



การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

กิตติศักดิ์ มั่นคงพิทักษ์

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา daneเพล็กซ์ครุภัณฑ์ภาษาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหากรุณาธิราชวิทยาลัย  
มกราคม พ.ศ.๒๕๖๗  
(ใช้ให้เป็นของมหาวิทยาลัยมหากรุณาธิราชวิทยาลัย)

การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา



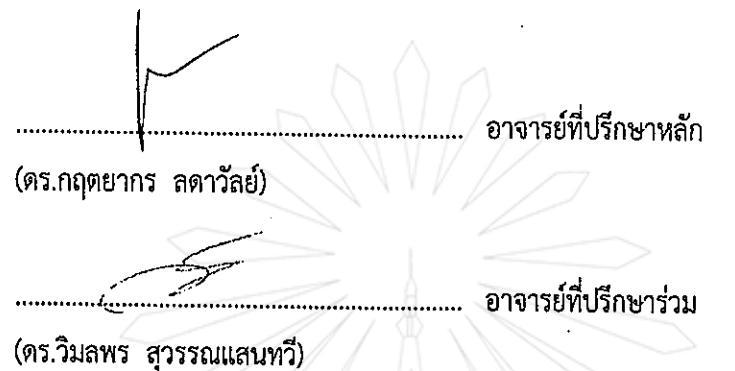
สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาภูมิราชวิทยาลัย

มกราคม ๒๕๕๗  
(ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยมหาภูมิราชวิทยาลัย)

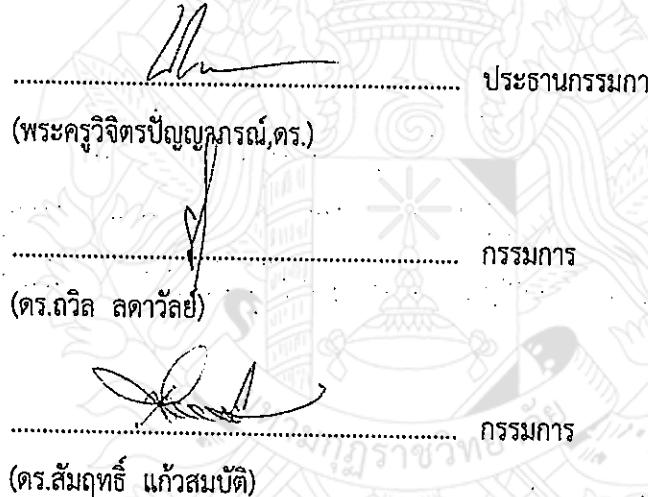
B 16250

คณะกรรมการควบคุมสารนิพนธ์และคณะกรรมการสอบสารนิพนธ์ ได้พิจารณาสารนิพนธ์  
ของ นายกิตติศักดิ์ มั่นคงพิทักษ์ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยมหากรุราษฎร์ ได้

คณะกรรมการควบคุมสารนิพนธ์



คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์



คณะกรรมการศึกษาศาสตร์ อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยมหากรุราษฎร์ วิทยาลัย

..... รักษาการแทนคณบดีคณะศึกษาศาสตร์  

(พระมหาสมรักษ์ มหาวีโร )

วันที่ 26 เดือนกันยายน พ.ศ. 2556

5520750532006: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; ศษ.ม.(การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: การบริหารงานอาคารสถานที่/สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

กิตติศักดิ์ มั่นทองพิทักษ์: การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา (ADMINISTRATION OF PREMISES IN BASIC EDUCATION INSTITUTES UNDER THE OFFICE OF NAKHON RATCHASIMA PROVINCIAL ADMINISTRATIVE ORGANIZATION) คณะกรรมการควบคุมสารนิพนธ์: ดร. กฤตยาพร ลดาวัลย์, ป.ร.ด., ดร. วิมลพร สุวรรณเสนห์, 139 หน้า., ปี พ.ศ. 2556.

สารนิพนธ์เล่มนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเบริยบเทียบสภาพและปัญหาการบริหารอาคารสถานที่ และศึกษาแนวทางในการพัฒนา การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนในสถานศึกษา โรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 404 คน จำแนกเป็น ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 89 คนและครูผู้สอน จำนวน 315 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.96 ค่า IOC ระหว่าง .66 – 1.00 และค่าอำนาจจำแนก ระหว่าง .38 - .83 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบความแตกต่างโดยการทดสอบที่ (t-test แบบ Independent samples) และการทดสอบความแปรปรวนทางเดียว (F-test แบบ One way ANOVA)

ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่

2. ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยภาพรวมและรายด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีปัญหาสูงที่สุด คือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ และด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่และด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติต่ำที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่

3. ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชาชลีมา จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมมีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติมากกว่าครูผู้สอน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ มีการปฏิบัติ และด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ มีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .01 ด้านด้านอื่นมีการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน

4. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชาชลีมา โดยภาพรวมมีปัญหาไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณา เป็นรายด้าน ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ และ ด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคาร สถานที่ มีปัญหาแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้านการใช้อาคารสถานที่ มี ปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านด้านอื่นมีปัญหาไม่แตกต่างกัน

5. ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชาชลีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยรวมและราย ด้านมีการปฏิบัติ ไม่แตกต่างกัน

6. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชาชลีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยรวมมีปัญหา ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้าน 4 และ 5 มีปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .01 ด้านด้านอื่นมีปัญหาไม่แตกต่างกัน

7. แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัด องค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชาชลีมา สถานศึกษาควรศึกษาสภาพการวางแผนการสร้าง อาคารสถานที่และปรับปรุงมีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชนและมีการใช้อาคารสถานที่ อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด ควรมีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งาน ได้ดีรวมมีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยากาศที่ร่มรื่นสวยงามมี การจัดบุคลากรรับผิดชอบความดูแลอาคารสถานและควรมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดย คำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน ควรมีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่าง ต่อเนื่องและมีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ

5520750532006: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; M.Ed.(EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: ADMINISTRATION OF PREMISES BASIC EDUCATION INSTITUTES

KITTISAK MUNTHONGPITAK: ADMINISTRATION OF PREMISES IN BASIC EDUCATION INSTITUTES UNDER THE OFFICE OF NAKHON RATCHASIMA PROVINCIAL ADMINISTRATIVE ORGANIZATION ADVISOR COMMITTEE: KRITTAYAKORN LADAWAN, Ph.D., WIMONPORN SUWANNASAENTAWEE, Ph.D., 139 P., B.E. 2013.

The main purposes of this research were to: 1) study managerial states and problems in basic education institutes under the Office of Nakhon Ratchasima Provincial Administrative Organization (ONRPAO), 2) compare those here under ONRPAO, resting on school statuses and sizes and 3) examine suggestions on developing premises management. The sample employed for conducting the research comprised 89 school administrators and 315 teachers, totaling 414 subjects. The research instrument was Likert-type questionnaires endowed with the reliability for the whole version at 0.96, IOC between .66 and 1.00, and discrimination between .38 and .84. Data were computed with the ready-made computer software package. The statistics exploited for computing data encompassed: frequency, percentage, arithmetic mean, standard deviation; comparing differences by making use of t-test (Independent Samples) and F-test (One-way ANOVA).

The research's results showed the following findings.

1. Managerial states and problems in basic education institutes under ONRPAO were rated at '4th scale' in the overall aspect. Considering a single aspect in descending orders of managerial states, they included the aspect of: 1) premises construction, 2) premises control and supervision, and 3) premises maintenance respectively.

2. Managerial problems in basic education institutes under ONRPAO in both the overall aspect and a single one were rated at 'low scale'. Considering a single aspect in descending orders of managerial problems, they included: 1) operational

assessment of premises; 2) premises control and supervision, 3) building construction; 4) the use of premises.

3. The comparative results of managerial states of premises in basic education institutes under ONRPAO, as classified by statuses, were differently practised in the overall aspect, with the statistical significance at .01, by which school administrators were practised more than school teachers. With a single aspect taking into account in descending order of managerial states, aspects of premises maintenance, premises control and supervision and operational assessment of premises were differently practised with the statistical significance at .01, whereas other aspects were otherwise.

4. The comparative results of managerial problems of premises in basic education institutes under ONRPAO showed no significant differences in the overall aspect. With a single aspect taking into account, aspects of premises control and supervision as well as operational assessment of premises had different problems with the statistical significance at .01, while the use of premises revealed significant difference with the statistical significance at .05. As for other aspects, they were of no differences.

5. The comparative results of managerial states of premises in basic education institutes under ONRPAO, as classified by school sizes, were practised the same.

6. The comparative results of managerial problems of premises in basic education institutes under ONRPAO, classified by school sizes, were of no differences in the overall aspect. When taking into account a single aspect, 4<sup>th</sup> and 5<sup>th</sup> aspects showed significant differences with the statistical significance at .01; whereas other aspects were otherwise.

7. Guidelines on enhancing management of premises in basic education institutes under ONRPAO were recommended in enumeration.

First, school administrators should conduct the study on planning states of constructing a building and the land and should have it developed to dispense it with surrounding communities, and use them worthily and lead to highly-valued benefits. Secondly, there should have regular maintenance and repair of premises to sustain

good working conditions. Thirdly, there should have the study on repairs and development of buildings with shady and attractive atmospheres, assigning personnel held responsible for premises control and supervision. Fourthly, there should have premises control and supervision with regard to students' securities. Finally, there should have periodically continual assessment of using premises and systematic data collection of information on using them.



## ประกาศคุณภาพ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกุณานของ พระครูวิจิตรปัญญาภรณ์, ดร. ประธานกรรมการสอบ ดร.กฤตยากร ลภาวัลย์ กรรมการที่ปรึกษาหลัก ดร.วิมลพา สุวรรณเสนห์ กรรมการที่ปรึกษาร่วม ดร.กนิล ลดาวัลย์, ดร.สัมฤทธิ์ แก้วสมบัติ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ขอขอบคุณ นายบริบูรณ์ จงปัตนา นายเรืองชัย แก้วอาจ นายชยานันด์ มันตรี นายสมาน พบวันดี ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบภาพเครื่องมือในการวิจัย ที่ได้ให้ความกุณานตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่ง พร้อมให้คำแนะนำเพิ่มเติม จนได้เครื่องมือที่สมบูรณ์

ขอขอบพระคุณ นายแพทย์สำเริง แหยงกระโทก นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการขอความร่วมมือไปยังผู้บริหารสถานศึกษาต่าง ๆ เพื่อตอบแบบสอบถาม

ขอขอบพระคุณผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยครั้งนี้อย่างดียิ่ง

ขอขอบคุณ นายสุรศรี มั่นทองพิทักษ์ นางวัฒนา มั่นทองพิทักษ์ นางพัชรี มั่นทองพิทักษ์ ที่ให้การสนับสนุนและให้กำลังใจมาโดยตลอดจนทำให้งานวิจัยสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

คุณประโยชน์และคุณค่าอันพึงมีของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณความดีเด่นๆ มากๆ และคุณอาจารย์ทุกท่านที่ได้ประลิทหรือประสานความรู้และให้คำแนะนำที่ดีตลอดมา

กิตติศักดิ์ มั่นทองพิทักษ์

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ค
ประกาศคุณปการ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญภาพ.....	ญ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	4
สมมติฐานการวิจัย.....	5
ขอบเขตการวิจัย.....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	7
คำนิยามศัพท์เฉพาะ.....	9
2 หลักการ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	11
หลักการแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารการศึกษา.....	11
หลักการแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	20
การบริหารทรัพยากรทางการศึกษา.....	29
หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารที่สถานที่.....	41
บริบทสถานศึกษาของคุณธรรมบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา.....	47
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	54
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	60
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	61
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	61
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	62
การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือ.....	63

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	64
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	64
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	66
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>68</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	68
ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล.....	69
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	71
<b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>99</b>
สรุปผลการวิจัย.....	99
อภิปรายผลการวิจัย.....	103
ข้อเสนอแนะ.....	108
บรรณานุกรม.....	110
ภาคผนวก.....	114
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เขียนรายงานตรวจสอบเครื่องมือ.....	115
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เขียนรายงานตรวจสอบเครื่องมือ.....	117
ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล.....	121
ภาคผนวก ง แบบสอบถาม.....	123
ภาคผนวก จ ผลการวิเคราะห์คุณภาพของเครื่องมือ.....	135
ประจำติดอยู่ของวิจัย.....	139

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	62
2 แสดง จำนวนและร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	71
3 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา โดยรวมและรายด้าน.....	72
4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	73
5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	74
6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	75
7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการควบคุมดแลอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	76
8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมและ รายข้อ.....	77
9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหาร งานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้าน.....	78
10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหาร งานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	79

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
11 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	80
12 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	81
13 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	82
14 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ.....	83
15 แสดงการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามสถานภาพของผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนโดยภาพรวมและรายด้าน.....	84
16 แสดงการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามสถานภาพ โดยภาพรวมและรายด้าน.....	85
17 แสดงการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาจำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน.....	86
18 แสดงผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน.....	88
19 แสดงการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยภาพรวมและรายด้าน .....	89

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
20 แสดงผลการเปรียบเทียบปัจจัยการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา จำแนก ตามขนาดของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน.....	91
21 แสดงผลการทดสอบความแตกต่างรายคู่ของการเปรียบเทียบปัจจัยการดำเนิน งานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่.....	92
22 แสดงผลการทดสอบความแตกต่างรายคู่ของการเปรียบเทียบปัจจัยการดำเนิน งานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่.....	93
23 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการจัดการสร้างอาคารสถานที่.....	94
24 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่.....	95
25 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่.....	96
26 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการ ควบคุม ดูแลรักษาอาคารสถานที่.....	97

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

1 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย.....

60



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การพัฒนาคุณภาพการศึกษาเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายในการดำเนินการร่วมกันไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ เอกชนและชุมชน การจัดการศึกษาของไทยส่วนมากยังยึดการจัดการศึกษาในระบบเป็นหลักการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มีความมุ่งหมายที่จะจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีความสามารถ และอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข การดำเนินงานตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีพลังและมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องยึดเงื่อนไขและหลักการสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา ได้แก่ ยึดโรงเรียนเป็นศูนย์กลางในการตัดสินใจ การมีส่วนร่วม การกระจายอำนาจ ความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ ซึ่งต้องกำหนดแนวทาง ในการบริหารการจัดการศึกษา อันจะนำไปสู่การปฏิรูประบบบริหารจัดการ จากเดิมที่เน้นการรวมอำนาจไว้ที่ส่วนกลางไปสู่การบริหารแบบกระจายอำนาจ (กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2550, หน้า 1) โดยเฉพาะในมาตรา 39 ได้กำหนดความสำคัญให้กระทรวงกระจายอำนาจจากการบริหารและจัดการศึกษา ทั้งด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาโดยตรง เพื่อให้การศึกษาสร้างคน และสร้างความรู้สู่สังคม คุณธรรม คุณภาพ สมรรถภาพ และประสิทธิภาพ และมาตรา 41 ได้บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีสิทธิจัดการศึกษาในระดับใดระดับหนึ่งหรือทุกระดับตามความพร้อม ความเหมาะสม และความต้องการของท้องถิ่น(กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา, 2549, หน้า 103-104) อีกทั้งได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.2543 สงผลให้เกิดการถ่ายโอนสถานศึกษาไปสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในโรงเรียน ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินความพร้อมและความสมัครใจ ตามคู่มือการประเมินความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่กระทรวงศึกษาธิการจัดทำขึ้นตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ.2548 ณ ห้องประชุมชั้น 2 ตึกสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีหลังใหม่ ทำเนียบรัฐบาล ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอรับโอนสถานศึกษาขั้นพื้นฐานประจำปีการศึกษา 2549 รวมจำนวน 370 แห่งผ่านเกณฑ์การประเมินและ

ได้รับการอนุมัติให้ถ่ายโอน 245 แห่ง (แหล่งที่มา:[http://www.thaiedresearch.org/thaied\\_news/](http://www.thaiedresearch.org/thaied_news/)) ซึ่งในจำนวนนี้เป็นสถานศึกษาในจังหวัดนครราชสีมา 58 แห่ง ที่สมัครใจถ่ายโอนและได้รับอนุมัติ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2550 (องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา, 2551, หน้า ก- 2)

กรมการส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางการถ่ายโอนให้กับสถานศึกษาที่ถ่ายโอนมาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ว่า สิทธิประโยชน์และความก้าวหน้าของบุคลากรที่ถ่ายโอนต้องไม่ต่างกว่าที่เคยได้มีครั้งที่ยังสังกัดกระทรวงศึกษาธิการได้แก่ สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เป็นตัวเงิน เช่นเงินเดือนและเงินเพิ่มอื่นๆ ที่จ่ายควบคู่เงินเดือน ค่าตอบแทนต่างๆ สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่ไม่ใช่ตัวเงิน ความก้าวหน้าในวิชาชีพ นอกจากนี้ข้าราชการครูที่ถ่ายโอนมาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังจะได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น ประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ (โบนัส) ไม่เกิน 5 เท่าของอัตราเงินเดือน พนักงานจ้างหัวหัวไป (ลูกจ้างชั่วคราว) ได้รับเงินเพิ่มค่าครองชีพ มีการสำรวจข่าวัญและกำลังใจของบุคลากรสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านการบริหารงานบุคคล พบว่า บุคลากรขาดขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน บุคลากรได้รับมอบหมายงานไม่ตรงกับความสามารถ ความสามารถ (-army จันทวนิช, 2551)

สภาพการณ์และปัญหาการปฏิรูปการศึกษาทั้งปวงซึ่งต้นนำมามาสู่การตราพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองท้องถิ่น พุทธศักราช 2542 ซึ่งออกตามความแห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ที่กำหนดให้รัฐต้องถ่ายโอนภารกิจบริการสาธารณะที่เข้าช้อน หรือที่รัฐจัดในพื้นที่ขององค์กรปกครองท้องถิ่นขณะเดียวกับพระราชบัญญัติการศึกษาได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถขอรับการถ่ายโอนสถานศึกษา หรือจัดการศึกษาได้ตามความพร้อม ความเหมาะสม และความต้องการของท้องถิ่น มีองค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นจำนวนมากที่ไม่ต้องการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพราะเห็นว่าเป็นเรื่องยุ่งยากชับช้อน และเป็นภาระระยะยาว ไม่เห็นผลทันตา ไม่ให้ผลทางการเมืองที่ต้องการผลตอบแทนโดยเร็ว แต่แท้ที่จริงแล้วการลงทุนด้านการศึกษาเป็นภาระสังคมที่ยิ่งใหญ่ที่สุดที่องค์กรปกครองท้องถิ่นจะต้องเร่งดำเนินการและนอกเหนือจากบประมาณที่องค์กรปกครองท้องถิ่นเดิมลงไปมากเท่าใด จะก่อสร้างอาคารเรียนให้โดยขาดไม่ได้แต่ถ้าไม่เคยใส่ใจลงไปดูปัญหาก็ไม่เกิดประโยชน์อะไรการจัดการศึกษาก็ไม่สามารถที่จะเจริญงอกงามได้

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจในการจัดระบบบริการสาธารณะและการศึกษา เป็นสาธารณะที่ที่รัฐเข้าไปดำเนินการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นภารกิจที่เข้าช้อนต้องถ่ายโอนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเองสิ่งนี้ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของ

การจัดการศึกษาประเทศไทยถือเป็นงานที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่งเมื่อการกิจพัฒนาทรัพยากรอั้น สำคัญยิ่งของชาติที่ต้องดำเนินการโดยกระทรวงศึกษาธิการมาโดยตลอดและต้องถ่ายโอนการกิจด้านนี้ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ การให้ห้องถิ่นบริหารจัดการศึกษานั้นเกิดตามแนวคิดที่ว่าต้องการคืนการศึกษาให้ชุมชนที่มีการระดมทรัพยากรจากทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (สมชาย บำรุงทรัพย์, 2543, หน้า 649) อย่างไรก็ตามยังไม่มีการศึกษารูปแบบและวิธีการดำเนินที่เป็นรูปธรรม ห้องถิ่นความมีบทบาทและหน้าที่อย่างไรในการจัดการศึกษา (พิบูลย์พันธ์ สาทอง, 2542, หน้า 12) ได้สรุปความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ว่า การปกครองท้องถิ่นคือราากฐานของการปกครองระบบประชาธิปไตย ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักปกครองตนเองแบ่งเบาภาระของรัฐบาลการปกครองท้องถิ่นสามารถสนับสนุนความต้องการของท้องถิ่นตรงเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ การปกครองท้องถิ่นเป็นแหล่งสร้างผู้นำทางการเมือง สอดคล้องกับแนวความคิดในการพัฒนาชนบทแบบพึ่งตนเองโดยยึดหลักการกระจายอำนาจทำให้เกิดการพัฒนาชนบทแบบพึ่งตนเองทั้งทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคม

การจัดการงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่โอนยายเข้ามายังในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีลักษณะที่จัดแยกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของสถานศึกษา การแต่งตั้ง หรือการมอบหมายงานจากหัวหน้าสถานศึกษา ความพร้อมของบุคลากร ความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เช่น สถานศึกษาที่มีขนาดใหญ่ มักจะจัดขอบข่ายงานอาคารสถานที่ให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานของกรมสามัญศึกษา งานสถานศึกษานาดกลางและขนาดเล็กจะมีการทำหนดขอบข่ายงานให้น้อยลงโดยรวมงานที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันเป็นหมวดหมู่เดียวกัน ทั้งนี้มีข้อจำกัดเรื่องบุคลากร และการแบ่งสายงานการบริหารในสถานศึกษาให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติให้มากขึ้น

งานอาคารสถานที่ที่เป็นงานหนึ่งที่มีความสำคัญยิ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จของงานอื่น และงานคุณภาพการศึกษา งานอาคารสถานที่มีบทบาทสำคัญในการสร้างความเจริญของงานทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สรติปัญญา และสังคมของนักเรียนเป็นอย่างมากและพบว่าการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ของผู้บริหารสถานศึกษาไม่สามารถปฏิบัติงานด้านอาคารสถานที่ได้ครบถ้วนเกณฑ์ มาตรฐานของสถานศึกษา เนื่องจากขาดแผนผังที่จัดทำอย่างเต็มรูปแบบ ผู้บริหารสถานศึกษาควรควบคุม ตรวจสอบการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ให้ถูกต้องตามระเบียบโดยเคร่งครัดและเกิดประโยชน์ต่อทางราชการ ผู้บริหารสถานศึกษาควรแสวงหาความร่วมมือจากชุมชนแก้ปัญหาความขาดแคลนด้านอาคารสถานที่ ตลอดจนตั้งความคาดหวังให้มีการจัดสรรงบประมาณในการจัดสร้างและบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างเพียงพอ ควรศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานอาคาร

สถานที่และปัญหาการขยายโอกาสทางการศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา นอกจากนี้ยังมีผู้วิจัย  
การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษา พบว่าในการใช้งานอาคารสถานที่ งบประมาณที่  
จัดสรรให้สถานศึกษามีน้อยทำให้มีอาคารไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน จำเป็นต้องมีการวางแผน  
แผนการใช้อาคารให้เกิดผลคุ้มค่าที่สุด โดยใช้ทุกส่วนของอาคารให้เกิดประโยชน์สูงสุดเหมาะสม  
ปีดอยุน และเอื้อประโยชน์ต่อกระบวนการจัดการเรียนรู้ก่อให้เกิดปฏิสัมพันธ์ระหว่างครู นักเรียน  
ผู้บริหารสถานศึกษาและชุมชน (ละมัย พวงเพชร, 2547, หน้า 60) และการวิจัยเรื่องการบริหาร  
ทรัพยากรทางการศึกษาของสถานศึกษา อาคารสถานที่ของสถานศึกษาโดยส่วนมากไม่เพียงพอ  
ต่อจำนวนนักเรียน มีความเก่า แล้วชำรุดเป็นอย่างมาก ไม่ได้รับการซ่อมแซมปรับปรุง จาก  
หน่วยงานต้นสังกัด โดยเฉพาะในสถานศึกษาขนาดเล็ก ดังนั้นควรมีการจัดสรรงบประมาณในการ  
ซ่อมแซมปรับปรุงอาคารสถานที่ให้มากยิ่งขึ้น ควรมีการรื้อถอนอาคารที่ไม่ปลอดภัย เก่าชำรุด  
รวมทั้งจะต้องมีการก่อสร้างเพิ่มเติมแทนที่อาคารเก่าที่ชำรุดเสียหายไป (สังวาล วุฒิเสลา, 2548,  
หน้า 99)

ผู้วิจัยในฐานะที่เป็นบุตินหน้าที่เกี่ยวกับงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาที่สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา อาคารที่มีรูปแบบที่แตกต่างกันออกไปก็ควรมีการตรวจสอบสภาพของอาคารสถานที่ระบบสาธารณูปโภคภายในสถานศึกษายิ่งต่อเนื่อง นอกจากนี้องค์การบริหารส่วนจังหวัดควรจัดสรุหรหัพยากรด้านงบประมาณในการสร้างและบำรุงรักษาอาคารเรียนให้เพียงพอและอย่างทั่วถึง ผู้บริหารสถานศึกษาควรดำเนินการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้นำผลการประเมินมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีสภาพดีมีความพร้อมในการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากครูในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเนตผผลสภานและปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา เพื่อนำผลการวิจัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้บริหารสถานศึกษาต่อไป

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.2.1 เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

- 1.2.2 เพื่อเปรียบเทียบสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามสภาพและขนาดสถานศึกษา
- 1.2.3 เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถาน  
ศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

### 1.3 สมมติฐานของการวิจัย

- 1.3.1 ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่สอนมีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารงานอาคาร  
สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาแตกต่างกัน
- 1.3.2 ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่สอนมีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานอาคาร  
สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาแตกต่างกัน
- 1.3.3 บุคลากรในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารงาน  
อาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ที่แตกต่างกัน
- 1.3.4 บุคลากรในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงาน  
อาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาแตกต่างกัน

### 1.4 ขอบเขตของการวิจัย

- 1.4.1 ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

#### 1.4.1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดองค์กรบริหารส่วน  
จังหวัดนครราชสีมา ปีการศึกษา 2552 จำนวนทั้งสิ้น 1,839 คน จำแนกเป็น

##### 1.4.1.1.1 จำแนกตามสถานภาพ

- ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 115 คน
  - ครุภู่สอน จำนวน 1,724 คน
- รวม 1,839 คน

##### 1.4.1.1.2 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

- ขนาดเล็ก จำนวน 586 คน
  - ขนาดกลาง จำนวน 629 คน
  - ขนาดใหญ่ จำนวน 624 คน
- รวม 1,839 คน

#### 1.4.1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์สอน สังกัดองค์กรบริหารส่วน จังหวัดนราธิวาส จำนวน 404 คน โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง กำหนดขนาดโดยใช้ตาราง เครเจียและมอร์แกน (Krejcie&Morgan) และได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) ตามสถานภาพและขนาดของสถานศึกษา และหาสัดส่วนตามประชากร ได้มาโดย การสุ่มอย่างง่ายของแต่ละกลุ่ม (บุญชุม ศรีสะคาด, 2545, หน้า 43-46) จำแนกได้ดังนี้

##### 1.4.1.2.1 จำแนกตามสถานภาพ

- ผู้บริการสถานศึกษา จำนวน 89 คน
- ครุภัณฑ์สอน จำนวน 315 คน

##### 1.4.1.2.2 จำแนกตามขนาดสถานศึกษา

- ขนาดเล็ก จำนวน 133 คน
- ขนาดกลาง จำนวน 142 คน
- ขนาดใหญ่ จำนวน 129 คน

#### 1.4.2 ขอบเขตด้านตัวแปรที่ศึกษา

1.4.2.1 ตัวแปรต้น ได้แก่ สถานภาพ และขนาดสถานศึกษา จำแนกเป็น 2 สถานภาพ ได้แก่

- ผู้บริหารสถานศึกษา
- ครุภัณฑ์สอน

1.4.2.2 ขนาดของสถานศึกษา จำแนกเป็น 3 ขนาด ได้แก่

- ขนาดเล็ก
- ขนาดกลาง
- ขนาดใหญ่

1.4.2.3 ตัวแปรตาม ได้แก่ สภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วน จังหวัดนราธิวาส ตามหลักการบริหารงาน อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม จะมีขอบข่ายครอบคลุมลักษณะงาน 5 ด้าน ของสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานใน 5 ด้านคือ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2547, หน้า 223)

- ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่
- ด้านการใช้อาคารสถานที่

- ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่
- ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่
- ด้านการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่

#### 1.4.3 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ได้แก่ การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ตามกรอบงานอาคารสถานที่ ของสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐานซึ่งบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม จะมีขอบข่ายครอบคลุมลักษณะงาน 5 ด้านมีดังนี้(สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2547, หน้า 223) การสร้างอาคารสถานที่เป็นการวางแผนบริเวณอาคาร การควบคุมดูแลการก่อสร้าง การตอกแต่งจัดระเบียบ ตลอดจนการรื้อถอนอาคารสถานที่ส่วนการใช้อาคารสถานที่นั้นเป็นการกำหนดการวางแผนการใช้อาคารสถานที่ที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการเรียนการสอนในการบำรุงรักษาอาคารสถานที่จะรวมถึงการประดับตกแต่ง ซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้คงสภาพเดิม หรือเพิ่มเติมให้เกิดประโยชน์โดยคุ้มค่าที่สุดนอกจากนี้การควบคุมดูแลอาคารสถานที่เป็นการควบคุมดูแลโดยทั่วไป การกำกับติดตามผลการใช้ การบำรุงรักษารวมถึงการควบคุมการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแบบแผนของทางราชการและสุดท้ายต้องมีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานให้เหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุด

1.4.4 ขอบเขตด้านพื้นที่ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา

#### 1.4.5 ขอบเขตด้านระยะเวลา :เดือนพฤษภาคม – เดือนสิงหาคม 2556

### 1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.5.1 เป็นข้อสนเทศสำหรับผู้บริหารสถานศึกษานำไปใช้เป็นแนวทางในการนำไปปรับปรุงใช้ในการบริหารงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

1.5.2 เป็นข้อสนเทศสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนำไปใช้เป็นแนวทางในการนำไปปรับปรุงต่อไปในการบริหารงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

1.5.3 เป็นข้อสอนเทศสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนำไปใช้เป็นแนวทางการพัฒนาในการบริหารงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

1.5.4 เป็นข้อสอนเทศสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาและผู้บริหารผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอื่น ๆ นำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบาย ภาระงานแนวปฏิบัติหรือการตัดสินใจการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา และสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอื่น ๆ

## 1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ

การบริหารงานอาคารสถานที่ หมายถึง การที่ผู้บริหารใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ดำเนินงานอาคารสถานที่ ร่วมกับบุคลากรในสถานศึกษาให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยทั่วไป แล้วงานอาคารสถานที่จะมีขอบข่ายครอบคลุมลักษณะงาน 5 งาน ดังต่อไปนี้

การจัดสร้างอาคารสถานที่ หมายถึง การควบคุมการก่อสร้าง การตกแต่งจัดระเบียบ ให้เป็นไปตามหลักการจัดอาคารสถานที่ของสถานศึกษาตลอดจนการรื้อถอนอาคารสถานที่ อาทิเช่น มีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง มีการศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง

การใช้อาคารสถานที่ หมายถึง การกำหนดวางแผนการใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์ใช้สอยมากที่สุด ต่อการเรียนการสอนโดยตรงต่อการเกิดการเรียนรู้นอกห้องเรียนของนักเรียนและต่อชุมชน อาทิเช่น การวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม การจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน

การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ หมายถึง การประดับตกแต่งและซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้คงสภาพเดิมหรือเพิ่มเติมเพื่อให้ประโยชน์ โดยคุณค่าที่สุด อาทิเช่น มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ การตรวจสอบสภาพอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ หมายถึง การควบคุมดูแลโดยทั่วไป เป็นการกำกับติดตามผลการใช้ การบำรุงรักษา การตกแต่ง รวมถึงการควบคุมการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและแบบแผนของทางราชการ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น การจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ การปฏิบัติตามระเบียบการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง

การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ หมายถึงการดำเนินการประเมินผลการใช้เพื่อการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงแนวทางการดำเนินงานด้านนี้ ให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุด และเพื่อเก็บข้อมูลสำหรับการวางแผนดำเนินงานอาคารสถานที่ของปีต่อไป อาทิเช่น การจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ การปฏิบัติตามระเบียบการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่อย่างถูกต้อง

สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ หมายถึง การปฏิบัติจัดทำสนับสนุนงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานอาคารสถานที่ ในทั้ง 5 ด้าน คือ การจัดสร้างอาคารสถานที่ การใช้อาคารสถานที่ การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่

ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ หมายถึง อุปสรรคในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วน จังหวัดนราธิวาสima ในทั้ง 5 ด้าน คือการจัดสร้างอาคารสถานที่ การใช้อาคารสถานที่ การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่

สถานภาพ หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้สอนของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสima ประกอบด้วย

ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งหรือผู้รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการสถานศึกษาในสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสima

ครุผู้สอน หมายถึง บุคลากรวิชาชีพที่ทำหน้าที่หลักทางด้านการเรียนการสอนและส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนอยู่ในสถานศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสima

บุคลากร หมายถึง ผู้บริหารและครุผู้สอนในสถานศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วน จังหวัดนราธิวาสima

ขนาดของสถานศึกษา หมายถึง การแบ่งสถานศึกษาที่ใช้นักเรียนเป็นตัวกำหนด โดยจำแนกเป็น

สถานศึกษาขนาดเล็ก หมายถึงสถานศึกษาที่มีนักเรียนจำนวน 120 คนลงมา

สถานศึกษาขนาดกลาง หมายถึงสถานศึกษามีนักเรียนจำนวน 121-300 คน

สถานศึกษาขนาดใหญ่ หมายถึงสถานศึกษามีนักเรียนจำนวนตั้งแต่ 301 คนขึ้นไป  
(สำนักบริหารการศึกษาท้องถิ่น กรมการปกครอง ก阙ทรวงมหาดไทย)

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง สถานศึกษา วิทยาลัยหรือหน่วยงานการศึกษาที่ เรียกชื่อย่างอื่นของรัฐที่มีอำนาจหน้าที่หรือมีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้รับ งบประมาณจากรัฐแต่ละแห่ง ยกเว้นสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยและศูนย์การเรียน

สถานศึกษาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา หมายถึง เป็น หน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา มีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน



## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานอาคารสถานที่ และได้นำเสนอตามหัวข้อต่อไปนี้

- 2.1 หลักการ แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการบริหารการศึกษา
- 2.2 หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 2.3 การบริหารทรัพยากรทางการศึกษา
- 2.4 หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารที่สถานที่
  - 2.4.1 การจัดสร้างอาคารสถานที่
  - 2.4.2 การใช้อาคารสถานที่
  - 2.4.3 การบำรุงรักษาอาคารสถานที่
  - 2.4.4 การควบคุมดูแลอาคารสถานที่
  - 2.4.5 การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่
- 2.5 องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา
- 2.6 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 2.7 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

#### 2.1 หลักการ แนวคิดทฤษฎี เกี่ยวกับการบริหารการศึกษา

##### ทฤษฎีการบริหารการศึกษา

ในการบริหารสถานศึกษา ผู้บริหารควรมีหลักและกระบวนการบริหาร การบริหาร การศึกษา หลักการแนวคิดในการบริหาร ภาพรวมของ การบริหารทั้งนี้เพื่อให้การจัดการบริหาร สถานศึกษามีความเหมาะสมสมผู้เขียนจะได้กล่าวถึงประเด็นดังกล่าวเพื่อให้เกิดความเข้าใจและ มุ่งมั่นในการบริหารสถานศึกษายิ่งขึ้นต่อไป

##### คำจำกัดความ

คำว่า “การบริหาร”(Administration) ใช้ในความหมายกว้าง ๆ เช่น การบริหารราชการ อีกคำหนึ่ง คือ “ การจัดการ ” (Management) ใช้แทนกันได้ กับคำว่า การบริหาร สมาก หมายถึง การจัดการทางธุรกิจมากกว่าโดยมีรายท่านได้ระบุดังนี้ Peter F Drucker : คือ ศิลปะ ในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกับผู้อื่น

ภาวิชา ဓาราครีสุทธิ (2542, หน้า 2) Herbert A. Simon : กล่าวว่าคือ กิจกรรมที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร่วมมือกันดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างโดยย่างหนึ่งหรือหลายอย่างร่วมกัน การบริหาร หมายถึง ศิลปะในการหาให้สิ่งต่าง ๆ ได้รับการกระบวนการเป็น ผลสำเร็จ กล่าวคือ ผู้บริหารไม่ใช่เป็นผู้ปฏิบัติ แต่เป็นผู้ใช้ศิลปะให้ผู้ปฏิบัติงานคนสำเร็จตาม จุดมุ่งหมายที่ผู้บริหารตัดสินใจเลือกแล้ว (Simon) การบริหาร คือ กระบวนการทางงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ (Sergiovanni) การบริหาร คือ การทำงานของคณะบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ที่รวมปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน (Barnard) การบริหาร หมายถึง กิจกรรมต่างๆ ที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายๆอย่างที่บุคคลร่วมกันกำหนดโดยใช้กระบวนการอย่างมีระบบและให้ทรัพยากรตลอดจนเทคนิคต่างๆ อย่างเหมาะสม

สมศักดิ์ คงเที่ยง (2542, หน้า 1) สรุปคำว่า “การบริหารการศึกษา” หมายถึง กิจกรรม ต่างๆ ที่บุคคลหลายคนร่วมกันดำเนินการ เพื่อพัฒนาสมรรถภาพของสังคมในทุกๆ ด้าน นับแต่ บุคลิกภาพ ความรู้ ความสามารถ เจตคติ พฤติกรรม คุณธรรม เพื่อให้มีค่านิยมตรงกันกับความต้องการของสังคม โดยกระบวนการต่างๆ ที่อาศัยความคุ้มสิ่งแวดล้อมให้มีผลต่อบุคคล และอาศัย ทรัพยากร ตลอดจนเทคนิคต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคคลพัฒนาไปตรงตามเป้าหมายของ สังคมที่ตนดำเนินชีวิตอยู่

ภาวิชา ဓาราครีสุทธิ (2542, หน้า 6) คำว่า “สถานศึกษา” หมายความ ว่าสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย โรงเรียน ศูนย์การศึกษาพิเศษ ศูนย์การศึกษากองระบบและตามอัธยาศัย ศูนย์การเรียน วิทยาลัย วิทยาลัยชุมชน สถาบันหรือสถานศึกษาที่เรียกว่าอย่างอื่นของรัฐที่มิอ่านจากหน้าที่ หรือมีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาตามกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติและตามประกาศกระทรวง(พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา, 2547, หน้า 23)

การบริหารเป็นหัวศาสตร์และศิลป์ การบริหารเป็นสาขาวิชาที่มีการจัดการระเบียบอย่าง เป็นระบบ คือมีหลักเกณฑ์และทฤษฎีที่พึงเชื่อถือได้ อันเกิดจากการค้นคว้าเชิงวิทยาศาสตร์ เพื่อประยุกต์ในการบริหาร โดยลักษณะนี้ การบริหารจึงเป็นศาสตร์ (Science) เป็นศาสตร์สังคม ซึ่ง อยู่กลุ่มเดียวกับวิชาจิตวิทยา สังคมวิทยา และรัฐศาสตร์แต่ถ้าพิจารณาการบริหารในลักษณะของ การปฏิบัติที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะของผู้บริหารแต่ละคน ที่จะ ทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งเป็นการประยุกต์เอาความรู้ หลักการและทฤษฎีเป็นรับใช้ในการ ปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสิ่งแวดล้อม การบริหารก็จะมีลักษณะเป็นศิลป์ (Arts) ปัจจัยสำคัญการบริหารที่สำคัญมี 4 อย่าง ที่เรียกว่า 4Ms ได้แก่

1. คน (Man)
2. เงิน (Money)
3. วัสดุสิ่งของ (Materials)
4. การจัดการ (Management)

กระบวนการบริหารการศึกษา จากหลักการบริหารทั่วไป 14 ข้อของ Fayol ทำให้ต่อมา Luther Gulick ได้นำมาปรับต่ออยู่ดีเป็นที่รู้จักกันต่อไปอีกชื่อย่อที่ว่า "POSDCoRB" กล้ายเป็นคำมีภารกิจของการจัดองค์การในด้านยุคของศาสตร์การบริหารซึ่งด้วยอีกด้วยตัวมีความหมายดังนี้

- P – Planning หมายถึง การวางแผน
- O – Organizing หมายถึง การจัดองค์การ
- S – Staffing หมายถึง การจัดคนเข้าทำงาน
- D – Directing หมายถึง การสั่งการ
- Co – Coordinating หมายถึง ความร่วมมือ
- R – Reporting หมายถึง การรายงาน
- B – Budgeting หมายถึง งบประมาณ

ความหมายของทฤษฎีและทฤษฎีทางการบริหารการศึกษา ทฤษฎี หมายถึง แนวความคิดหรือความเชื่อที่เกิดขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์มีการทดสอบและการสังเกตจนเป็นที่แพร่ใจ ทฤษฎีเป็น เซท (Set) ของมโนทัศน์ที่เชื่อมโยงซึ่งกันและกัน เป็นข้อสรุปอย่างกว้างที่พรวมนาและ อธิบายพฤติกรรมการบริหารองค์กรทางศึกษา อย่างเป็นระบบ ถ้าทฤษฎีได้รับการพิสูจน์บ่อย ๆ ก็จะกลายเป็นกฎเกณฑ์ ทฤษฎีเป็นแนวความคิดที่มีเหตุผลและสามารถนำไปประยุกต์ และ ปฏิบัติได้ ทฤษฎีมีบทบาทในการให้คำอธิบายเกี่ยวกับปรากฏทั่วไปและชี้แนะการวิจัย

#### ทฤษฎีทางการบริหารและวิัฒนาการการบริหารการศึกษา

ภาวดี ธรรมศรีสุทธิ (2542, หน้า 10) ระยะที่ 1 ระหว่าง ค.ศ. 1887 – 1945 ยุคแรก ทฤษฎี การบริหารสมัยดั้งเดิม (The Classical organization theory) แบ่งย่อยเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มการจัดการเชิงวิทยาศาสตร์ของเทย์เลอร์ (Scientific Management) ของเฟรดเด อริก เทย์เลอร์ (Frederick Taylor) ความมุ่งหมายสูงสุดของแนวคิดเชิงวิทยาศาสตร์คือ จัดการ บริหารธุรกิจหรือโรงงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด Taylor มองคนงานแต่ละคน เปรียบเสมือนเครื่องจักรที่สามารถปรับปัจจุบันเพื่อเพิ่มผลผลิตขององค์กรได้ เจ้าของตัวรับ "The one best way" คือประสิทธิภาพของการทำงานสูงสุดจะเกิดขึ้นได้ต้องขึ้นอยู่กับสิ่งสำคัญ 3 อย่างคือ

1.1 เลือกคนที่มีความสามารถสูงสุด (Selection)

1.2 ฝึกอบรมคนงานให้ถูกวิธี (Training)

1.3 หาสิ่งจูงใจให้เกิดกำลังใจในการทำงาน (Motivation)

เทย์เลอร์ ก็คือผลผลิตของยุคกุตสานหกรณ์ในงานวิจัยเรื่อง "Time and Motion Studies" เวลาและการเคลื่อนไหว เชื่อว่ามีวิธีการการทำงานทางวิทยาศาสตร์ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์เพียงวิธีเดียวที่ดีที่สุด เขายื่นอินวิธีแบ่งงานกันๆ ผู้ปฏิบัติระดับล่างต้องรับผิดชอบต่อระดับบน เทย์เลอร์ เสนอ ระบบการจ้างงาน(จ่ายเงิน)บนพื้นฐานการสร้างแรงจูงใจ สรุปหลักวิทยาศาสตร์ของเทย์เลอร์สรุปง่ายๆ ประกอบด้วย 3 หลักการดังนี้

1. การแบ่งงาน (Division of Labors)

2. การควบคุมดูแลบังคับบัญชาตามสายงาน (Hierarchy)

3. การจ่ายค่าจ้างเพื่อสร้างแรงจูงใจ (Incentive payment)

2. กลุ่มการบริหารจัดการ(Administration Management) หรือ ทฤษฎีบริหารองค์การอย่างเป็นทางการ(Formal Organization Theory) ของ อ็องรี ฟายอล (Henri Fayol) บิดาของทฤษฎีการปฏิบัติการและการจัดการตามหลักบริหาร ทั้ง Fayol และ Taylor จะเน้นตัวบุคคลปฏิบัติงาน + วิธีการทำงาน ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลแต่ก็ไม่มองด้าน "จิตวิทยา" ภาควิชา ราชวิทยาลัยศรีสุทธิ (2542, หน้า 17) Fayol ได้เสนอแนวคิดในเรื่องหลักเกี่ยวกับการบริหารทั่วไป 14 ประการ แต่ลักษณะที่สำคัญ มีดังนี้

2.1 หลักการทำงานเฉพาะทาง (Specialization) คือการแบ่งงานให้เกิดความ

ชำนาญเฉพาะทาง

2.2 หลักสายบังคับบัญชา เริ่มจากบังคับบัญชาสูงสุดสู่ระดับล่างสุด

2.3 หลักเอกภาพของบังคับบัญชา (Unity of Command)

2.4 หลักขอบข่ายของการควบคุมดูแล (Span of control) ผู้ดูแลหนึ่งคนต่อ 6 คนที่จะอยู่ได้การดูแลจึงจะเหมาะสมและมีประสิทธิภาพที่สุด

2.5 การสื่อสารแนวตั้ง (Vertical Communication) การสื่อสารโดยตรงจากเบื้องบนสู่เบื้องล่าง

2.6 หลักการแบ่งระดับการบังคับบัญชาให้น้อยที่สุด คือ ไม่ควรมีสายบังคับบัญชา ยึดยา หลายระดับมากเกินไป

2.7 หลักการแบ่งความรับผิดชอบระหว่างสายบังคับบัญชาและสายเสนารัฐการ (Line and Staff Division)

3. ทฤษฎีบริหารองค์การในระบบราชการ(Bureaucracy) มาจากแนวคิดของ แมกซ์ เวเบอร์ (Max Weber) ที่กล่าวถึงหลักการบริหารราชการประจำโดยด้วย

- 3.1 หลักของฐานอำนาจจากกฎหมาย
- 3.2 การแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ต้องยึดระเบียบกฎเกณฑ์
- 3.3 การแบ่งงานตามความชำนาญการเฉพาะทาง
- 3.4 การแบ่งงานไม่เกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตัว

3.5 มีระบบความมั่นคงในอาชีพ จะอย่างไรก็ตามระบบราชการก็มีทั้งข้อดีและข้อเสีย ซึ่งในด้าน ข้อเสีย คือ สายบังคับบัญชา คือ ขาดความอ่อนไหวต่อความต้องการของบุคคล จึงทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาในปัจจุบัน ได้ยากกว่า ระบบ "Red tape" ในด้านข้อดี คือ ยึดประโยชน์ สาธารณะเป็นหลัก การบังคับบัญชา การเลื่อนขั้นตำแหน่งที่มีระบบระเบียบ แต่ในปัจจุบันระบบราชการถูกแทรกแซงทางการเมืองและทางเศรษฐกิจ ทำให้เริ่มนี้ปัญหา

ระยะที่ 2 ระหว่าง ค.ศ. 1945 – 1958 ภาวดา ราราศรีสุทธิ (2542, หน้า 10) ยุคทฤษฎีมนุษยสัมพันธ์ (Human Relation ) Follette ได้นำเอาจิตวิทยามาใช้และได้เสนอการแก้ปัญหาความขัดแย้ง(Conflict) ไว้ 3 แนวทางดังนี้

1. Domination คือ ใช้อำนาจอิกร้ายสยบลง คือให้อิกร้ายแพ้ให้ได้ไม่ติดกัน
2. Compromise คือ คนละครึ่งทาง เพื่อให้เหตุการณ์สงบโดยประนีประนอม
3. Integration คือ การหาแนวทางที่ไม่มีใครเดียงน้ำ ได้ประโยชน์ทั้ง 2 ทาง (ชนะ ชนะ)

นอกจากนี้ Follette ให้ทัศนะน่าฟังว่า "การเกิดความขัดแย้งในหน่วยงานเป็นความพกพร่องของ การบริหาร" ภาวดา ราราศรีสุทธิ (2542, หน้า 25) การวิจัยหรือการทดลองฮอร์ทอร์น(Hawthorne Experiment) ที่ เมโย(Mayo) กับคณะทาการวิจัยเริ่มที่ข้อสมมติฐานว่าสิ่งแวดล้อมมีผลต่อ ประสิทธิภาพการทำงานของคนงาน มีการค้นพบจากการทดลองคือมีการสร้างกลุ่มแบบไม่เป็นทางการในองค์การ ทำให้เกิดแนวความคิดใหม่ที่ว่า ความสัมพันธ์ของมนุษย์ มีความสำคัญมาก ซึ่งผลการศึกษาทดลองของเมโยและคณะ พอกสรุปได้ดังนี้

1. คนเป็นสิ่งมีชีวิต จิตใจ ชรัณ กาลังใจ และความเพิงพอจะเป็นเรื่องสำคัญในการทำงาน
2. ผู้คนไม่ใช่ สิ่งล่อใจที่สำคัญแต่เพียงอย่างเดียว วางแผนทางจิตใจมีผลต่อการจูงใจ ในการทำงานไม่น้อยกว่าเงิน
3. การทำงานขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางสังคมมากกว่าสภาพแวดล้อมทางกายภาพคับที่อยู่ได้คับใจอย่างมาก

ข้อคิดที่สำคัญ การตอบสนองคน ด้านความต้องการสักดีศรี การยกย่อง จะส่งผลต่อ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานจากแนวคิด “มนุษย์สัมพันธ์”

ระยะที่ 3 ตั้งแต่ ค.ศ. 1958 – ปัจจุบัน ภาวีดา ชาราศรีสุทธิ (2542, หน้า 11) ยุคการใช้ ทฤษฎีการบริหาร(Administrative Theory)หรือการศึกษาเชิงพฤติกรรมศาสตร์ (Behavioral Science Approach) ยึดหลักระบบงาน + ความสัมพันธ์ของคน + พฤติกรรมขององค์กร ซึ่งมี แนวคิด หลักการ ทฤษฎีที่หลายๆ คนได้แสดงไว้ดังต่อไปนี้

1. เชสเตอร์ ไอ บาร์นาร์ด (Chester I Barnard) เขียนหนังสือชื่อ The Function of The Executive ที่กล่าวถึงงานในหน้าที่ของผู้บริหารโดยให้ความสำคัญต่อนิเวศน์ระบบของความร่วมมือองค์กร และเป้าหมายขององค์กร กับความต้องการของบุคคลในองค์กรต้องสมดุลกัน

2. ทฤษฎีของมาสโลว์ ว่าด้วยการจัดอันดับขั้นของความต้องการของมนุษย์ (Maslow – Hierarchy of needs) เป็นเรื่องแรงจูงใจแบ่งความต้องการของมนุษย์ตั้งแต่ความต้องการด้านกายภาพ ความต้องการด้านความปลอดภัยความต้องการด้านสังคม ความต้องการด้านการเคารพ – นับถือ และประสบการณ์ด้วยตัวเอง คือ การบรรลุศักยภาพของตนเอง (Self actualization) คือเมื่อโอกาสได้พัฒนาตนเองถึงขั้นสูงสุดจากการทำงาน แต่ความต้องการเหล่านี้ต้องได้รับการสนับสนุนตามลำดับขั้น

3. ทฤษฎี X ทฤษฎี Y ของแมคเกรเกอร์(Douglas MC Gregor Theory X, Theory Y ) เขาได้เสนอแนวคิดการบริหารอยู่บนพื้นฐานของข้อสมมติฐานเกี่ยวกับธรรมชาติของมนุษย์ต่างกัน ทฤษฎี X(The Traditional View of Direction and Control) ทฤษฎีนี้เกิดข้อสมมติฐานดังนี้

- 3.1 คนไม่อยากทำงาน และหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ
- 3.2 คนไม่ทะเยอทะยาน และไม่คิดวิธีริเริ่ม ขอบให้การสั่ง
- 3.3 คนเห็นแก่ตัวเองมากกว่าองค์กร
- 3.4 คนมักต่อต้านการเปลี่ยนแปลง

3.5 คนมักโง่ และหลอกลวง ผลการมองธรรมชาติของมนุษย์เช่นนี้ การบริหารจัดการจึงเน้นการใช้เงิน วัสดุ เป็นเครื่องล่อใจ เน้นการควบคุม การสั่งการ เป็นต้น

ทฤษฎี Y(The integration of Individual and Organization Goal) ทฤษฎีข้อนี้เกิดจาก ข้อสมมติฐานดังนี้

1. คนจะให้ความร่วมมือ สนับสนุน รับผิดชอบ ขยาย
2. คนไม่เกียจคร้านและไว้วางใจได้
3. คนมีความคิดวิธีริเริ่มทางานถ้าได้รับการจูงใจอย่างถูกต้อง

4. คนมักจะพัฒนาวิธีการทำงาน และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ผู้บังคับบัญชาจะไม่ควบคุมผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเข้มงวด แต่จะส่งเสริมให้รู้จักควบคุมตนเองหรือของลุ่มมากขึ้น ต้องให้เกียรติซึ่งกันและกันจากความเชื่อที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดระบบการบริหารที่แตกต่างกัน ระหว่างระบบที่เน้นการควบคุมกับระบบที่ค่อนข้างให้อิสระภาพ

4. อูชิ (Ouchi) ชาวญี่ปุ่นได้เสนอ ทฤษฎี Z (Z Theory) (William G. Ouchi) ศาสตราจารย์แห่งมหาวิทยาลัย UCLA (I of California Los Angeles) ทฤษฎีนี้รวมเอาหลักการของทฤษฎี X , Y เข้าด้วยกัน แนวความคิดก็คือ องค์การต้องมีหลักเกณฑ์ที่ควบคุมมุ่งย์ แต่ มุ่งย์ก็รักความเป็นอิสระ และมีความต้องการหน้าที่ของผู้บริหารจึงต้องปรับเปลี่ยนขององค์การให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบุคคลในองค์การ

สรุปเพื่อคอมโอมสองทฤษฎี มีองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ประการคือ

1. การทำให้ปรัชญาที่กำหนดไว้บรรลุ
2. การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การให้ความไว้วางใจแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
4. การให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

วิชัย ตันศิริ (2549, หน้า 347) ปีเตอร์ เซนเก (Peter Senge) จากสถาบัน เอ็มไอที (MIT) สหรัฐอเมริกา ได้เขียนตำราเรื่อง “ The Fifth Discipline ” ท่านได้สรุปกระบวนการสร้างองค์ความรู้ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. ปัญญาความคิดของแต่ละบุคคล (Mental Model)
2. ฝึกฝนตนเอง (Self - Mastery)
3. คิดอย่างเป็นระบบ (System Thinking)
4. วิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision)
5. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)

อนึ่ง รศ.ดร. สมศักดิ์ คงเที่ยง ได้กล่าวเสริมเรื่องดังกล่าวไว้ได้อย่างน่าคิดผู้เขียนเห็นว่า เป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษา เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จึงต้องฝึกฝนคน 5 ประการ ดังนี้

1. บุคคลที่รอบรู้ (Personal Mastery) คือ บุคคลที่ให้ความรู้ ความสำคัญการเรียนรู้ และพร้อมที่จะเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. วิปแบบความคิด (Mental Model) คือ เข้าในการรอบแแนวคิด คิดให้เป็นระบบ องค์การ เรียนรู้จึงจะเกิดขึ้น

3. มีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) คือ สมาชิกทุกคนในองค์การได้รับการพัฒนา วิสัยทัศน์ของตนเองให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ร่วมขององค์กรเพื่อให้เกิดพลัง

4. การเรียนรู้เป็นทีม (Teamwork) คือ แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ นำจุดเด่นของแต่ละคน มาพัฒนาองค์การ

5. การคิดเชิงระบบ (System Thinking) คือ มองภาพรวม เชื่องโยง อย่างมีเหตุผล องค์การแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Learning Organization) ต้องพัฒนาสมาชิกของ องค์การ จึงจะทำให้องค์การเกิดการเรียนรู้ แสวงหาวิธีการใหม่ ๆ แก้ไขปัญหาไม่ขาดสาย การ เรียนรู้ การรู้จักตนเองและองค์การของตน ดังนั้น สถาบันการศึกษาทุกแห่งจะต้องปรับการบริหาร ภายในของตนที่จะเป็นองค์การการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อสร้างสังคมการเรียนรู้ ทั้งภายในสถาบัน ของตนเอง และในชุมชนที่มียุทธศาสตร์ที่หลากหลายเหมาะสมการเรียนรู้ของสังคมดังนั้นการจัด การศึกษาตามแนวปฏิรูป มิใช่ จำกัดอยู่ที่สถานศึกษาแต่ต้องมองระบบการศึกษาให้รวมถึงการ เรียนรู้ในสังคมอย่างตลอดชีวิต หรือ เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization (LO)) สถานศึกษาต้องปรับการบริหารภายในของตนที่จะเป็นองค์การการเรียนรู้ตลอดชีวิต สร้างสังคม การเรียนรู้ทั้งภายในสถาบัน และชุมชน ด้วยยุทธศาสตร์ ปรัชญา แนวคิด ทฤษฎีที่หลากหลาย ให้ สถานศึกษาเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้(LO) นำสังคมนั้นๆ อยู่รอด ด้วยความเจริญสูงสุดทางอาชีว ธรรมจากการบริหารการศึกษาที่นำหลักการและทฤษฎีการบริหารการศึกษามาปรับใช้อย่าง เหมาะสมจนเกิดเป็นองค์การหรือสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต(LO) ต่อไป

กำพล แสนบุญเรือง (2542, หน้า 17) ได้ให้ความหมายของการบริหารสถานศึกษา คือ การดำเนินงานของกลุ่มนบุคคลเพื่อการบริหารและพัฒนาการศึกษาแก่สมาชิกในสังคมให้เป็น สมาชิกที่ดี โดยอาศัยหลักสูตรเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายหลักการของ หลักสูตรโดยไม่หวังผลกำไรที่เป็นสิ่งของ แต่มุ่งการพัฒนาคนให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

### 1. ทฤษฎีการบริหารการศึกษา

เพื่อให้การบริหารการศึกษาร่วมกับประஸ์และมีประสิทธิภาพสูงสุดจำเป็นต้อง อาศัยหลักและทฤษฎีในการบริหารการศึกษา ผู้บริหารจะต้องใช้ทฤษฎีใดในการบริหารจะต้อง ประยุกต์ทฤษฎีในการบริหารและศึกษาบริบทอื่นๆ ที่จะเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งสำนักงาน คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ(2542, หน้า 6-28) กล่าวถึงทฤษฎีการบริหารไว้ดังนี้

1.1 ทฤษฎีการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific management theory) เป็น ทฤษฎีที่เน้นในด้านการผลิตและประสิทธิภาพของผลการผลิต โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพของ มนุษย์ให้มากที่สุดมักกำหนดมาตรฐานของการทำงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้ปฏิบัติงานจะถูก

จึงใจด้วยผลตอบแทนทางด้านเศรษฐกิจมากกว่าการจูงใจด้านสังคม อารมณ์ การทำงานจะใช้หลักของการใช้เวลาให้น้อยที่สุดแต่ได้งานมากที่สุด

1.2 ทฤษฎีการบริหารเชิงมนุษยสัมพันธ์ (Human relation management) ทฤษฎีนี้ เชื่อว่าผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้ที่มีอารมณ์และความรู้สึกนึกคิด ผู้บริหารต้องสร้างความใกล้ชิด ดูแล ทุกชีวิตห่วงใย มีความเอื้ออาทรต่อผู้บังคับบัญชา เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้เข้า ปรึกษาหารือ หรือขอความช่วยเหลือ แนะนำการบริหารตามทฤษฎีคือ ดูแลคนให้ดีที่สุด (Treat people well) เพราะเชื่อว่าการดูแลและนิเทศการทำงานด้วยความเอาใจใส่ จะเป็นขวัญกำลังใจ ในการทำงาน และเชื่อว่าการให้รางวัลทางใจ มีผลต่องานมากกว่าเงินเดือน

1.3 ทฤษฎีการบริหารเชิงพฤติกรรมศาสตร์ (Behavioral management theory) การ บริหารตามทฤษฎีนี้ถือว่าคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร จึงต้องใช้คนให้คุ้มค่าในฐานะ ทรัพยากรมนุษย์ และในการปฏิบัติงานใดๆ ในปัจจุบันนี้ มักจะกล่าวอ้างถึงหลักการ ประชาธิปไตย เช่น ประชาธิปไตยในการบริหาร ประชาธิปไตยในการนิเทศ ประชาธิปไตยในการ สอน และประชาธิปไตยในการตัดสินใจ เป็นต้น

1.4 ทฤษฎีการบริหารโดยยึดวัตถุประสงค์ (Management by objective) โดยยึด วัตถุประสงค์ มักเรียกันย่อๆ ว่า MBO เป็นแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานที่นิยมกันอย่าง แพร่หลายในปัจจุบัน อาจเรียกแตกต่างกันหลายอย่าง เช่น การบริหารงานโดยมุ่งต่อผลงาน (Management by results) การบริหารตามเป้าหมาย (Goals management) การบริหารงาน โดยการมีส่วนร่วม (Management by Participation) เป็นต้น การบริหารงานตามแนวคิดนี้จะ มุ่งหวังในเรื่องต่อไปนี้

1.4.1 ช่วยให้ทุกคนเข้าใจขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง

1.4.2 ช่วยให้มีการประสานงานระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชามาก ขึ้น เพราะได้มีการปรึกษาหารือร่วมกันเกี่ยวกับการทำหน้าที่ แผนการปฏิบัติงาน และความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน

1.4.3 การปฏิบัติงานจะมีมาตรฐานคุณภาพ

1.4.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานมีเกณฑ์ที่เชื่อถือได้ สามารถนำไป ประกอบการตัดสินใจในเรื่องการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนได้อย่างยุติธรรม

1.4.5 ช่วยพัฒนาบุคคลให้สามารถทำงานเต็มศักยภาพยิ่งขึ้น

1.4.6 ช่วยให้เป้าหมายขององค์กร บรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น

1.4.7 ช่วยให้หัวหน้างานเห็นความก้าวหน้า ในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น

1.5 ทฤษฎีระบบ (System theory) คือ การเอาความคิดเชิงระบบเข้ามาใช้ในการบริหารเพราะองค์กรในปัจจุบันเริ่มมีความซับซ้อนมาก จึงเป็นการยากที่จะพิจารณาถึงพฤติกรรมขององค์กรให้เห็นทุกแง่ทุกมุม นักบริหารสมัยใหม่จึงหันมาศึกษาพฤติกรรมขององค์กร เพื่อคนเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ความหมายของการบริหารเชิงระบบจึงหมายถึง องค์ประกอบหนึ่งในปัจจัยต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน และมีส่วนผลกระทบต่อปัจจัยระหว่างกันในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งองค์ประกอบพื้นฐานของทฤษฎีระบบได้แก่

1.5.1 ปัจจัยนำเข้า (Input)

1.5.2 กระบวนการ (Process)

1.5.3 ผลผลิต (Output)

1.5.4 ผลกระทบ (Impact)

จากความหมายที่นำเสนอมาสามารถสรุปได้ว่า การบริหาร หมายถึง ความพยายามที่จะส่งบุคคลหรือการอาศัยการบริหารอื่นในการดำเนินการอย่างมีระบบและเป็นกระบวนการเพื่อปฏิบัติภารกิจให้บรรลุดุลประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## 2.2 หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

การบริหารและการจัดการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้การจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีคุณภาพและประสิทธิภาพ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร พ.ศ. 2540 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 นโยบายรัฐบาล นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการและความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มีความพร้อมและความสามารถเป็นผู้นำในการปฏิรูปการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์และจุดเน้นในการพัฒนาการศึกษา (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา)

นโยบายรัฐบาล

รัฐบาลจะบริหารราชการแผ่นดิน โดยน้อมนำหลักการของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่เน้นการใช้คุณธรรมนำความรู้ และจะปฏิบัติตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยอย่างเคร่งครัด โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ ระยะเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการและมีกำหนดเวลาแล้วเสร็จในปีแรกอย่างชัดเจน และระยะการบริหารราชการ 3 ปี ของรัฐบาล ซึ่งมีกำหนดเริ่มต้นตั้งแต่ปีแรกเป็นต้นไป ตั้งต่อไปนี้

1. นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

- 1.1 การสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ภาคประชาชน
- 1.2 การรักษาและเพิ่มรายได้ของภาคประชาชน
- 1.3 การลดภาระค่าครองชีพของภาคประชาชน
- 1.4 ตั้งคณะกรรมการรัฐมนตรีเศรษฐกิจ และคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน เพื่อทำหน้าที่เฝ้าระวังติดตาม แก้ไขปัญหา ลดขั้นตอนในการปฏิบัติ และกำหนดมาตรการและโครงการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในภาวะเร่งด่วน

2. นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

2.1 นโยบายการศึกษา

2.1.1 ปฏิรูปการศึกษาทั้งระบบ โดยปฏิรูปโครงสร้างและการบริหารจัดการ ปรับปัจจัยหลายประการให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ และระดมทรัพยากรเพื่อการปรับปัจจุบันการบริหาร จัดการศึกษาตั้งแต่ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานจนถึงระดับอุดมศึกษา พัฒนาครุ พัฒนาระบบการคัดเลือกเข้าสู่มหาวิทยาลัย พัฒนาหลักสูตร รวมทั้งปรับหลักสูตรวิชาแกนหลักรวมถึงวิชาประวัติศาสตร์ ปรับปูนสื่อการเรียนการสอน พัฒนาทักษะในการคิดวิเคราะห์ ปรับบทบาท การศึกษากองสถานศึกษาเป็นสำนักงานการศึกษาตลอดชีวิต และจัดให้มีศูนย์การศึกษาตลอดชีวิต เพื่อการเรียนรู้ที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนส่งเสริมการกระจายอำนาจให้ทุกภาค ส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพื่อนำไปสู่เป้าหมายคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นคุณธรรมนำความรู้อย่างแท้จริง

2.1.2 ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษาทั้งระบบ โดย มุ่งเน้นในระดับอาชีวศึกษา และอุดมศึกษา เพื่อให้สนองต้องความต้องการด้านบุคลากรของภาคเศรษฐกิจ

2.1.3 พัฒนาครุ อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา เพื่อให้ได้ครุตี ครุเก่ง มีคุณธรรม มีคุณภาพ และมีวิทยฐานะสูงขึ้น ลดภาระงานครุที่ไม่เกี่ยวกับการเรียนการสอนตามโครงการคืนครุให้นักเรียน มีการดูแลคุณภาพชีวิตของครุด้วยการปรับโครงสร้างหนี้และจัดตั้ง กองทุนพัฒนาคุณภาพชีวิตครุ ควบคู่ไปกับการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เน้นการพัฒนา เนื้อหาสาระและบุคลากรให้พร้อมรองรับ และใช้ประโยชน์จากการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่าง คุ้มค่า

2.1.4 จัดให้ทุกคนมีโอกาสได้รับการศึกษาฟรี 15 ปี ตั้งแต่ระดับอนุบาลไปจนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้เกิดความเสมอภาค และความเป็นธรรมในโอกาสทางการศึกษาแก่ประชากรในกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทั้งผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรืออุทุพพลภาพ ผู้อยู่ในสภาวะยากลำบาก ผู้บกพร่องทางร่างกายและสติปัญญา และชนด่างด้วนธรรม รวมทั้งยกระดับการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กในชุมชน

2.1.5 ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาระดับอาชีวศึกษา และอุดมศึกษา ไปสู่ความเป็นเลิศ โดยการจัดกลุ่มสถาบันการศึกษาตามศักยภาพ ปรับเปลี่ยนเดือนค่าตอบแทนของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอาชีวศึกษาให้สูงขึ้น โดยภาครัฐเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างของการใช้ทักษะอาชีวศึกษาเป็นเกณฑ์กำหนดค่าตอบแทนและความก้าวหน้าในงาน ควบคู่กับการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้วยการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา

2.1.6 ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา ให้มีการประเมินและไกล์เกลี่ยหนี้ รวมทั้งขยายกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษาเพิ่มขึ้น เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรีเพิ่มขึ้น

2.1.7 ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศเชิงสร้างสรรค์อย่างชาญฉลาด เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้

2.1.8 เร่งรัดการลงทุนด้านการศึกษาและการเรียนรู้อย่างบูรณาการในทุกระดับ การศึกษา และในชุมชน โดยใช้พื้นที่และสถานศึกษาเป็นฐานในการบูรณาการทุกมิติ และยึดเกณฑ์การประเมินของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาเป็นหลัก ในภาระดับคุณภาพสถานศึกษาที่ต่างกว่าเกณฑ์มาตรฐาน และส่งเสริมความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยไปสู่การเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาและวิจัยพัฒนาในภูมิภาค รวมทั้งเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตในชุมชนโดยเชื่อมโยงบทบาทสถาบันครอบครัว สถาบันการศึกษา และสถาบันทางศาสนา

### วิสัยทัศน์

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นองค์กรหลักในการจัดและส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ประชาชนวัยเรียนอย่างทั่วถึง และมีเศรษฐกิจพอเพียง และมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา

### พันธกิจ

เพิ่มโอกาสทางการศึกษาแก่ประชากรวัยเรียนทุกคน ให้ได้รับการพัฒนาเป็นบุคคลที่มีความรู้และคุณลักษณะตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้วยระบบการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

### เป้าหมายการให้บริการ

#### ด้านโอกาสทางการศึกษา

1. ประชาชนในวัยเรียนได้รับโอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม ทั่วถึง และได้รับโอกาสในการศึกษาปฐมวัยอย่างน้อย 1 ปี ก่อนเข้าเรียนในระดับการศึกษาภาคบังคับ
2. ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้เรียนในเขตพื้นที่พิเศษได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานและ การศึกษาปฐมวัยอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงตามลักษณะของผู้เรียนแต่ละกลุ่มและประเภท
3. ผู้เรียนในเขตพื้นที่พิเศษและเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับ การศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ และสอดคล้องกับอัตลักษณ์ วิถีชีวิตและความต้องการของ ชุมชน

#### ด้านคุณภาพการศึกษา

1. ผู้เรียนทุกคนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และ การศึกษาปฐมวัย
2. ครูผู้สอนมีเพียงพอ และสามารถจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญกับพื้นฐานและศักยภาพของผู้เรียน
3. สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบประกันคุณภาพภายใน และผ่านการประเมินการศึกษา ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

#### ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และ สถานศึกษาตลอดจนองค์คณะบุคคลตามกฎหมายมีความพร้อม และมีความเข้มแข็งที่จะปฏิบัติ หน้าที่ ตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยใช้เครือข่ายความ ร่วมมือทุกภาคส่วน

#### กลยุทธ์สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ 1 : ปลูกฝังคุณธรรม ความสำนึกรักในความเป็นชาติไทย และวิถีชีวิตตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้แก่นักเรียนทุกคน

กลยุทธ์ที่ 2 : เพิ่มอัตราการเข้าเรียนในทุกระดับ ทั้งเด็กทั่วไป ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ลด อัตราการออกกลางคัน และพัฒนารูปแบบการให้บริการการศึกษาขั้นพื้นฐานแก่เยาวชนที่อยู่นอก ระบบการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 3 : ยกระดับคุณภาพสถานศึกษาสู่มาตรฐานการศึกษาของชาติ พัฒนาผู้เรียน สมรรถนะคุณและบุคลากรทางการศึกษาอย่างเป็นระบบ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารหลักสูตร

การศึกษาขั้นพื้นฐานและปฐมวัย และการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้เรียนบรรลุมาตรฐาน การเรียนรู้ของหลักสูตรการศึกษาอย่างเต็มตามศักยภาพ

กลยุทธ์ที่ 4 : เร่งรัดพัฒนาความพร้อมในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้แก่สถานศึกษาและหน่วยงานการศึกษาในสังกัด เพื่อการเรียนรู้และการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ 5 : สร้างความเข้มแข็งและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ใน การ บริหารและการจัดการศึกษา เพื่อรองรับการกระจายอำนาจอย่างมีประสิทธิภาพบนหลักธรรมาภิบาล ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา

กลยุทธ์ที่ 6 : เร่งพัฒนาการศึกษาและคุณภาพชีวิตนักเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้

เป้าหมาย และมาตรการ จำแนกตามกลยุทธ์

เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 1

1. นักเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผ่านการประเมินคุณธรรมมีสำนึกรักในความเป็นชาติไทย และภูมิปัญญาอันมีเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมา

2. ลดจำนวนเยาวชนมีพฤติกรรมเสี่ยง

3. สถานศึกษาคุณธรรมด้านแบบ และภูมิปัญญาทั้งแบบผ่านมาตรฐานและสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับสถานศึกษาอื่นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50

4. สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนและสถานศึกษาที่ระดับมัธยมศึกษาพัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนได้มาตรฐานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30

มาตรฐานกลยุทธ์ที่ 1

1. พัฒนาสื่อ และการจัดการเรียนการสอน

2. ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมนักเรียนกลุ่มเสี่ยง

3. จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม

4. ระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน

5. การทำงานเป็นเครือข่ายกับสถาบันทางศาสนา ผู้ปกครอง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 2

1. เพิ่มอัตราการเข้าเรียนภาคบังคับโดยรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90

2. ไม่มีตำบลใดที่มีอัตราการเข้าเรียนการศึกษาภาคบังคับต่ำกว่าร้อยละ 80

3. เพิ่มอัตราการเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 เรียนต่อมัธยมศึกษาปีที่ 4 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

4. เพิ่มจำนวนผู้เรียนที่พิการผู้ด้อยโอกาส ผู้ตากล่น ผู้อ斫กลางคันและอยู่นอกรอบบ  
สถานศึกษาให้ได้รับบริการทางการศึกษาทั้งในพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่พิเศษ
5. ร้อยละ 80 ของประชากรวัย 4 – 6 ปีได้รับการศึกษาปฐมวัยอย่างน้อย 1 ปี โดยให้  
ความสำคัญแก่ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเป้าหมายพิเศษ
6. ปรับปรุงระบบข้อมูลและระบบวางแผน
7. การรับนักเรียนที่ป่วยใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับสภาพพื้นที่
8. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ จัดตั้ง และพัฒนาสถานศึกษาเพื่อลดความเหลื่อมล้ำใน  
โอกาสและคุณภาพการศึกษา
9. ปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสและผู้มีความต้องการพิเศษ
10. แนวทางจัดการศึกษาที่มีคุณภาพโดยไม่ต้องเก็บค่าใช้จ่าย
11. สงเสริมการจัดและมีส่วนร่วมจัดโดยบุคคล ครอบครัว สถานประกอบการ เอกชน  
และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
12. ขยายบริการทางการศึกษาสำหรับผู้เรียนที่มีปัญหาทางการเรียนรู้ทางสติปัญญา  
และอารมณ์ เด็กและเยาวชนที่เจ็บป่วยในโรงพยาบาล
13. การระดมทรัพยากร สื่อ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ  
มาตรฐานกลยุทธ์ที่ 2
  1. นัดกรรมการศึกษาเพื่อเข้าถึงเด็กและเยาวชนผู้พิการ ผู้มีความต้องการพิเศษ  
ผู้ด้อยโอกาส และผู้อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร
  2. ขยายเครือข่ายสถานศึกษาแกนนำเรียนร่วม
  3. สงเสริมให้เด็กอายุช่วงปฐมวัยเข้าเรียนทั้งภาครัฐ ท้องถิ่น และเอกชน
  4. สนับสนุนการพัฒนาเด็กปฐมวัย และให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ด้อยโอกาส และ  
กลุ่มเป้าหมายพิเศษ  
เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 3
1. สถานศึกษาร้อยละ 80 ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตามระบบประกันคุณภาพ  
ภายใน
2. สถานศึกษาผ่านเกณฑ์การประเมินการรับรองมาตรฐานของ สมศ. ในระดับดีขึ้นไป  
อย่างน้อยร้อยละ 80 และไม่มีสถานศึกษาใดอยู่ในระดับปรับปรุง
3. สถานศึกษาทุกแห่งมีอัตราการขาด课ไม่เกินร้อยละ 30

4. สถานศึกษาที่เปิดสอนระดับ ม. ต้นและม.ปลาย มีคุณธรรมวุฒิ หรือผ่านการประเมินความรู้ความสามารถตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

5. สถานศึกษานำร่องมีหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษาที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันหาท้องถิ่น และสามารถจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มาตรการกลยุทธ์ที่ 3

1. กำกับ ดูแล พัฒนาสถานศึกษาที่ไม่ผ่านการรับรองมาตรฐาน และสถานศึกษาขนาดเล็กให้พัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์

2. พัฒนาต่อยอดสถานศึกษาที่ได้รับรองมาตรฐานสู่ระดับดีและดีมาก

3. ศูนย์ปฐมวัยต้นแบบ และสถานศึกษาผู้นำด้านต่างๆ เป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับ สถานศึกษาอื่น

4. ระบบข้อมูลและแผนยุทธศาสตร์ เพื่อบริหารและพัฒนาครุภัณฑ์ แก้ปัญหาการขาดแคลนครุภูมิและเร่งพัฒนาสมรรถนะครุภัณฑ์กลุ่มสารอย่างครบวงจร

5. พัฒนาการเรียนการสอนในวิชาภาษาอังกฤษ และภาษาจีน ตามแผนยุทธศาสตร์

6. สนับสนุนสถานศึกษานำร่องการใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และการขยายผลสู่ สถานศึกษาทั่วไป และสถานศึกษาที่จัดการศึกษาพิเศษสำหรับผู้พิการและด้อยโอกาส

7. ปรับปรุงระบบวัดผลและประเมินผล ระบบเทียบโอนประสบการณ์ พัฒนาระบบ ประเมินผลสัมฤทธิ์ออนไลน์ ในสถานศึกษา และ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

8. ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ และรูปแบบพัฒนากระบวนการคิด การจัดการเรียนรู้ที่ สอดคล้องกับพัฒนาการทางสมอง การส่งเสริมการอ่าน การศึกษาปฐมวัย

9. ให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาพื้นฐานทางอาชีพและการมีงานทำ

10. จัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ พัฒนาระบบวัดและประเมินผล ปรับปรุงหลักสูตร การเรียนการสอนทั้งในระบบและนอกระบบสถานศึกษา

11. พัฒนาการเรียนการสอนสำหรับเด็กพิการ และเด็กที่มีปัญหาทางการเรียนรู้ให้ขยาย ผลได้มากขึ้น

12. ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายเพื่อส่งเสริมคุณภาพ ระบบจัดการความรู้ การจัดเวที วิชาการสำหรับสถานศึกษา ครุ แล่นักเรียน

เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 4

1. นักเรียนจะการศึกษาภาคบังคับทุกคนมีความรู้และมีทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ พื้นฐานเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้

2. นักเรียนที่จบ ม.ปลายอย่างน้อยร้อยละ 40 สามารถเขียนโปรแกรมและออกแบบเว็บไซต์ได้

3. ครูร้อยละ 70 มีความรู้และทักษะพื้นฐานในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและการบริหารจัดการ

4. สถานศึกษาร้อยละ 70 มีการนำคอมพิวเตอร์มาใช้เพื่อการเรียนการสอนในอัตราส่วน 1 เครื่อง ต่อนักเรียน 40 คน และร้อยละ 90 มีการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง โดยร้อยละ 90 นำ ICT มาช่วยจัดกระบวนการเรียนรู้

5. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทุกแห่ง มีศูนย์รวมสื่อเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนให้กับสถานศึกษาได้ทุกกลุ่มสาระ

6. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีศูนย์เครือข่ายการซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์ มาตรการกลยุทธ์ที่ 4

1. พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้และทักษะพื้นฐานในการใช้เทคโนโลยี

2. สนับสนุนคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและบริหารจัดการให้กับสถานศึกษาจากภาคธุรกิจ เอกชน และห้องดีน

3. ปรับเปลี่ยนระบบสื่อสาร ความเร็วอินเทอร์เน็ตในสถานศึกษาทั่วประเทศเป็น 512 Mbps และสถานศึกษาตามโครงการห้องเรียนวิทยาศาสตร์เป็น 2 KMbps

4. ระบบการศึกษาทางไกลให้กับสถานศึกษาน่าเด็ก และสถานศึกษาห่างไกล

5. พัฒนา Web Portal จัดทำ Visual field trip ตัวเตอร์ออนไลน์ ห้องเรียนทันข่าว e-Learning สงเสริมศูนย์ ICT ของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

6. จัดทำฐานข้อมูลและ Back office และศูนย์เครือข่ายการซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี

เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 5

1. ทุกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สนับสนุนให้องค์คณะบุคคลตามกฎหมายมีความพร้อมและมีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีเอกภาพและสอดคล้องกัน

2. สถานศึกษาที่ไม่ผ่านการอบรมผู้นำการเปลี่ยนแปลงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ผ่านการประเมินสถานศึกษา SBM และเป็นพี่เลี้ยงสถานศึกษาอื่น

3. ทุกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามีระบบเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพระหว่างสถานศึกษาประเภทต่างๆ เป็นกลไกในการจัดการความรู้ พัฒนาคุณภาพติดตามดูแลแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ทุกสถานศึกษามีคณะกรรมการนักเรียนและ ผู้แทนนักเรียนประเภทต่างๆ ซึ่งได้รับการพัฒนาให้มีความพร้อมและมีบทบาทในการนำเสนอความคิดเห็น และร่วมพัฒนาสถานศึกษา

5. ทุกหน่วยงานในสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญอย่างพอเพียง มีโครงสร้างที่เหมาะสม มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

6. สร้างความเข้มแข็งให้องค์คณะกรรมการทำงานเชิงบูรณาการให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

#### มาตรการกลยุทธ์ที่ 5

1. จัดทำระบบสารสนเทศรายสถานศึกษา มีข้อมูลครุและบุคลากรทางการศึกษา รายบุคคล มีข้อมูลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระวิชาหลักของนักเรียนรายบุคคล มีผลการประเมินคุณภาพภายในของสถานศึกษาและผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสำนักงาน รับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(องค์การมหาชน)

2. เครือข่ายผู้ประกอบ องค์กรนักเรียนมีส่วนร่วมในการสนับสนุน และส่งเสริมกิจการสถานศึกษาตามขอบข่าย

3. สนับสนุนกิจกรรมวิถีประชาธิปไตย บำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม และเสริมสร้างคุณธรรม ความรักชาติของคณะกรรมการนักเรียน และผู้แทนนักเรียนประเภท

#### เป้าหมายกลยุทธ์ที่ 6

1. นักเรียนมีอัตราการเข้าเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานและปฐมวัยเพิ่มขึ้น

2. นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 มีร้อยละของการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้น

3. ครุและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาและมีความปลดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### มาตรการกลยุทธ์ที่ 6

4. สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาระดับอนุบาล 3 ขวบ ตามความต้องการของชุมชน

5. สนับสนุนให้นักเรียนในวัยเรียนได้เข้าเรียนในสถานศึกษาที่สอนสายสามัญจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. สนับสนุนนักเรียนที่เรียนดี ความประพฤติดีได้เรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ในสถานศึกษามีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ
  7. สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี ประพฤติดี และผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่สงบ
  8. เร่งพัฒนาคุณภาพนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาให้มีความพร้อมที่จะเข้าเรียนต่อระดับอุดมศึกษา
  9. พัฒนาคุณภาพทางวิชาการแก่ครูผู้สอนในระดับมัธยมศึกษาทุกกลุ่มสาระ
  10. เสริมสร้างความปลดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษา
  11. สนับสนุนสวัสดิการและสวัสดิภาพให้แก่ครูและบุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่
  12. เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา กับ ชุมชน สนับสนุนให้สถานศึกษา พัฒนาและให้รูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่หลากหลายให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมและความต้องการของชุมชน

สรุปว่า การบริหารการศึกษา หมายถึง การที่บุคคลหลายคนร่วมมือกันกระทำ กิจกรรมต่างๆเพื่อพัฒนาสมาชิกที่ดีและมีประสิทธิภาพตามสภาพแวดล้อมทางสังคมเศรษฐกิจ และการเมืองของสังคมนั้น

### 2.3 การบริหารทรัพยากรทางการศึกษา

จากการปฏิรูปการศึกษามีความมุ่งหมายที่จะจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีความสามารถ และมีความสุข การดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีพลัง และมีประสิทธิภาพเป็นต้องมีการกระจายอำนาจ และให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมซึ่งสอดคล้องกับเจตนาرمณของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และเป็นไปตามหลักการของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2)พ.ศ. 2545 ซึ่งให้มีการจัดระบบโครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษาของไทยมีเอกภาพเชิงนโยบายและมีความหลากหลายในทางปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ดังมาตรา 39 ที่ว่า กำหนดให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ งานบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง และได้กำหนดให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นนิติบุคคลนั้น กระทรวงศึกษาธิการได้จัดทำคู่มือการบริหารงานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคลขึ้นมาเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการสถานศึกษาให้สอดคล้องกับภาระของ

กระทรวงศึกษาธิการตามโครงสร้างใหม่ โดยเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก กล่าวคือ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการศึกษาด้านวิชาการ งบประมาณบุคลากร และบริหารทั่วไปมากขึ้นและคล่องตัวขึ้น บทบาทอำนาจหน้าที่ของสถานศึกษาดังจะอธิบายขอบข่ายและภาระงานของแต่ละงานดังนี้ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546, หน้า 33 – 73)

#### การบริหารวิชาการ

##### แนวคิด

งานวิชาการเป็นงานหลักหรือเป็นภารกิจของสถานศึกษาที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการไปให้สถานศึกษาให้มากที่สุด ด้วยเจตนา 모든ที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็ว สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชนท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารและการจัดการสามารถพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัดผลประเมินผล รวมทั้งการจัดปัจจัยเกื้อหนุนการพัฒนาคุณภาพนักเรียน

ชุมชน ท้องถิ่น ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

##### วัตถุประสงค์

1) เพื่อให้โรงเรียนบริหารงานด้านวิชาการได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการของนักเรียน โรงเรียน ชุมชน และท้องถิ่น

2) เพื่อให้การบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาได้มาตรฐานและมีคุณภาพ สอดคล้องกับระบบประกันคุณภาพการศึกษา และการประเมินคุณภาพภายใต้มาตรฐานของ และการประเมินจากหน่วยงานภายนอก

3) เพื่อให้โรงเรียนพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนจัดปัจจัยเกื้อหนุน การพัฒนาการเรียนรู้ที่สนองตามความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และท้องถิ่น โดยยึดผู้เรียนเป็น สำคัญได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

4) เพื่อให้โรงเรียนได้ประสานความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียนและของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นๆ อย่างกว้างขวางขับเคลื่อน และภารกิจ

1) การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ควรวิเคราะห์เอกสารหลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐาน พ.ศ. 2544 สาระแกนกลางของกระทรวงศึกษาธิการ ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับสภาพปัจจุบัน และความต้องการของสังคม ชุมชน และท้องถิ่น วิเคราะห์สภาพแวดล้อม และประเมิน สถานภาพสถานศึกษา เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย คุณลักษณะที่พึงประสงค์โดยการ

มีส่วนร่วมของทุกฝ่ายรวมทั้งคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดทำโครงสร้างหลักสูตรและสาระต่างๆ โดยพยายามบูรณาการเนื้อหาสาระทั้งในกลุ่มสาระการเรียนรู้เดียวกันและระหว่างกลุ่มสาระการเรียนรู้ตามความเหมาะสม นำหลักสูตรไปใช้ มีการนิเทศการใช้หลักสูตรติดตามและประเมินผล และปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรตามความเหมาะสม

2) การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ควรส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ ตามสาระและหน่วยการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จัดกระบวนการเรียนรู้ โดยจัดเนื้อหาสาระ และกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจ ความต้องการของผู้เรียน ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชื่อมโยงสถานการณ์ การประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการเรียนรู้จากประสบการณ์จริงและการปฏิบัติจริง การส่งเสริมให้วรรการอ่าน และฝึกอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาความรู้ต่างๆ ให้สมดุลกัน ปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม ทั้งนี้โดยจัดบรรยายการและสิงแวดล้อม และแหล่งเรียนรู้ให้อิสระต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้และการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นหรือเครือข่ายผู้ประกอบชุมชน ท้องถิ่นมามีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนตามความเหมาะสม จัดให้มีการนิเทศการเรียนการสอน สงเสริมให้มีการพัฒนาครู เพื่อพัฒนาระบวนการเรียนรู้ตามความเหมาะสม

3) การวัดผล ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน กำหนด樽ะเบี่ยบແນວປົງປັດ กើយកับการวัดผลและประเมินผลของสถานศึกษา ส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการวัดผลและการประเมินผลแต่ละรายวิชา ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา สาระการเรียนรู้หน่วยการเรียนรู้ แผนการจัดการเรียนรู้ และการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ โดยเน้นการประเมินตามสภาพจริงจากกระบวนการการปฏิบัติ และผลงาน จัดให้มีการเทียบโอนความรู้ ประสบการณ์ทักษะและผลการเรียนจากสถานศึกษาอื่น สถานประกอบการ และอื่นๆ ตามแนวทางที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด พัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลให้ได้มาตรฐาน

4) การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย การบริหารการจัดการและการพัฒนาคุณภาพงานวิชาการในโดยรวมของสถานศึกษา และส่งเสริมให้ครูศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ให้แต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ ประสานความร่วมมือในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ตลอดจนการเผยแพร่ผลงานการวิจัยหรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และงานวิชาการกับสถานศึกษา บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น

5) การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ศึกษา วิเคราะห์ความจำเป็นในการใช้สื่อและเทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนการสอนและการบริหารงานวิชาการและส่งเสริมให้ครูผลิต พัฒนาสื่อ และนวัตกรรมการเรียนการสอน ประสานความร่วมมือในการผลิต

จัดทำ พัฒนาและการใช้สื่อนวัตกรรม และเทคโนโลยี รวมทั้งให้มีการประเมินผลการพัฒนาการใช้สื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

6) การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ มีการสำรวจแหล่งการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งในสถานศึกษาชุมชน ท้องถิ่น ในเขตพื้นที่การศึกษาใกล้เคียงจัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งการเรียนรู้ พัฒนาแหล่งการเรียนรู้รวมทั้งพัฒนาให้เกิดองค์ความรู้ประสานความร่วมมือสถานศึกษาอื่น บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษาในการจัดตั้ง สงเสริม พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ใช้ร่วมกัน และสงเสริม สนับสนุนให้ครูใช้แหล่งการเรียนรู้ทั้งในและนอกโรงเรียน ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ โดยครอบคลุมภูมิปัญญา ท้องถิ่น

7) การนิเทศการศึกษา จัดระบบการนิเทศงานวิชาการ และการเรียนการสอน ภายในสถานศึกษา ดำเนินการนิเทศงานวิชาการ ในรูปแบบหลากหลาย ประเมินผล การจัดระบบ และกระบวนการนิเทศการศึกษาในสถานศึกษา ติดตาม ประสานงานกับเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อ พัฒนาระบบและกระบวนการนิเทศงานวิชาการ และแก้เปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์การ จัดระบบนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษากับสถานศึกษาอื่น

8) การแนะนำการศึกษา จัดระบบการแนะนำทางวิชาการ และวิชาชีพภายใน สถานศึกษา โดยเชื่อมโยงกับระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน และกระบวนการเรียนการสอน ดำเนินการแนะนำการศึกษา โดยความร่วมมือของครุทุกคนในสถานศึกษา ติดตามและ ประเมินผลประสานความร่วมมือและแก้เปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ด้านการแนะนำ การศึกษากับสถานศึกษาหรือเครือข่ายการแนะนำภายในเขตพื้นที่การศึกษา

9) การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา จัดระบบโครงสร้าง องค์กร ให้รองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา กำหนดเกณฑ์การประเมิน เป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาและตัวชี้วัดของกระทรวง เป้าหมายความสำเร็จของเขตพื้นที่การศึกษา หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินของสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา โดยการวางแผน การดำเนินการพัฒนางานตามแผน ประสานความร่วมมือกับสถานศึกษา หน่วยงานอื่น และเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อการประเมิน คุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเขตพื้นที่ การศึกษาและประสานงานกับสำนักงานรับรองมาตรฐานการศึกษาและการประเมินคุณภาพ การศึกษาในการประเมินสถานศึกษาเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

10) การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน ความมีการศึกษา สำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการแก่ชุมชน จัดให้ความรู้ เสริมสร้างความคิด และเทคนิคทักษะทางวิชาการ เพื่อการพัฒนาทักษะวิชาชีพ และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนท้องถิ่นการส่งเสริมให้ ประชาชนในชุมชน ห้องถิ่น มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษาและที่จัดโดยบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

11) การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่น ความมีการประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาของรัฐ เอกชน และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับอุดมศึกษาทั้งบริเวณใกล้เคียง ภายใต้เขตพื้นที่การศึกษา ต่างเขตพื้นที่การศึกษา

12) สนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่ จัดการศึกษา ควรสำรวจและศึกษาข้อมูลการจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการ สนับสนุนด้านวิชาการของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันสังคมอื่น ที่จัด การศึกษา และจัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคลครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษา

#### **การบริหารงบประมาณ**

##### **แนวคิด**

การบริหารงบประมาณของสถานศึกษามุ่งเน้นความเป็นอิสระในการบริหารจัดการมี ความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดหลักการบริหารมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงาน ให้มีการจัดทำผลประโยชน์จากการทรัพยากริบูนของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้ จากบริการใช้บริหารจัดการเพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งผลให้เกิดคุณภาพที่ดีขึ้นต่อผู้เรียน

##### **วัตถุประสงค์**

- 1) เพื่อให้สถานศึกษาระบุบริหารงานด้านงบประมาณมีความเป็นอิสระคล่องตัวไปร่วมใส่ ตรวจสอบได้
- 2) เพื่อให้ได้ผลผลิต ผลลัพธ์เป็นไปตามข้อตกลงการให้บริการ
- 3) เพื่อให้สถานศึกษาสามารถบริหารจัดการทรัพยากรที่ได้อย่างเพียงพอและมี ประสิทธิภาพ

##### **ขอบข่ายและการกิจ**

- 1) การจัดทำและเสนอของงบประมาณ การวิเคราะห์และพัฒนานโยบายทางการศึกษา มีการจัดทำแผนกลยุทธ์หรือแผนพัฒนาการศึกษา การวิเคราะห์ความเหมาะสมสมการเสนอขอ งบประมาณ

2) การจัดสรรงบประมาณ การจัดสรรงบประมาณในสถานศึกษา รวมทั้งการเบิกจ่าย และการอนุมัติงบประมาณ การโอนเงินงบประมาณ

3) การตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการใช้เงิน และผลการดำเนินงาน มีการตรวจสอบติดตามการใช้เงินและผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการใช้งานและผลการดำเนินงาน

4) ภาระดูแลรักษา และการลงทุนเพื่อการศึกษา มีการจัดการทรัพยากรภาระดูแลรักษา ภาระดูแลรายได้และผลประโยชน์ กองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาของทุนสวัสดิการเพื่อการศึกษา

5) การบริหารการเงิน การเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การเก็บรักษาเงินการจ่ายเงิน การนำส่งเงิน และการกันเงินไว้เบิกเหลือปี

6) การบริหารบัญชี การจัดทำบัญชีการเงิน การจัดทำรายงาน ทางการเงินและงบการเงิน และการจัดทำและจัดทำแบบพิมพ์บัญชี ทะเบียน และรายงาน

7) การบริหารพัสดุและสินทรัพย์ การจัดทำระบบฐานข้อมูลสินทรัพย์ของสถานศึกษา การจัดหาพัสดุ การกำหนดแบบรูปรายการหรือคุณลักษณะเฉพาะและจัดซื้อ จัดจ้างและการควบคุมดูแล บำรุงรักษา และจำหน่ายพัสดุ

#### การบริหารงานบุคคล

##### แนวคิด

การบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา เป็นภารกิจสำคัญที่มุ่งส่งเสริมให้สถานศึกษา สามารถปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองภารกิจของสถานศึกษา เพื่อดำเนินการด้านการบริหารงานบุคคลให้เกิดความคล่องตัว อิสระภายใต้กฎหมาย ะเบียน เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนา มีความรู้ความสามารถ มีวัฒนาและกำลังใจ ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

##### วัตถุประสงค์

1) เพื่อให้ดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลถูกต้องรวดเร็วเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

2) เพื่อส่งเสริมนักศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ และมีจิตสำนึกรักในการปฏิบัติภารกิจที่รับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จตามหลักการบริหารแบบมุ่งผลลัพธ์

3) เพื่อส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาปฏิบัติงานเต็มศักยภาพโดยยึดมั่นในระเบียบวินัย จรรยาบรรณ อย่างมีมาตรฐานแห่งวิชาชีพ

4) เพื่อให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานวิชาชีพได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและความก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

#### ขอบข่ายและการกิจ

##### 1) การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง

(1) การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังคน วิเคราะห์ภารกิจและประเมินสภาพความต้องการกำลังคนกับภารกิจของสถานศึกษา จัดทำแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษา โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด นำเสนอแผนอัตรากำลังเพื่อขอความเห็นชอบต่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา นำสู่การปฏิบัติ

(2) การกำหนดตำแหน่ง ให้สถานศึกษาจัดทำภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา นำแผนอัตรากำลังมากำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษาเพื่อนำเสนอ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา และหรือ ก.ค.ศ. แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติ

(3) การขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู สถานศึกษาขอปรับปรุงภาระงานกำหนดตำแหน่ง / ขอเลื่อนวิทยฐานะ / ขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตำแหน่ง / ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษาไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ดำเนินการประเมิน และส่งคำขอปรับปรุง กำหนดตำแหน่ง / เพื่อเลื่อนวิทยฐานะ / ขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตำแหน่ง/ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษาต่อสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อนำเสนอ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษาและหรือ ก.ค.ศ. แล้วแต่กรณีพิจารณาอนุมัติและเสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง

##### 2) การสรุหาและบรรจุแต่งตั้ง

(1) ดำเนินการสรุหาเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการเป็นข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษารณ์ได้รับมอบอำนาจจาก อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา โดยการสอบแข่งขัน การบรรจุแต่งตั้งผู้สำเร็จการศึกษาหรือผู้เข้าร่วมระดับสูง

(2) การจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราว กรณีการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินงบประมาณให้ดำเนินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังหรือตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด กรณีการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวอื่นนอกเหนือจาก สถานศึกษาสามารถดำเนินการจ้าง

ลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวของสถานศึกษาได้ โดยให้เงินรายได้ของสถานศึกษาภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการที่สถานศึกษากำหนด

(3) การแต่งตั้ง ย้าย โอนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา การย้าย ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษาหรือเขตพื้นที่การศึกษาอื่น และ การโอนหรือการเปลี่ยนสถานะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

(4) การบรรจุกลับเข้ารับราชการ ให้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรณีออกจากราชการ (มาตรา 64) ออกจากราชการตาม มติคณะกรรมการรัฐมนตรี (มาตรา 65) ออกจากราชการเพื่อรับราชการทหารตามกฎหมายว่าด้วยการรับ ราชการทหาร (มาตรา 66) และลาออกจากพนักงานส่วนท้องถิ่นหรือข้าราชการอื่นที่ไม่ใช่ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (มาตรา 67)

(5) การรักษาราชการแทนและรักษาการในตำแหน่ง กรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถานศึกษา หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองผู้อำนวยการสถานศึกษารักษา ราชการแทนถ้ามีรองผู้อำนวยการสถานศึกษาคนใดคนหนึ่งรักษาราชการแทน ถ้าไม่มีให้ ผู้ดำรง ตำแหน่งรองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ให้ สถานศึกษาเสนอข้าราชการที่เหมาะสม ให้ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้ง ข้าราชการในสถานศึกษา คนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน (มาตรา 54 แห่งกฎหมายระเบียบ บริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ)

### 3) การเตรียมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

(1) การพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้แก่ การพัฒนาก่อน มอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ การพัฒนาระหว่างปฏิบัติหน้าที่ราชการ (ม. 79) การพัฒนาก่อนเลื่อน ตำแหน่ง (ม. 80) การพัฒนากรณีไม่ผ่านการประเมินวิทยฐานะ (ม. 55)

(2) การเลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ผู้อำนวยการ สถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาความดี ความชอบของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาในสถานศึกษา คณะกรรมการพิจารณาความดี ความชอบ พิจารณาตามกฎ ก.ค.ศ. ว่าด้วยการเลื่อนขั้นเงินเดือน และผู้อำนวยการสถานศึกษาพิจารณาสั่งเลื่อนขั้นเงินเดือน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา กรณีสั่งไม่เลื่อนขั้นเงินเดือนให้แก่ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา ต้องชี้แจงเหตุให้ข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษาตั้งกล่าวทราบ กรณีเลื่อนขั้นเงินเดือนกรณีพิเศษ แก่ข้าราชการครูและ

บุคลากรทางการศึกษาที่ถึงแก่ความตายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้รายงานไปยัง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด รายงาน การส่งเสื่อมและไม่เสื่อมขึ้นเงินเดือนของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาไปยังสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาเพื่อจัดเก็บข้อมูลลงในทะเบียนประวัติต่อไป

(3) การเพิ่มค่าจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราว กรณีการเพิ่มค่าจ้าง ลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินงบประมาณให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ กระทรวงการคลังหรือตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขึ้นพื้นฐาน กำหนด และในกรณีการเพิ่มค่าจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวกรณีอื่นนอกเหนือจาก สถานศึกษาสามารถดำเนินการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวของสถานศึกษาได้ โดยใช้ เงินรายได้ของสถานศึกษา ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการที่สถานศึกษากำหนด

(4) การดำเนินการเกี่ยวกับบัญชีอื้อจ่ายเงินเดือน ดำเนินการตามที่กระทรวง การคลังกำหนด

(5) เงินวิทยฐานะและค่าตอบแทนอื่น ดำเนินการตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

(6) งานทะเบียนประวัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนประวัติของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้าง และการแก้ไข รัน เดือน ปีเกิด ของข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้าง

(7) งานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ให้มีการตรวจสอบผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนสมควร ได้รับการเสนอขอพระราชทานเครื่องอิสริยาภรณ์ ดำเนินการในการเสนอขอพระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์ และเหรียญจักรพรรดิมาลา แก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาใน สังกัดตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

(8) การขอเมืองบัตรประจำตัวเจ้าหน้าที่ของรัฐ ให้ผู้ขอเมืองบัตรขอรายละเอียดข้อมูล ส่วนบุคคลต่างๆ โดยมีเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบเอกสารความถูกต้อง นำเสนอผู้มี อำนาจลงนามในบัตรประจำตัว โดยผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับโดยคุณทะเบียนประวัติไว้ และ ส่งคืนบัตรประจำตัวถึงสถานศึกษา

(9) งานขอหนังสือรับรอง งานขออนุญาตให้ข้าราชการไปต่างประเทศงานขอ อนุญาต ลาอุปสมบท งานขอพระราชทานเพลิงศพ การลาศึกษาต่อ ยกย่อง เชิดชูเกียรติและให้ ได้รับเงินวิทยพัฒนาและการจัดสวัสดิการ ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการ ที่เกี่ยวข้อง

#### 4) วินัยและการรักษาวินัย

(1) กรณีความผิดวินัยไม่ร้ายแรง ให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการสอบสวนให้ได้ความจริงและความยุติธรรมโดยไม่ซักซ้า เมื่อมีกรณีอันมีมูลที่ควรกล่าวหาว่าข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากำราทำผิดวินัยไม่ร้ายแรง และส่งยุติเรื่องในกรณีที่คณะกรรมการสอบสวนแล้วพบว่าไม่ได้กระทำผิดวินัย หรือสั่งลงโทษภาคภูมิ ตัดเงินเดือน หรือลดขั้นเงินเดือน ตามที่คณะกรรมการสอบสวนแล้วพบว่ามีความผิดวินัยไม่ร้ายแรง ให้รายงานการดำเนินงานทางวินัยไม่ร้ายแรงไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

(2) กรณีความผิดวินัยร้ายแรงให้ผู้อำนวยการจังหวัดและแต่งตั้งตามมาตรา 53 แห่งกฎหมายระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนกรณีอันมีมูลว่าข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากำราทำผิดวินัยอย่างร้ายแรง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎ ก.ค.ศ. เสนอผลการพิจารณาให้ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษาพิจารณาลงโทษ และรายงานการดำเนินงานทางวินัยไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

(3) การอุทธรณ์ ก. การอุทธรณ์กรณีความผิดวินัย กรณีการอุทธรณ์ความผิดวินัยไม่ร้ายแรงให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในเงื่อนขออุทธรณ์ต่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำสั่ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนดฯ. กรณีการอุทธรณ์ความผิดวินัยร้ายแรง ให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในเงื่อนขออุทธรณ์ต่อ ก.ค.ศ. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำสั่ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด

(4) การร้องทุกข์ กรณีข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ถูกสั่งให้ออกจากราชการให้ร้องทุกข์ต่อ ก.ค.ศ. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำสั่ง กรณีข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือมีความคับข้องใจ เนื่องมาจากกรรมการทำของผู้บังคับบัญชาหรือการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัย ให้ร้องทุกข์ ต่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา หรือ ก.ค.ศ. แล้วแต่กรณี

(5) การเสริมสร้างและการป้องกันการกระทำผิดวินัย ให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ได้บังคับบัญชา ดำเนินการให้ความรู้ฝึกอบรมการสร้างชีวิตและกำลังใจ การลุյใจ ฯลฯ ในอันที่จะเสริมสร้างและพัฒนาเจตคติ จิตสำนึกรัก และพฤติกรรมของผู้ได้บังคับบัญชา หมั่นสังเกตตรวจสอบดูแลเอาใจใส่ ป้องกันและขัดเหตุ เพื่อมิให้ผู้ได้บังคับบัญชากระทำการผิดวินัย ให้ร้องทุกข์ต่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา หรือ ก.ค.ศ. แล้ว แต่กรณี

(6) การเพิ่มสร้างและการป้องกันการกระทำผิดวินัย ให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ได้บังคับบัญชา ดำเนินการให้ความรู้ ฝึกอบรมการสร้างขวัญและกำลังใจการงานฯ ฯ ฯ ในอันที่จะเสริมสร้างและพัฒนาเจตคติ จิตสำนึกรัก และพฤติกรรมของผู้ได้บังคับบัญชา

### 5) การออกจากราชการ

(1) การลาออกจากราชการ

(2) การให้ออกจากราชการ กรณีไม่พ้นทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการหรือไม่ผ่านการเตรียมความพร้อมและพัฒนาอย่างเข้มต่ำกว่าเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด

(3) การออกจากราชการกรณีขาดคุณสมบัติทั่วไป

(4) การให้ออกจากราชการไว้ก่อน

(5) การให้ออกจากราชการ เพราะเหตุรับราชการนานหรือเหตุทดแทนกรณีเจ็บป่วยโดยไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่โดยสมำเสมอ กรณีไปปฏิบัติงานตามความประสงค์ของทางราชการกรณีสั่งให้ออกจากราชการ เพราะขาดคุณสมบัติทั่วไป ตามมาตรา 30 แห่งกฎหมายระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรณีเป็นผู้ไม่มีสัญชาติไทย (ม.30 (1)) กรณีเป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บุริหารท้องถิ่น ตาม (ม. 30 (4)) กรณีเป็นคนไร้ความสามารถ หรือจิตพิการไม่สมประกอบ หรือเป็นโรคที่กำหนดในกฎ ก.ค.ศ.(ม. 30 (5)) กรณีเป็นผู้บกพร่องในศีลธรรมอันดี (ม.30 (5) (7)) กรณีเป็นกรรมการบริหารพรรคการเมืองหรือเป็นเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง (ม. 30 (8)) หรือกรณีเป็นบุคคลล้มละลาย (ม.30 (9))กรณีขาดคุณสมบัติทั่วไป กรณีมีเหตุสังสัยว่าเป็นผู้ไม่เลื่อมใสในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหาชนชติริย์ทรงเป็นประมุข (ม.30 (3))

(6) กรณีมีผลพินิจมั่นคง

(7) กรณีได้รับโทษจำคุกโดยคำสั่งของศาลหรือรับโทษจำคุกโดย ห้องน้ำคัมพิกากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความลหุโทษ

### การบริหารทั่วไป

#### แนวคิด

การบริหารทั่วไปเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กรให้บริการบริหารงานอื่นๆ บรรลุผลตามมาตรฐาน คุณภาพและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีบทบาทหลักในการประสานส่งเสริมสนับสนุนและการอำนวยการ ความสะดวกด้านๆ ในการให้บริการศึกษาทุกรูปแบบ มุ่งพัฒนาสถานศึกษาให้ใช้วัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างเหมาะสมตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## วัตถุประสงค์

1) เพื่อให้บริการ สนับสนุน สงเคริม ประสานงานและอำนวยการ ให้การปฏิบัติงานของ สถานศึกษาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2) เพื่อประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและผลงานของสถานศึกษาต่อ สาธารณะซึ่งจะก่อให้เกิด ความรู้ ความเข้าใจ เจตคติที่ดี เลื่อมใส ศรัทธาและให้การสนับสนุน การจัดการศึกษา

## ขอบข่ายและการกิจ

1) การดำเนินงานธุรการ วิเคราะห์ วางแผนออกแบบระบบการทำงานติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงงานธุรการ ให้มีประสิทธิภาพ

2) งานเลขานุการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประสาน รวมรวมสังเคราะห์ ข้อมูล ที่ใช้ในการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3) การพัฒนาระบบและเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ สำรวจระบบเครือข่ายจัดทำ ทะเบียน จัดระบบฐานข้อมูล พัฒนาบุคลากรผู้รับผิดชอบให้มีความรู้ความสามารถและทักษะใน การปฏิบัติภารกิจ และติดตามประเมินผล

4) การประสานและพัฒนาเครือข่ายการศึกษา จัดให้มีระบบการประสานงานและ เครือข่ายการศึกษา พัฒนาบุคลากร กำหนดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และให้ความร่วมมือ สนับสนุนทางวิชาการแก่เครือข่ายการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

5) การจัดระบบบริหารและพัฒนาองค์กร จัดระบบ วางแผนการบริหารติดตาม ประเมินผล ศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลเพื่อนำมาพัฒนาองค์กร

6) งานเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สำรวจ วางแผน ระดมจัดหาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ทั้งยังติดตามประเมินผลการใช้ ให้เกิดการใช้ที่คุ้มค่าและเหมาะสมกับการเรียนรู้

7) การส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการ งบประมาณ บุคลากรและบริหารทั่วไปจัดทำสื่อ วัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทุกด้าน ติดตามประเมินผล นำมา พัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

8) การบริหารจัดการอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม จัดการวางแผนบริหาร บำรุง ดูแล ติดตาม ประเมินผล การใช้อาคารสถานที่ และสภาพแวดล้อมของสถานศึกษาให้เกิด ประโยชน์สูงสุด

9) การจัดทำสำมะโนผู้เรียน ประสานงานกับชุมชนและท้องถิ่น สำรวจจำนวนนักเรียน ที่จะมาเข้าเรียน

10) การรับนักเรียน กำหนดแผนการรับนักเรียน ดำเนินการรับนักเรียนติดตาม ช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาในการเข้าเรียน

11) การส่งเสริมและประสานงานการจัดการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตาม อัธยาศัย สำรวจความต้องการในการเข้ารับการศึกษา กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนา การศึกษา ดำเนินงาน และติดตามประเมินผล

12) การระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา กำหนด วางแผน จัดหาทรัพยากรเพื่อการศึกษา

13) การส่งเสริมกิจการนักเรียน วางแผนกำหนดแนวทางการส่งเสริมการจัดกิจกรรม สรุปและประเมินผลเพื่อปรับปรุง

14) การประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของโรงเรียน จัดวางแผนการประชา สัมพันธ์ จัดให้มีเครือข่ายการประชาสัมพันธ์

15) สงเสริมสนับสนุนและประสานจัดการศึกษาของบุคล ชุมชน องค์กรและหน่วยงาน อื่น กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้คำปรึกษา แนะนำ สงเสริม และประสานความร่วมมือ

16) งานประสานราชการกับเขตพื้นที่การศึกษาและหน่วยงานอื่น

17) การจัดระบบการควบคุมภายในหน่วยงาน วิเคราะห์สภาพปัจจุบันปัญหาตาม โครงสร้างและการกิจของสถานศึกษา กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงในการ ดำเนินงานของสถานศึกษา

18) งานบริการสาธารณะ จัดให้มีระบบการบริการสาธารณะ บริการข้อมูลข่าวสาร บริการอื่น ๆ ประเมินผลความพึงพอใจ นำผลมาปรับปรุงแก้ไข(19) งานที่ไม่ได้ระบุไว้ในงานอื่น จัด ให้มีบุคลากรรับผิดชอบ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

## 2.4 หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารที่

### 1. แนวคิดในการบริหารงานอาคารสถานที่

อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่ช่วยให้สถานศึกษา ดำเนินงานไปได้โดยสะดวก อาคารสถานที่เป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินงานของสถานศึกษา เช่นเดียวกับบ้านเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของคน จึงควรที่ผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญต่อ การบริหารงานด้านนี้ หน่วยงานต้นสังกัด กระทรวงศึกษาธิการ มีหน้าที่ดำเนินการจัดการศึกษา ตามกฎหมาย ได้กำหนดให้งานอาคารสถานที่ เป็นส่วนหนึ่งในงานบริหารทั่วไปของสถานศึกษาที่ ผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญ และใช้เวลาในการบริหารงานด้านนี้ให้เหมาะสม

1.1 การบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษามีแนวคิดดังนี้

1.1.1 การบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญในฐานะที่ให้ความสะดวกและส่งเสริมการดำเนินงานด้านต่างๆ ของสถานศึกษา ผู้บริหารจึงควรให้ความสำคัญและใช้เวลาในการบริหารงานด้านนี้อย่างเหมาะสม

1.1.2 งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมมีขอบข่ายครอบคลุมถึงการจัดสร้างการใช้ การบำรุงรักษา การควบคุมดูแล และการประเมินผลการดำเนินงาน

1.1.3 ผู้บริหารมีบทบาทหน้าที่หลักประการในการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษา ดังนั้น การทราบบทบาทหน้าที่และปฏิบัติตามที่ได้ครบถ้วนจึงทำให้งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.4 การบริหารงานตามขั้นตอนและกระบวนการบริหารจะทำให้การดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.5 ใน การดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมจะเป็นจะต้องอาศัยแนวคิดนโยบายอย่างมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ดังนั้นการบริหารอาคารสถานที่ เป็นงานสำคัญส่วนหนึ่งของการบริหารงานในสถานศึกษาทั่วไปทุกระดับการศึกษาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานศึกษาระดับปฐมศึกษา ซึ่งเป็นการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการบริหารงานที่เห็นชัดเจนในด้านปริมาณ แต่จะเป็นสิ่งที่มีอิทธิพลที่จะทำให้เกิดคุณภาพขึ้นมาได้ ดังนั้นผู้บริหารจึงต้องพยายามทำความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงจะทำให้การบริหารดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ

2. หลักการการบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม

หลักการของงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของนักวิชาการและการจัดการองค์กรต่างๆ ได้มีผู้ให้หลักการอย่างหลากหลายและมีประโยชน์ต่อการศึกษา

พิชัย เสنجัยมจิตต์ (2541, หน้า 198) กล่าวไว้ว่า อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ใช้ในให้การศึกษาแก่นักเรียนทั้งทางตรงและทางอ้อม เพราะสถานบันททางการศึกษาต้องใช้ห้องเรียนห้องประกอบการ ห้องบริการ และบริโภคต่างๆ ที่ให้การศึกษาโดยตรง គุฒิใช้ด้วยกัน สำคัญที่จะสร้างความเจริญเติบโตให้แก่เด็กแต่เพียงอย่างเดียว อาคารและสภาพแวดล้อมภายในบริโภคบันทก็มีส่วนช่วยสร้างเสริมความเจริญของงานทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และทางสังคมของนักเรียนอาคารและสภาพแวดล้อมที่ช่วยทำให้นักเรียนเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการเรียนรู้

ก่อให้เกิดความคงรักภักดีมีความภูมิใจต่อสถาบัน เกิดความรักความผูกพันต่อสถาบัน ดังนั้นการบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมจึงเป็นงานบริหารที่ผู้บริหารจะต้องตระหนักระหว่างให้ความสำคัญ

ทวีศิทธิ์ สิทธิกร (2541, หน้า 17-20) ได้สรุปหลักการขั้นพื้นฐานในการบริหารงานอาคารสถานที่ ไว้ว่า การบริหารอาคารเรียน ห้องเรียน อาคารประกอบ และห้องพิเศษ บริเวณสถานศึกษาและสภาพแวดล้อมในสถานศึกษา ซึ่งพอจำแนกได้พอกล่าวไปดังนี้

1. อาคารเรียนควรเป็นอาคารถาวร ใช้ได้ทุกฤดูกาล ถูกสุขลักษณะ จำนวนของอาคารเรียนควรเหมาะสมกับจำนวนนักเรียน อาคารเรียนทุกหลังรวมทั้งอาคารประกอบ เช่น ห้องประชุม โรงอาหาร โรงพลศึกษา โดยคำนึงถึงประโยชน์ใช้สอยสามารถตัดแปลงการใช้งานได้หลายอย่างการจัด บรรยายกาศ และการตกแต่งเหมาะสม ทันทันต่อการใช้งาน รวมทั้งควรมีเครื่องใช้ไม้สอยไว้อำนวยความสะดวก

ทั้งนี้ อาคารเรียนจะต้องอำนวยความสะดวกให้ได้ ใช้วัสดุทางการศึกษาให้เกิดประโยชน์สูงสุดจะต้องสามารถรับภาระที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาและกิจกรรมอื่นๆได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อาคารเรียนมีประสิทธิภาพ และมีความทันสมัยด้านการใช้สอยที่ตอบสนองความก้าวหน้าทางนวัตกรรมการศึกษา การวางแผนอาคารเรียนยึดหลักประหยัดและหลักการทำงานเศรษฐกิจ คือ สามารถประยุกต์ให้นักเรียนได้รับความสะดวกสบายทางกายภาพ นักเรียนและครูมีความสุขและเกิดความภาคภูมิใจในการใช้ชีวิตอยู่ภายในอาคาร ซึ่งควรออกแบบให้เสริมสร้างความรู้สึกที่ดี รวมทั้งการแบ่งส่วนต่างๆ ให้เกิดประโยชน์ใช้สอย เช่น แบ่งเป็นส่วนพื้นที่ของงานบริหารหรือส่วนของการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เป็นต้น

2. ห้องเรียนควรอยู่ในสภาพที่ใช้การได้ เป็นสัดส่วนเรียบร้อย มีอุปกรณ์ครุภัณฑ์ประจำห้องครบครันและอยู่ในสภาพดี สุขาลักษณะประจำห้องเป็นสำคัญ ควรปูกระเบื้อง ผู้น กลิน ควันและมลภาวะอื่นๆ แสงสว่างพอเหมาะสม ขนาดห้องเรียนควรมีความเพียงพอ กับจำนวนนักเรียน และเหมาะสมกับระดับการศึกษา ได้แก่ ห้องเรียนของสถานศึกษาอนุบาล ห้องเรียนในสถานศึกษาระดับประถมศึกษา และห้องเรียนในสถานศึกษามัธยมศึกษา

3. อาคารประกอบและห้องพิเศษ สถานศึกษาควรมีห้องพิเศษ เช่น ห้องสมุด ห้องพยาบาล ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องหัดศึกษา ห้องศิลปะและดนตรี ห้องประชุม ห้องอุปกรณ์การสอนและห้องอนามัย ในส่วนของอาคารประกอบที่จำเป็น เช่น สำนัก โรงฝึกงาน ห้องปฏิบัติงาน วิชาการเรียน ห้องครัว เป็นต้น ซึ่งห้องต่างๆ ดังกล่าวต้องมีอุปกรณ์จำเป็นตามหลักสูตรให้ครบครัน ด้วย

4. บริเวณสถานศึกษาควรคำนึงถึงสภาพความปลอดภัยของนักเรียน มีรั้วล้อมรอบ ไม่มีน้ำขังตกแต่งบริเวณให้สามารถร่วมรื่น เหมาะในการจัดกิจกรรมและเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของนักเรียนความต้านไม่ให้ความร่วมรื่น เพื่อให้เด็กได้อาชญาไม่เงาในยามเดดรอ้อนได้ ควรมีเครื่องเล่นที่มีลักษณะมั่นคง เชิงแรงปลอดภัย ไว้ส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกายและจิตใจแก่นักเรียน

5. สภาพแวดล้อมในสถานศึกษาควรจัดให้สอดคล้องกับความต้องการ ทางด้านร่างกาย จิตใจและความถูกต้องด้านการจัดการศึกษา เพราะสภาพแวดล้อมมีอิทธิพลมากในการเรียนการสอนและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของนักเรียน

สรุปได้ว่าการบริหารงานอาคารสถานที่จะต้องวางแผนงานและโครงการไว้ล่วงหน้า ต้องใช้ผู้ที่มีความรู้ในเรื่องการตกแต่งและการเพาะปลูกควบคู่ไปกับความรู้ในทางการก่อสร้าง รวมทั้งจะต้องมีทัศนคติที่ดีต่อการตกแต่งบริเวณอีกด้วย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547, หน้า 223) ได้ให้คำจำกัดความของขอบข่ายงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมไว้ 5 ด้านดังนี้

1. การสร้างอาคารสถานที่ หมายถึง การวางแผนบริหารอาคาร การควบคุมดูแลการก่อสร้าง การตกแต่งจัดระเบียบ ตลอดจนการรื้อถอนอาคารสถานที่

2. การใช้อาคารสถานที่ หมายถึง กระบวนการวางแผนการใช้อาคารสถานที่ที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการเรียนการสอน

3. การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ หมายถึง การประดับตกแต่ง ซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้คงสภาพเดิม หรือเพิ่มเติมให้เกิดประโยชน์โดยคุ้มค่าที่สุด

4. การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ หมายถึง การควบคุมดูแลโดยทั่วไป การกำกับติดตามผลการใช้ การบำรุงรักษารวมถึงการควบคุมการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแบบแผนของทางราชการ

5. การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ หมายถึง การประเมินผลการใช้เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานให้เหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุด

สรุปการบริหารอาคารสถานที่ เป็นงานสำคัญส่วนหนึ่งของการบริหารงานในสถานศึกษาทั่วไปทุกระดับการศึกษาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานศึกษา ซึ่งการสร้างอาคารสถานที่ต้องมีการวางแผนบริหารอาคาร การควบคุมดูแลการก่อสร้าง การตกแต่งจัดระเบียบ ตลอดจนการรื้อถอนอาคารสถานที่ส่วนด้านการใช้อาคารสถานที่ควรกำหนดการวางแผนการใช้อาคารสถานที่ที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการเรียนการสอน ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่มีการประดับตกแต่ง ซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้คงสภาพเดิม หรือเพิ่มเติมให้เกิดประโยชน์โดยคุ้มค่าที่สุด ด้านการ

ควบคุมดูแลอาคารสถานที่ มีการกำกับติดตามผลการใช้ การบำรุงรักษารวมถึงการควบคุมการบูรณะงานอาคารสถานที่ให้เป็นไปตามกฎหมายเบียบ ข้อบังคับ และแบบแผนของทางราชการและด้าน การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ ให้มีการประเมินผลการใช้เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานให้เหมาะสมเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการบริหารงานที่เห็นชัดเจนในด้านปัจมีนา แต่จะเป็นสิ่งที่มืออาชีพที่จะทำให้เกิดคุณภาพขึ้นมาได้

เอลสบารี (Elsbree, 1967, pp. 349-368) ได้กล่าวถึงการบริหารงานอาคารสถานที่ ดังนี้คือ การสร้าง และการจัดหาอาคารเพิ่มเติม การปรับปรุงซ่อมแซม การใช้สีภายในห้อง การเลือกเครื่องมือใช้และเครื่องตกแต่ง การดูแลความสะอาดเรียบง่ายของอาคารสถานที่ การจัดห้องเรียนให้ถูกสูงสุดตามระดับที่เข็มมือและการทำความสะอาด การตรวจสอบอาคารเป็นระยะๆ การจัดให้มีห้องเก็บของและอุปกรณ์ การจัดและดูแล การจัดทำกระดาษ ชอล์ก การตกแต่งห้องเรียนและสถานที่ต่างๆ การดูแลผนังห้อง การดูแลพื้นอาคาร การดูแลสนาม และบริเวณสถานศึกษา

#### **การบริหารงานอาคารสถานที่**

##### **1. ความหมายของการบริหารงานอาคารสถานที่**

###### **1.1 ความหมายของงานอาคารสถานที่**

การบริหารงานอาคารสถานที่มีความหมายที่หลากหลายดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541, หน้า 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่าการบริหารงานอาคารสถานที่หมายถึง การที่ผู้บริหารใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ดำเนินงานอาคารสถานที่ร่วมกับบุคลากรในสถานศึกษาให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

สมพงษ์ แผ่นดินภูมิ (2542, หน้า 13) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การบริหารอาคารสถานที่ หมายถึง การที่ผู้บริหารสถานศึกษาดำเนินการเกี่ยวกับอาคารสถานที่ ตลอดจนสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาให้เข้าถูกต้องต่อการเรียนการสอนการจัดกิจกรรมต่างๆ ภายใต้สถานศึกษา ให้ได้รับประโยชน์สูงสุด

จากความหมายดังกล่าว สรุปได้ว่า การบริหารงานอาคารสถานที่เป็นการบริหารงานโดยให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการอาคารเรียน อาคารประกอบ และส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เข้าถูกต้องต่อการเรียนรู้ มีบรรยากาศที่เหมาะสม เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ดี ก่อให้เกิดประสิทธิภาพมุ่งสู่ผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่งผลให้บรรลุเป้าหมาย

###### **1.2 ความสำคัญของการบริหารงานอาคารสถานที่**

###### **ความสำคัญของงานอาคารสถานที่**

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (2540, หน้า 171) ได้สรุปไว้ว่าอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมนับว่าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสถานศึกษา ซึ่งมีส่วนสำคัญยิ่งที่จะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดการศึกษาหรือการเรียนการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการศึกษาได้ โดยจะต้องให้การดูแลเอาใจใส่อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมทั่วไป ด้วยการวางแผนให้เป็นระเบียบ เหมาะสม เป็นสัดส่วน สะอาด ร่มรื่น สวยงาม อันจะส่งผลให้บรรยายการเรียนการสอนและการทำงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ช่วยในการเสริมสร้าง พัฒนาการทางความคิดจิตใจตลอดจนการปลูกฝังคุณธรรมอันพึงประสงค์ได้

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541, หน้า 17) ได้สรุปไว้ว่า ผู้บริหารควรใช้เวลาในการบริหารงานอาคารสถานที่สัปดาห์ละ 3-4 ชั่วโมง แล้วแต่ขนาดของสถานศึกษาและการบริหาร งานอาคารสถานที่จะมีความสำคัญในอันดับที่ 4 หรือ 5 แล้วแต่สภาพปัญหาของแต่ละสถานศึกษา

กรมอาชีวศึกษา (ม.ป.ป., หน้า 2-12) ได้สรุปไว้ว่า การบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม เป็นงานฝ่ายส่งเสริมการศึกษาที่เป็นเครื่องอำนวยความสะดวกต่อการเรียนการสอน เป็นงานที่ส่งเสริมงานวิชาการให้ดียิ่งขึ้น อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมถือว่าเป็นงานสำคัญ ผู้บริหารต้องให้ความสนใจเอาใจใส่ดูแลอย่างใกล้ชิด

### 1.3 ประเภทของงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดประเภทของอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาประถมศึกษา ไว้ดังนี้

อาคารสถานที่ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. อาคารเรียน ซึ่งรวมถึงห้องเรียนและห้องพิเศษต่างๆ เช่น ห้องสมุด ห้องพักครู ห้องพยาบาล ฯลฯ

2. อาคารประกอบและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เช่น อาคารเอนกประสงค์ โรงฝึกงาน โรงอาหาร ห้องสั่วม เรือนพักนักเรียน

3. บริเวณสถานศึกษา เช่น สนาม ถนน ที่พักผ่อนหย่อนใจ ฯลฯ

สิ่งแวดล้อม แบ่งเป็น 2 ลักษณะใหญ่ๆ คือ

1. สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ เช่น ป่าไม้ ภูเขา ดิน หิน น้ำ อากาศ ทรัพยากรธรรมชาติทุกประเภท

2. สิ่งแวดล้อมที่มนุษย์สร้างขึ้น เช่น บ้าน ถนน เมือง สิ่งก่อสร้าง ศิลปกรรม ขนาดธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรม ฯลฯ

1.4 ขอบข่ายของการบริหารงานอาคารสถานที่  
ขอบข่ายของงานอาคารสถานที่  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547, หน้า 223) ได้กำหนด  
ขอบข่ายของงานอาคารสถานที่ไว้ดังนี้

1. การสร้างอาคารสถานที่ อันรวมถึง การวางแผนบริเวณที่ตั้งอาคาร การควบคุมการก่อสร้าง การตอกแต่งจัดระเบียบ ให้เป็นไปตามหลักการจัดอาคารสถานที่ของสถานศึกษา ตลอดจนการรื้อถอนอาคารสถานที่
2. การใช้อาคารสถานที่ หมายถึง การกำหนดวางแผนการใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์ให้สอยมากที่สุด ต่อการเรียนการสอนโดยตรง ต่อการเกิดการเรียนรู้นอกห้องเรียนของนักเรียนและต่อชุมชน
3. การบำรุงรักษาสถานที่ การประดับตกแต่งและซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้คงสภาพเดิมหรือเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์โดยคุ้มค่ามากที่สุด
4. การควบคุมดูแลสถานที่ คือ การควบคุมดูแลโดยทั่วไป การบำรุงรักษา รวมถึง การควบคุมการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการ
5. การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ เพื่อเป็นการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมสำหรับการวางแผนดำเนินงานอาคารสถานที่ของปีถัดไป

## 2.5 บริบทองค์การบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส

### 1. ความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน

#### 1.1 ความเป็นมา

โดยที่กฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติได้มีการกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาในระดับใดระดับหนึ่งหรือทุกระดับตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่นแต่ละแห่ง และกระทรวงศึกษาธิการได้ออกกฎหมายที่ทรงกำหนดหลักเกณฑ์ ละเอียดในการประเมินความพร้อมในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2547 ไว้ว่า องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส มีความพร้อมที่จะจัดการศึกษาเพื่อการบริการสาธารณะให้แก่ประชาชน จึงได้จัดตั้งกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมขึ้น ตามประกาศองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดนราธิวาส ที่กำหนดให้มีการแบ่งส่วนราชการขององค์กรส่วนจังหวัดนราธิวาส โดยอาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 แห่งประกาศ ก.จ.จ เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส และที่

ประชุม ก.จ.จ . นครราชสีมา ในการประชุมครั้งที่ 2/2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547 หนังสือ สำนักงาน กจ. และ ก.อบต. ที่ มท 0808.3/ว 540 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2547 และ การประชุมครั้งที่ 2/2547 ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาได้มีคำสั่งรับโอนนายอาرام สุวรรณชัยรบจากระยะท่วงศึกษาอิเล็กทรอนิกส์ มาดำเนินการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม ซึ่งเป็นนักบริหารการศึกษาคนแรกที่มาดำเนินการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาต่อมาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2549 องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาได้ยื่นประเมินความพร้อมในการจัดการศึกษา ซึ่งมีสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษาแสดงความประสงค์ขอถ่ายโอน จำนวนทั้งสิ้น 101 โรง และผ่านความสมัครใจถ่ายโอน จำนวน 67 โรง ผลจากการประเมินความพร้อมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ได้คะแนน 2.91 จากคะแนนเต็ม 3 ทำให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา สามารถจัดการศึกษาได้ทุกระดับตามเกณฑ์การประเมินของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งขณะนี้กระทรวงศึกษาธิการได้อนุมัติให้สถานศึกษาระดับมัธยมศึกษาถ่ายโอนมาสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาแล้ว จำนวน 58 โรง

## 1.2 ສາພປ່ຈຈຸບັນ

### 1.2.1 ข้อมูลทั่วไป

ปัจจุบันของ การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม จัดเป็น โครงสร้างออกเป็น 4 ฝ่าย 1 หน่วย และบุคลากรตามกรอบอัตรากำลัง คือ

1.2.1.1 ฝ่ายบริหารการศึกษา มีกรอบอัตรากำลังตามแผน อัตรา  
กำลัง 3 ปี (2552-2554) จำนวน 37 อัตรา แต่มีบุคลากร ปฏิบัติงานอยู่จริง 11 คน เป็น  
อัตราว่าง 26 อัตรา และมีพนักงานจ้างทั่วไป 1 คน

1.2.1.2 ฝ่ายส่งเสริมการกีฬา กิจกรรมเด็กและเยาวชน มีกรอบ  
อัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี (2552-2554) จำนวน 7 อัตรา แต่มีบุคลากรปฏิบัติงาน  
อยู่จริง 4 คน เป็นอัตราว่าง 3 อัตรา

1.2.1.3 ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีกรอบ  
อัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี (2552-2554) จำนวน 10 อัตรา แต่มีบุคลากรปฏิบัติงาน  
อยู่จริง 5 คน เป็นอัตราว่าง 5 อัตรา

1.2.1.4 ฝ่ายบริหารงานบุคคลทางการศึกษา มีกรอบอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี (2552-2554) จำนวน 13 อัตรา แต่มีบุคคลกรปฏิบัติงานอยู่จริง 5 คน เป็นอัตราว่าง 8 อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป 1 คน

1.2.1.5 หน่วยงานพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษากำหนดอัตรา 12 ตำแหน่ง ปัจจุบันยังมีบุคคลกรข้าราชการครูข่าวราการกของ การศึกษา ศาสตราและวัฒนธรรม จำนวน 2 คน คือ นายชัยฤทธิ์ พลระศิลป์, ศรีวนิชินทร์ กองการศึกษา ศาสตราและวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหารจัดการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สงเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาการศึกษา งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนงานส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเพื่อการอนุรักษ์และศึกษาค้นคว้า ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น งานกิจกรรมกีฬาด้านต่างๆ งานสารบรรณ งานจัดซื้อ จัดจ้าง การเบิกจ่ายเงินและจัดทำบัญชี งานบริหารงานบุคคลและจัดทำทะเบียนประวัติบุคคลกรของกอง ผลงานขึ้นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยมีผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสตราและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา อันดับ คศ.3) เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบและให้แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 4 ฝ่าย 1 หน่วย คือ

#### 1. ฝ่ายบริหารการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ

1.1 งานหลักสูตรและการสอน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ สงเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พิจารณาจัดตั้งหรือยุบเลิก สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการจัด กิจกรรมเพื่อพัฒนาการศึกษาและสร้างความสัมพันธ์ สนับสนุนส่งเสริมงานกิจกรรมการนักเรียนของสถานศึกษา จัดทำรายงานการศึกษาและสถิติ ข้อมูลต่างๆ

1.2 งานนโยบายและแผน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดระบบการรวมข้อมูล สารสนเทศด้านการศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และเครือข่ายวิชาการเพื่อการศึกษา งานศึกษาวิจัยเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน

1.3 งานนิเทศและประกันคุณภาพการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ นิเทศการศึกษาขั้นพื้นฐานและปฐมวัย ประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาของ สถานศึกษาในสังกัด ประสานการประเมินคุณภาพตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา วิเคราะห์และพัฒนาเกณฑ์มาตรฐานทางการศึกษา

2. ฝ่ายส่งเสริมการกีฬา กิจกรรมเด็กและเยาวชน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานวิทยาศาสตร์การกีฬา งานกีฬาพื้นฐาน งานกีฬาเพื่อสุขภาพ (ใช้กีฬาเพื่อการรักษาและส่งเสริมสุขภาพ) งานกีฬาอาชีพ (สร้างบุคคลเพื่อเป็นนักกีฬาอาชีพ ฝึกอบรมจัดการศึกษาการกีฬา) งานกีฬาเพื่อการแข่งขัน (จัดการแข่งขันกีฬาในระดับต่างๆ )

3. ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ

3.1 งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ และเครือข่ายทางการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบส่งเสริมการจัดห้องสมุดที่อ่านหนังสือพิมพ์หรือศูนย์เผยแพร่ข่าวสารข้อมูลแก่ประชาชน

3.2 งานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบจัดกิจกรรมทางศาสนา และกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมศิลธรรม จัดงานประเพณี และส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณี และศิลปะวัฒนธรรมตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น, จัดกิจกรรมส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์ให้แพร่หลาย รวบรวมข้อมูลศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเพื่อการอนุรักษ์ และศึกษาค้นคว้า

3.3 งานการศึกษานอกระบบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบประสานการจัดการศึกษานอกระบบ, ส่งเสริมการจัดการศึกษาตามอัธยาศัยแก่ประชาชน วิทยาลัยชุมชน การจัดกิจกรรมกลุ่มสนใจเพื่อให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และเพิ่มรายได้แก่ตนเองและครอบครัว

4. ฝ่ายบริหารงานบุคคลทางการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ

4.1 งานธุรการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ บริหารงานธุรการ บริหารจัดการ บำรุงรักษาอาคาร สถานที่และyanพาหนะ

4.2 งานพัฒนาบุคคลทางการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบงานพัฒนาบุคคลกร

4.3 งานบริหารบุคคลทางการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานบริหารงานบุคคลและจัดทำทะเบียนประวัติบุคคลกร

4.4 งานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ความรับผิดชอบ บริหารงบประมาณและจัดทำบัญชีจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง จัดร่างข้อบัญญัติระเบียบประกาศ คำสั่งต่างๆ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเบิกจ่ายเงินและจัดทำบัญชีทะเบียนพัสดุ

## 5. หน่วยพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบ

5.1 งานหลักสูตรและการสอน งานส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน , งานพิจารณาจัดตั้งหรือยุบ เลิกสถานศึกษาขั้นฐาน งานส่งเสริมจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาการศึกษาและสร้างความสัมพันธ์ งานสนับสนุนส่งเสริมงานกิจกรรมนักเรียนของสถานศึกษา, งานจัดทำรายงานการศึกษาและสถิติข้อมูลต่างๆ งานธุรการงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

### สถานศึกษาในสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ได้รับถ่ายโอนสถานศึกษาจากกระทรวงศึกษาธิการ มาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา รวมทั้งสิ้น 58 โรงเรียนดังนี้

รับโอนครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2550 จำนวน 1 โรงเรียน

รับโอนครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2550 จำนวน 1 โรงเรียน

รับโอนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2550 จำนวน 37 โรงเรียน

รับโอนครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2550 จำนวน 4 โรงเรียน

รับโอนครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2551 จำนวน 15 โรงเรียน

## 2. แนวทางการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาตามเงื่อนไขในการรับถ่ายโอนสถานศึกษา

### 2.1 การกระจายอำนาจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สถานศึกษา

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาได้มีการมอบอำนาจให้ผู้บริหารสถานศึกษา ตามคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาที่ 1540/2550 เรื่องมอบอำนาจการบริหาร สถานศึกษาของนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาที่ถ่ายโอนมาสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาลงวันที่ 3 สิงหาคม 2550 และคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาที่ 2465 / 2550 เรื่อง การมอบอำนาจการบริหารสถานศึกษาของนายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาให้ผู้อำนวยการสถานศึกษาที่ถ่ายโอนมาสังกัด องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาลงวันที่ 6 พฤษภาคม 2550

### 2.2 การจัดโครงสร้างองค์กรภายในรองรับการบริการจัดการศึกษา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาได้ตั้งกองการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรม รองรับการบริหารจัดการศึกษากำหนดกรอบโครงสร้างอัตรากำลังกองการศึกษาและบุคลากรใน การจัดการศึกษาตามที่ทางราชการกำหนด

2.3 การมีคณะกรรมการที่ปรึกษาในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม มีคณะกรรมการที่ ปรึกษาและคณะกรรมการระดับต่างๆ ดังนี้

2.3.1 คณะกรรมการที่ปรึกษานายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการศึกษา

2.3.2 คณะกรรมการจัดการศึกษาจังหวัดนครราชสีมา

2.3.3 คณะกรรมการการศึกษาสถานศึกษาสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา

2.3.4 กลุ่มโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

2.3.5 อนุกรรมการ 4 ฝ่าย คือ คณะกรรมการฝ่ายวิชาการ, คณะกรรมการฝ่ายแผนงานและงบประมาณ, คณะกรรมการฝ่ายบุคลากร, คณะกรรมการฝ่าย บริหารทั่วไป

2.3.6 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับสถานศึกษาเดิมที่ สถานศึกษา

2.4 การจัดระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการศึกษา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จัดระบบบริหารบุคคลตามมาตรฐาน เดียว กันกับระบบบริหารงานบุคคลของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาของ กระทรวงศึกษาธิการ ให้ระเบียบบริหารงานบุคคลของกระทรวงศึกษาธิการและเทศบาลโดยอนุโลม ทั้งนี้ได้จัดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองการบริหารงานบุคคลเพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลในการ บริหารงานบุคคล

3. การดำเนินงานโครงการตีเด่นในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3.1 ด้านวิชาการ

3.1.1 ผลงานเข้าร่วมประกวดแข่งขัน mgr กรรมการศึกษาห้องถิ่นระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือและระดับประเทศ

3.1.2 จัดนิทรรศการนิทรรศการศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วน  
จังหวัดนครราชสีมา ระหว่าง 29-31 มกราคม 2552 ณ สนามหน้าศาลากลางจังหวัด  
นครราชสีมา

### 3.2 ด้านงบประมาณ

3.2.1 จัดงบประมาณสนับสนุนสถานศึกษาในงบประมาณ 2552 โดยจัดงบ  
พัฒนาขั้นพื้นฐานให้ทุกโรงเรียน โรงละ 600,000 บาท

3.2.2 จัดงบอุดหนุนรายหัวออนไลน์ให้สถานศึกษา เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา และเป็นไปตามหลักการจำนวน 664 อัตรา เพื่อให้ปฏิบัติงานในช่วงที่อยู่ระหว่างการสร้างระบบฯ

#### 3.2.3 จัดอบรมชี้แจงการทำวิทยฐานะ

3.2.4 ให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเข้ารับการอบรมและพัฒนาตามหลักสูตรที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด

3.2.5 ให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเข้ารับการอบรมและพัฒนาตามหลักสูตรที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด

### 3.3 ด้านบุคคล

3.3.1 ได้เสนอรับการสนับสนุนอัตรากำลังทดลองผู้ไม่สมัครใจถ่ายโอนและอัตราขาดแคลน ได้รับจัดสรรอัตราให้จำนวน 715 อัตรา

3.3.2 องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาได้สนับสนุนกำหนดตำแหน่ง พนักงานราชการจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไปให้แก่สถานศึกษา จำนวน 664 อัตรา เพื่อให้ปฏิบัติงานในช่วงที่อยู่ระหว่างการสร้างระบบฯ

#### 3.3.3 จัดอบรมชี้แจงการทำวิทยฐานะ

3.3.4 ให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เข้ารับการอบรมและพัฒนาตามหลักสูตรที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด

### 3.4 ด้านบริหารทั่วไป

3.4.1 สนับสนุนการแข่งขันกีฬานักเรียน จัดการแข่งขันกีฬานักเรียนโรงเรียน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

3.4.2 ร่วมแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือและระดับประเทศ โดยมีผลการแข่งขันชนะเลิศเป็นอันดับที่ 2 ของระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือและชนะเลิศเป็นอันดับ 4 ของระดับประเทศ

3.4.3 จัดกิจกรรมวันครู เนื้อหาเกี่ยวดีครู ยกย่องครูดีเด่น 16 มกราคม ของทุกปี

#### 3.4.4 จัดกิจกรรมวันเกษียณอายุ

## 2.6 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้จัดได้ศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ดังนี้

## 1. งานวิจัยในประเทศ

เรียน สวัสดิผล (2547, หน้า 92) ได้ศึกษาการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาเทศบาลวัดเวฬุวัน อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า การดำเนินการพัฒนา โดยใช้กลยุทธ์ การประชุมระดมสมอง การศึกษาดูงาน การประสานงานสร้างความตระหนัก สร้างความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา การประชุม สรุปผลการดำเนินงาน 3 ระยะ และการนิเทศกำกับติดตามและประเมินผลเพื่อพัฒนาการดำเนินงานนั้น ทำให้การดำเนินงานมีขั้นตอนเป็นระบบ ทันต่อเหตุการณ์ และตรงกับความต้องการของนักเรียน ครู-อาจารย์ นักการภาคริ娅 และชุมชน รวมทั้งอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมเกิดการเปลี่ยนแปลง คือ มีความสะอาด สวยงามร่มรื่น มีความเป็นระเบียบ มีความแข็งแรง ทนทาน ปลอดภัย และเอื้อต่อการเรียนรู้ของนักเรียนมากยิ่งขึ้น บุคลากรภายนอกสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง และสิงสำคัญ คือ มีความตระหนักและมีแรงจูงใจในการช่วยพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาทั้ง 7 ด้าน มากขึ้น รวมทั้งรู้จักใช้ และดูแลรักษาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมดียิ่งขึ้น สงผลให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเกิดประสิทธิภาพ ผลการศึกษาชี้ให้เห็นว่าการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา โดยวิธีประชุม ระดมสมอง และการประสานงานสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา ได้แก่ การจัดกิจกรรมรณรงค์ การจัดกิจกรรมยกย่อง การจัดกิจกรรมชุมชนร่วมกับนักเรียนและรวมไปถึงการนิเทศกำกับติดตามอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องจะช่วยให้การพัฒนาเป็นระบบและประสบความสำเร็จตรงตามความต้องการของทุกฝ่าย

ซึ่งวลาดิสลาฟ จันทร์ศรี (2547, หน้า 76) ได้ศึกษาการพัฒนาการปฏิบัติงานอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาบ้านโพนค្រោ อำเภอท่าตូម จังหวัดស្ទឹងទំនួរ พบว่าในสภาพปัจจุบัน สถานศึกษาบ้านโพนค្រោ มีปัญหาในเรื่องอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมหลายด้าน เช่น บริเวณ สถานศึกษาดับเบิลยูมีฝุ่นละอองและน้ำท่วมขังในฤดูฝน อาคารเรียนบางหลังชำรุดทรุดโทรม บริเวณสถานศึกษาไม่สะอาด นักเรียนทึ่งเศษกระดาษไม่เป็นที่ ขาดส่วนหย่อมหรือที่พักผ่อนหย่อนคุณ

๑๗ สนับสนุนให้เด็กเล่นไม่เพียงพอด้วยไม่เหมาะสมกับพัฒนาการทางร่างกายของเด็ก ถนนในสถานศึกษาเป็นหลุมเป็นบ่อ ป้ายนิเทศ ป้ายประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอด้วยไม่เหมาะสม ไม่ดอกไม้ ประดับไม่เพียงพอ ทั้งนี้มีสาเหตุจากการปฏิบัติงานอย่างไม่มีระบบและวิธีการที่เหมาะสมขาดความเข้าใจใส่ ขาดความรับผิดชอบ บุคลากรไม่ตระหนักและไม่เห็นความสำคัญของงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ผู้ศึกษาและผู้ร่วมศึกษาค้นคว้า จึงได้ร่วมกันระดมความคิดเพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยใช้กลยุทธ์การพัฒนา คือการประชุมปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การอบรมหมายงานและการนิเทศ กำกับติดตาม ขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการใน วงรอบที่ 1 ผลการพัฒนาพบว่า การพัฒนาการปฏิบัติงานตามกรอบงานทั้ง 6 ด้าน ได้ผลตาม เป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดีใน 4 กรอบงาน คือ การใช้อาคารสถานที่ การบำรุงรักษาอาคาร สถานที่ การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา ส่วน 2 กรอบงาน คือ การจัดสิ่งแวดล้อมให้ร่มรื่น สะอาดสวยงาม ปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และโรคติดต่อ และการจัดสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับพัฒนาการทาง ร่างกายของนักเรียน พบว่า ยังมีปัญหาเนื่องจากเมื่อเวลาและฤดูกาล ซึ่งก็ได้แก้ไขใน วงรอบที่ 2 โดยใช้กลยุทธ์ในการแก้ปัญหา 3 กลยุทธ์ คือ การประชุมระดมความคิดของผู้ร่วม ปฏิบัติงานร่วมกับผู้ร่วมศึกษา การจัดทำโครงการ/แบ่งกิจกรรมใหม่และการนิเทศ กำกับติดตาม ให้มากขึ้น ผลปรากฏว่า การพัฒนาการปฏิบัติงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา บ้านโพนครอก อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินการ ตาม กระบวนการ วิจัยเชิงปฏิบัติการและกลยุทธ์ต่างๆ ทั้ง 2 วงรอบ สงผลให้สถานศึกษารับบ้านโพนครอก ในปัจจุบันได้รับการพัฒนาด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาระดับตามเป้าหมาย ที่ตั้งไว้อย่างสมบูรณ์ ทุกประการ

วชิรพงษ์ จุฑาเทพ (2547, หน้า 86) ได้ศึกษา การพัฒนาด้านอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม โดยใช้กิจกรรม 5 ส ของสถานศึกษาไชยวารวิทยาคม อำเภอหุ่งศุภชี จังหวัด กาฬสินธุ์ ผลปรากฏว่า ดังนี้ สภาพปัจจุบัน ปัญหาการดำเนินงานด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ก่อนพัฒนา พบว่า สถานศึกษาขาดการวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน การดำเนินการพัฒนาไม่ ต่อเนื่อง บุคลากรในสถานศึกษาไม่มีส่วนเข้าร่วมในการบริหารจัดการ ทำให้อาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อมในบริเวณสถานศึกษา ไม่ได้รับการดูแลพัฒนาเท่าที่ควร สงผลทำให้บรรยายกาศใน สถานศึกษาไม่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ไม่สามารถใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ใน สถานศึกษาได้ การดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 1 โดยการจัดอบรม และการศึกษาดูงานด้าน สิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีความรู้และมีประสบการณ์ นำมาประชุมระดมสมอง วางแผนพัฒนา แล้วลง

มีอปภบดิตามแผนในกรอบของ กิจกรรม 5 ส จากนั้นในวงรอบที่ 2 ได้จัดการประมวลในแต่ละพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดการดำเนินงานพัฒนาสิ่งแวดล้อม และขั้นตอนของแผนการดำเนินงาน ให้มีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล 送ผลให้สถานศึกษามีการพัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมดีกว่าเมื่อก่อนการพัฒนา ผลการพัฒนา ด้านบริเวณอาคารเรียนและห้องต่างๆ มีการ สะอาด วัสดุอุปกรณ์ ที่ไม่จำเป็นไปเก็บไว้ให้เป็นที่เป็นทาง เพื่อให้เกิดความสะดวกในการใช้อาคาร สถานศึกษาและบริเวณสถานศึกษา จากนั้นได้ร่วมกันทำความสะอาดอาคารสถานที่ บริเวณ สถานศึกษา ถนน ทางเดิน สวนหย่อมและสนามหญ้าให้สะอาด ปลอดภัย และจัดประดับตกแต่ง ให้สวยงาม ร่มรื่น ถูกสุขลักษณะ ด้วยกระบวนการดอกไม้ แจกันดอกไม้ ทำให้บรรยากาศเอื้อต่อการ เรียนรู้ของนักเรียน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสุขนิสัยที่ดีให้กับกลุ่มผู้ร่วมศึกษาค้นคว้า ผลจากการพัฒนาส่งผลให้นักเรียนสามารถใช้อาคารสถานที่เป็นแหล่งเรียนรู้ และเกิดความร่มรื่น สวยงามตากับผู้ปกครองที่เข้ามาเยี่ยมเยียนสถานศึกษา ผลจากการพัฒนาด้านอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม โดยใช้กิจกรรม 5 ส ของสถานศึกษาใช้วารวิทยาคม ครั้งนี้ถือว่าประสบผลสำเร็จอยู่ ในระดับที่น่าพึงพอใจของกลุ่มผู้ร่วมศึกษาค้นคว้าทุกคน สามารถพัฒนาอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา ให้สะอาด เป็นระเบียบ สวยงาม และร่มรื่น ถึงแม้สถานศึกษาจะ ประสบปัญหาด้านงบประมาณในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาที่พัฒนา กิจกรรม ต่างๆ ให้ยั่งยืน ผู้ศึกษาค้นคว้าจะได้ดำเนินการประสานงานกับองค์กรส่วนท้องถิ่นเพื่อสนับสนุน งบประมาณในการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

สายัน ยิ่งส่ง (2547, หน้า 112) ได้ศึกษาการพัฒนางานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาบ้านจอนหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ผลวิจัยปรากฏดังนี้ ด้าน บริเวณสถานศึกษา เมื่อพิจารณาแบบประเมินความพึงพอใจในการพัฒนางานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาบ้านจอนหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับการ พัฒนาที่น่าพึงพอใจมากทุกข้อ ด้านอาคารเรียน เมื่อพิจารณาจากแบบประเมินความพึงพอใจใน การพัฒนางานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาบ้านจอนหอ อำเภอเมือง จังหวัด นครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับการพัฒนาที่น่าพึงพอใจมาก แต่มี 1 ข้อ คือ การปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารเรียนอยู่ในระดับการพัฒนาที่น่าพึงพอใจน้อย ด้านห้องเรียน เมื่อพิจารณาจาก แบบประเมินความพึงพอใจในการพัฒนางานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาบ้าน จอนหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับการพัฒนาที่น่าพึงพอใจมาก แต่มี 1 ข้อ คือ การจัดโต๊ะ-เก้าอี้ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในห้องเรียน อยู่ในระดับการพัฒนาที่น่าพึงพอใจปานกลาง ด้านห้องน้ำ-ห้องส้วม เมื่อพิจารณาแบบประเมินความพึงพอใจในการพัฒนา

งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของสถานศึกษาบ้านจอนหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยรวมอยู่ในระดับการพัฒนาที่ไม่เพียงพอใจมาก

ล้มย พวงเพ็ชร (2547, หน้า 120) ได้ศึกษาการบริหารงานอาคารสถานที่ในโรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดศรีษะเกษ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา และประสบการณ์ได้ผลการวิจัยดังนี้ ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดศรีษะเกษมีการปฏิบัติงานด้านการจัดการอาคารสถานที่ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ และการควบคุมดูแลอาคารสถานที่ในระดับมากส่วน ด้านการประเมินการใช้อาคารสถานที่มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง ผลการเบรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในโรงเรียนประถมศึกษาผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารงานไม่แตกต่างกันแต่พิจารณาราย ด้านพบว่าการบริหารงานด้านการประเมินการใช้อาคารสถานที่การปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ปฏิบัติงานแตกต่างจากผู้บริหาร โรงเรียนขนาดกลางและขนาดเล็กมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันส่วนความคิดเห็นผู้บริหารที่มี ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งต่างกว่า 10 ปี กับผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง 10 ปี ขึ้นไป มีความ คิดเห็นต่อสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ด้านการบำรุงรักษาอาคารแตกต่างอย่างนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นๆไม่แตกต่าง

นัทธพงศ์ วงศ์ประสิทธิ์ (2549, หน้า 134) ได้ศึกษาการดำเนินงานประกันคุณภาพใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ ด้านคุณภาพนักเรียนด้านกระบวนการ และด้านปัจจัย โดยภาพรวมมีการปฏิบัติในทุกกิจกรรมสำหรับด้านคุณภาพนักเรียน ได้ให้ ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถในการสื่อสาร มีนิสัยใฝรู้ใฝเรียน ส่วนด้านกระบวนการ เน้นคุณธรรม จริยธรรมในการเรียนการสอน และจัดบรรยากาศการเรียนการสอนให้นักเรียน ได้ เรียนรู้อย่างมีความสุข และด้านปัจจัย ได้ปฏิบัติตรงตามเป้าหมายของแผน จัดสภาพแวดล้อม ของโรงเรียนให้บรรยายกาศเอื้อต่อการเรียนรู้ สำหรับปัญหาที่พบคือ ขาดแคลนงบประมาณ จัดระบบข้อมูลสารสนเทศให้ทันต่อการใช้งาน และไม่มีประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีที่ หลากหลาย

สราช สมอินสอน (2549, หน้า 118) ได้ศึกษาการดำเนินงานประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลนครลำปาง ประชากรที่ใช้ประกอบด้วย ผู้บริหาร สถานศึกษา พนักงานครุและครุพัช่วย ที่ปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษา สังกัดเทศบาลนครลำปาง ปี การศึกษา 2548 จำนวน 185 คนเครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามที่ถามเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ข้างต้น นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยใช้ร้อยละผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่าได้สอนให้ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม เปิดโอกาสให้ผู้เรียนปฏิบัติตามระบบของชาติไทย เน้นให้ผู้เรียนเสียสละเพื่อส่วนรวม มีการจัดสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ พลานามัยและความปลอดภัยของผู้เรียน มีการศึกษาหลักสูตรก่อนจัดการเรียนการสอน มีกิจกรรมร่วมกับผู้อื่นที่แสดงให้เห็นว่าครูมีมนุษยสัมพันธ์และมีความรับผิดชอบ แต่บางส่วนเห็นว่า ไม่ได้ฝึกให้ผู้เรียนมีทักษะทางด้านกีฬาจัดโครงสร้างขององค์กร บริหารงานอย่างเป็นระบบ จัดอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากร/ครู และบางส่วนไม่แน่ใจเกี่ยวกับฝึกให้ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดสังเคราะห์มีหลักสูตรที่เหมาะสมสมกับท้องถิ่น และมีอาคาร สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกตามเกณฑ์

สุจิตยา เนตรวงษ์ (2551, หน้า 6) ได้ทำการศึกษาเรื่องการศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการใช้อาคารสถานที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการใช้อาคารสถานที่ การใช้ประโยชน์อาคารเรียน และความพึงพอใจในการใช้อาคารสถานที่ของนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ผลการศึกษาพบว่า สภาพการใช้งานอาคารสถานที่ของนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต สภาพการใช้งานของอาคารและสถานที่โดยภาพรวมยังไม่สมบูรณ์แต่พอใช้ได้ การใช้ประโยชน์อาคารสถานที่พบว่า ภาพรวมการใช้ประโยชน์อาคารและสถานที่ยังมีการใช้ประโยชน์น้อย ความพึงพอใจต่อการใช้อาคารสถานที่ของนักศึกษาอยู่ในระดับมาก

สุชาติ ขำขจร และอาจารย์ ดร. นันทรัตน์ เจริญผล (2552, หน้า 104) ได้ศึกษาการบริหารงานตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนในระบบห้อง 12 มาตรฐาน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการสอน เห็นว่ามีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ซึ่งเรียงลำดับค่าเฉลี่ยรวมจากมากไปน้อยดังนี้ อาคารเรียนห้องเรียน ห้องประชุม/สถานที่ฝึกปฏิบัติและสภาพแวดล้อมเหมาะสมสมกับหลักสูตรและเพียงพอต่อการใช้งาน บริการและสวัสดิการที่จัดให้แก่ผู้เรียนทั่วถึงและเพียงพอ ผู้บริหารเป็นผู้นำระดับมืออาชีพ ปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียน เหมาะสมและใช้เป็นเครื่องขีกการดำเนินงานของโรงเรียนได้ ผู้เรียนมีเจตคติที่ดีต่อการเรียนและมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ระบบการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ กระบวนการวัดผลและประเมินผลผู้เรียนตรงตามสภาพจริง หลักสูตรได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม/ท้องถิ่นและผู้เรียน การจัดกระบวนการเรียนรู้เป็นไปตามหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ ครู/ผู้สอนมีความรู้ความสามารถ ในวิชาที่สอนและประพฤติตนเหมาะสมสมกับวิชาชีพครู ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้สำเร็จการศึกษาอยู่ในระดับสูง มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ปัญหาการบริหารงานตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนนอก

ระบบทั้ง 4 ด้านของปัจจัยทรัพยากรกรากการบริหาร 4 M's ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการสอน เห็นว่ามีปัญหาอยู่ในระดับน้อยมาก ซึ่งเรียงลำดับค่าเฉลี่ยรวมจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ปัญหาด้านงบประมาณ ปัญหาด้านบุคคล ปัญหาด้านวัสดุอุปกรณ์ ปัญหาด้านการบริหาร จัดการตามลำดับ

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

约耶士 (Joyce ,1992, pp. 23) ได้ทำ การวิจัยเพื่อหาเหตุผลของผู้ปกครองที่เลือกเรียนชั้นประถมศึกษาของรัฐระหว่าง 2 รัฐ โดยกลุ่มผู้ปกครอง 2 กลุ่มของสถานศึกษา Stenbenville Public School in Ohio and St. Paul Public School in Minnesota ผลการวิจัยพบว่า ด้านอาคารสถานที่เป็นสิ่งที่ดึงดูด ความสนใจของผู้ปกครองได้มากและต้องการสภาพบรรยายกาศที่ดี ความคิดเห็นของผู้ปกครองจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาของรัฐให้เกิดความพึงพอใจของผู้ปกครอง และยินดีจะช่วยเหลือร่วมมือกับทางสถานศึกษาอย่างเต็มที่

อดีฟ (Adair, 1982, pp. 22) ได้ศึกษาทัศนะคติของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษาในรัฐไอโอวา ในประเด็นเกี่ยวกับความสำคัญของการกิจกรรมและความชำนาญที่ได้จากการจัดกิจกรรม ผลการวิจัยเป็นดังนี้ ผู้บริหารส่วนมากมีความชำนาญพิเศษในการจัดการกับปัญหาอาคารสถานที่ การประเมินผลงานการประชุมครุ การเป็นประธาน ประสบการณ์การเป็นผู้บริหารและขนาดโรงเรียนไม่เป็นตัวแปรที่ส่งผลในระดับนัยสำคัญกับความชำนาญเป็นพิเศษกับปัญหาใดๆ

ธรอนตอร์น (Thorntorn, 1977, pp. 428) ได้ศึกษาถึงการออกแบบการก่อสร้างแลugar วางแผนโรงเรียนเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้สอยได้ศึกษาจากโรงเรียนในรัฐอินเดียนา ผลการวิจัยสรุปว่าการออกแบบอาคารเรียนจะต้องคำนึงถึงความสะดวกของกราใช้ประโยชน์หลายอย่าง ในราคาน้ำที่เหมาะสมเจ้าหน้าที่โรงเรียนที่มีความรับชอบด้านอาคารสถานที่ต้องพิจารณาคำนึงถึงการก่อสร้าง การออกแบบกระบวนการก่อสร้าง ตลอดจนการประกวดราคาทำสัญญาต้องระวังมิให้ผู้รับจ้างใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพดีหรือใช้วัสดุอย่างอื่นแทน

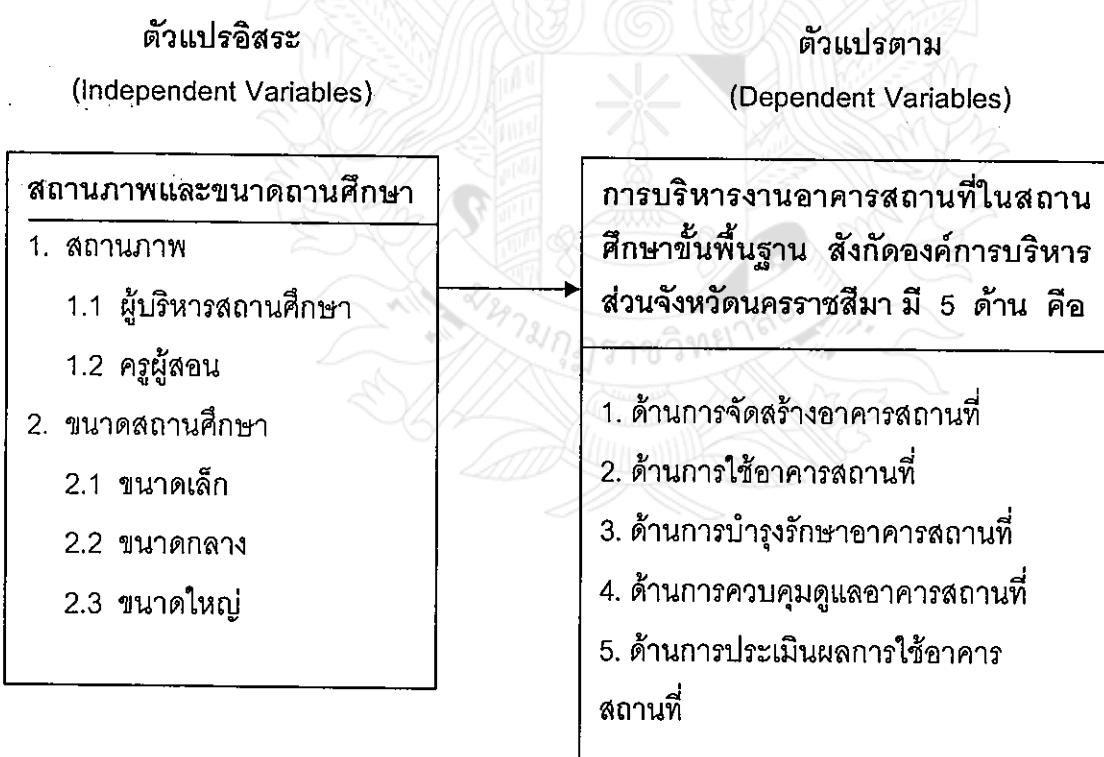
泰勒 (Taylor, 1976, pp. 45) ได้วิจัยเบรี่ยนเทียบระหว่างสถานศึกษามัธยม เกอร์จิเนีย 15 โรงกับสถานศึกษานานาชาติที่มีชื่อเสียง 3 โรง เกี่ยวกับการปฏิบัติตามคำ แนะนำในการจัดอาคารสถานที่ปรากฏว่า สถานศึกษาจัดที่ว่างสำหรับนักเรียน จัดห้องแนะแนวไว้ใกล้ๆ ย่านวิชาการ จัดห้องประชุมไว้ในย่านหนังสือ สถานศึกษาได้แยกห้องที่มีเสียงดัง เช่นห้องดนตรีไว้ต่างหาก มิให้รับกวนห้องอื่น ๆ ทุกสถานศึกษามีโรงพักศึกษาเป็นเอกเทศ และสถานศึกษาได้เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาร่วมใช้อาคารอยู่เป็นประจำจากผลการวิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่าพื้นที่ และบริเวณสถานศึกษามีความสำคัญอย่างยิ่ง สถานศึกษาต้องมีพื้นที่เพียงพอสำหรับวางแผนสร้างอาคารเรียน และอาคารประกอบ นอกจากนี้

ต้องมีที่ว่างสำหรับนักเรียนพักผ่อนและประกอบกิจกรรมด้วย อาคารสถานที่ต้องมีความยืดหยุ่นในการใช้งาน แต่ผลจากการวิจัยดังกล่าวพบว่าสถานศึกษาจำนวนมากประสบปัญหาเกี่ยวกับอาคารสถานที่ และบริเวณ

จากเอกสารและงานวิจัยในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอมาแล้วนั้น ได้สรุปการบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม โดยมีกรอบของการดำเนินงาน คือ การจัดสร้างอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม การใช้อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม การควบคุม ดูแลอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม การบำรุงรักษาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม และการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกระบวนการทั้งหมดนี้จะประสบผลสำเร็จ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ได้นั้น ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในและนอกสถานศึกษาจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน รับผิดชอบร่วมกัน จึงจะสามารถบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

## 2.7 กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องนำมาสังเคราะห์เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2547, หน้า 223) ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยเรื่อง การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.3 การสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ
- 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 3.1.1 ประชากร

ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 115 คน และครูผู้สอน จำนวน 1,724 คน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,839 คน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

##### 3.1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บริหารโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 89 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูผู้สอน กำหนดขนาดโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 315 คน รวมทั้งสิ้น 404 คน และได้มາโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling, บุญธรรม ศรีสะอาด, 2545, หน้า 43 – 46) โดยมีขั้นตอนการสุ่มดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 จำแนกประชากรที่เป็นผู้บริหารและครูผู้สอนตามขนาดสถานศึกษา

ขั้นตอนที่ 2 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บริหารโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 89 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูผู้สอน กำหนดขนาดโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 315 คน รวมทั้งสิ้น 404 คน

ขั้นตอนที่ 3 เทียบสัดส่วนตามจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างเพื่อให้ได้จำนวนตามที่ต้องการ

ขั้นตอนที่ 4 กำหนดขนาดโดยใช้ตารางเครเจซีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) และได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น(Stratified random sampling, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 43-46)โดยมีขั้นตอนในการสุ่ม ให้ได้จำนวนตามที่ต้องการดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ขนาดสถานศึกษา	ประชากร			กลุ่มตัวอย่าง		
	ผู้บริหาร	ครุภัณฑ์สอน	รวม	ผู้บริหาร	ครุภัณฑ์สอน	รวม
เล็ก	44	542	586	34	99	133
กลาง	45	584	629	35	107	142
ใหญ่	26	598	624	20	109	129
รวม	115	1,724	1,839	89	315	404

### 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีลักษณะเป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ดูแลแบบสอบถาม สอบถามเกี่ยวกับสถานภาพ และขนาดของสถานศึกษา มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพ การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) มี 5 ระดับ คือ

- 5 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก
- 3 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

2 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย

1 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตอบที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหา การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษา

ขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภ์สีมาแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) มี 5 ระดับ คือ

5 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด

4 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับมาก

3 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

2 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย

1 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตอบที่ 4 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการส่งเสริมการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภ์สีมา แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด

### 3.3 การสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ

การสร้างและหาคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างเครื่องมือตามขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภ์สีมา

2. ศึกษาวิธีสร้างเครื่องมือแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามวิธีของลิเคอร์ท (Likert) และการสร้างแบบสอบถามแบบปลายเปิดจากตำราของ บุญชุม ศรีสะอด (2545, หน้า 72)

3. ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยนำแบบสอบถามของ ศรีนวล กล้าหาญ (2549, หน้า 122-127) มาปรับปรุงและหาคุณภาพของเครื่องมือใหม่ เพื่อใช้ในการวิจัยในครั้งนี้

4. นำแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

5. ปรับปรุงแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์แล้วนำเสนอผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน เพื่อตรวจพิจารณาความครอบคลุมเนื้อหาและความ

เที่ยงตรงของคำถ้าแต่ละข้อโดยหาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถ้ากับนิยามศัพท์เฉพาะ (IOC : Index of consistency) ซึ่งมีความสอดคล้องระหว่าง 0.66-1.00

6. นำแบบสอบถามที่ผ่านการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญมาปรับปูนแก้ไขตามข้อเสนอแนะ แล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์พิจารณาเสนอแนะอีกครั้งหนึ่ง

7. นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try out) กับประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 50 คน จำแนกเป็นผู้บริหารสถานศึกษาจำนวน 25 คน ครูผู้สอน จำนวน 25 คน

8. นำแบบสอบถามที่ทดลองใช้มาคำนวณจำแนกของแบบสอบถามเป็นรายข้อโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายระหว่างคะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Item total correlation) ซึ่งมีค่าคำนวณจำแนกระหว่าง .38 - .83

9. นำแบบสอบถามแต่ละข้อที่มีค่าคำนวณจำแนกเข้าเกณฑ์ตามต้องการมาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha coefficient) ซึ่งค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เท่ากับ .96

10. จัดพิมพ์แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาต่อไป

### 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1. ขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย ต่อผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส

2. ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยเสนอต่อผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสเพื่อร่วมกับแบบสอบถามเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยด้วยตนเอง

3. ผู้วิจัยติดตามเก็บรวบรวมแบบสอบถามคืนด้วยตนเอง ได้กลับมา 404 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

### 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูป โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลตามขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพ และขนาดของสถานศึกษาของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามโดยหาค่าความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)

2. วิเคราะห์สภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ทั้งโดยภาพรวม รายด้านและรายข้อ โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์แปลความหมาย ดังนี้ (บุญชม ศรีสะอาด, 2543, หน้า 100)

ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด

ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย

ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึงมีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยที่สุด

3. วิเคราะห์ปัญหาดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ทั้งโดยภาพรวม รายด้านและรายข้อ โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์แปลความหมาย ดังนี้ (บุญชม ศรีสะอาด, 2543, หน้า 100)

ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด

ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับมาก

ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย

ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึงมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

4. วิเคราะห์การเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา จำแนกตามสภาพโดยการทดสอบที่ ( $t$  – test แบบ Independent samples)

5. วิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมาโดยใช้ค่าที่ ( $t$  – test แบบ Independent samples)

6. วิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันต่อสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมาโดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว

(One way ANOVA) เมื่อพิจารณาความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

7. วิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันต่อปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) เมื่อพิจารณาความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

8. วิเคราะห์แนวทางในการแก้ปัญหา การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยหาความถี่ และค่าร้อยละและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive analysis)

### 3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติที่ใช้ในการหาคุณภาพของเครื่องมือ ได้แก่

1.1 ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content validity) โดยหาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับนิยามศัพท์เฉพาะ (IOC : Index of consistency) (IOC : Index of item objective congruence, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 63) มีค่าระหว่าง 0.67-1.00

1.2 จำนวนจำแนกของแบบสอบถามเป็นรายข้อ โดยหาค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์อย่างง่ายระหว่างคะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Item total correlation ; บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 99, 109) มีค่าระหว่าง .38 - .83

1.3 ความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 99) มีเท่ากับ .96

2. สถิติพื้นฐาน ได้แก่

2.1 ค่าความถี่ (Frequency, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 104)

2.2 ค่าร้อยละ (Percentage, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 104)

2.3 ค่าเฉลี่ย (Mean, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 105)

2.4 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation, บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 106)

3. สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน ได้แก่ (บุญชุม ศรีสะอด, 2545, หน้า 115, 118)

3.1 เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนต่อสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยการทดสอบที่ (*t – test* แบบ Independent samples)

3.2 เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนต่อปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยใช้ค่าที่ (*t – test* แบบ Independent samples)

3.3 เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันต่อสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) เมื่อพบว่ามีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

3.4 เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันต่อปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาโดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) เมื่อพบว่ามีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ผู้วิจัยเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

3. เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนา การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

ผู้วิจัยได้ทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างจากผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บริหารโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 89 คน ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูผู้สอน กำหนดขนาดโดยใช้ตารางเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 315 คน รวมทั้งสิ้น 404 คน และได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น มีลำดับขั้นตอนดังนี้

4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

4.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล

4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันในการสื่อความหมายของข้อมูล ผู้วิจัยได้กำหนดความหมายของสัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation)
n	แทน	จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง
t	แทน	ค่าสถิติที่จะใช้เปรียบเทียบกับค่าวิกฤตในการแจกแจงแบบ t เพื่อทราบความนัยสำคัญ
F	แทน	ค่าที่จะใช้เปรียบเทียบกับค่าวิกฤตในการแจกแจงแบบ F

SS	แทน	ผลบวกกำลังสองของคะแนน (Sum of square)
MS	แทน	ค่าเฉลี่ยกำลังสองของคะแนน (Mean of square)
df	แทน	ขั้นของความอิสระ (Degree of freedom)
P - Values	แทน	ความน่าจะเป็นที่จะปฏิเสธสมมุติฐานหลัก (Probability)
*	แทน	ความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
**	แทน	ความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

## 4.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำเสนอข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพและขนาด  
สถานศึกษา โดยหาค่าความถี่ และร้อยละ

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์สีมา ในแต่ละด้านและโดยรวม  
โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์ค่าเฉลี่ย  
5 ระดับและแปรผล

3. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์สีมาในแต่ละด้านและโดยรวม  
โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์ค่าเฉลี่ย  
5 ระดับและแปรผล

4. การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์สีมา จำแนกตามสถานภาพโดย  
การทดสอบที่ (t – test แบบ Independent samples)

5. การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์สีมา จำแนกตามสถานภาพโดย  
การทดสอบที่ (t – test แบบ Independent samples)

6. การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์สีมา ในแต่ละด้านและโดยรวม  
จำแนกตามขนาดสถานศึกษาโดยการทดสอบที่ (t – test แบบ Independent samples)

7. การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครัวซีมา ในแต่ละด้านและโดยรวม จำแนกตามขนาดสถานศึกษาโดยการทดสอบที่ ( $t$  – test แบบ Independent samples)

8. การวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนา การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครัวซีมา โดยหาความถี่ และค่าร้อยละและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีเชิงพรรณนา (Descriptive analysis)



#### 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

##### 1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างเกี่ยวกับสถานภาพและขนาดสถานศึกษาโดย กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามเป็นผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำนวน 404 คน ดัง ตารางที่ 2

ตารางที่ 2 แสดงจำนวน และร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
<b>สถานภาพ</b>		
ผู้บริหารสถานศึกษา	89	22.0
ครูผู้สอน	315	78.0
รวม	404	100.0
<b>ขนาดสถานศึกษา</b>		
เล็ก	133	32.9
กลาง	152	37.6
ใหญ่	119	29.5
รวม	404	100.0

จากการที่ 2 พบร่วมกัน ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 404 คน คิดเป็นร้อยละ 22.0 เป็นผู้บริหาร สถานศึกษา จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 32.9 เป็นครูผู้สอนจำนวน 315 คน คิดเป็นร้อย ละ 78.0 ซึ่งปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 133 คน คิดเป็นร้อยละ 32.9 ขนาดกลาง จำนวน 152 คน คิดเป็นร้อยละ 37.6 และสถานศึกษาขนาดใหญ่ จำนวน 119 คน คิดเป็นร้อยละ 29.5 ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ในแต่ละด้านและโดยรวม ปรากฏตามตารางที่ 3 – 8

ตารางที่ 3 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา โดยรวมและรายด้าน

ด้าน ที่	สภาพการดำเนินงานการบริหารงาน อาคารสถานที่ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	ระดับปฏิบัติ		
		$\bar{X}$	S.D.	แปลผล อันดับที่
1.	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	4.96	0.45	มากที่สุด 1
2.	ด้านการใช้อาคารสถานที่	4.38	0.41	มาก 4
3.	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	4.33	0.38	มาก 5
4.	ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่	4.40	0.41	มาก 2
5.	ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคาร สถานที่	4.39	0.41	มาก 3
	เฉลี่ย	4.36	0.38	มาก -

จากตารางที่ 3 พ布ว่า สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยรวม ( $\bar{X} = 4.36$ ) และรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.96$ ) รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.40$ ) ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติน้อยที่สุด คือ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.33$ )

ตารางที่ 4 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	4.33	0.55	มาก	4
2.	มีการศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง	4.31	0.54	มาก	5
3.	สถานศึกษามีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น	4.37	0.65	มาก	3
4.	มีการศึกษาสภาพภาระวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง	4.60	0.57	มาก	1
5.	มีการศึกษาสภาพการจัดหางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ	3.97	0.40	มาก	6
6.	สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	4.60	0.57	มาก	1
7.	มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศสภาพการใช้อาคารสถานที่	3.97	0.40	มาก	6
เฉลี่ย		4.96	0.45	มาก	-

จากตารางที่ 4 พบร่วมว่า สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.96$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ โดยข้อที่มีการปฏิบัติมากที่สุด 2 ข้อ คือ การศึกษาสภาพภาระวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง ( $\bar{X} = 4.60$ ) และ สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ( $\bar{X} = 4.60$ ) รองลงมาคือ สถานศึกษามีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น ( $\bar{X} = 4.37$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการศึกษาสภาพการจัดหางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ ( $\bar{X} = 3.97$ )

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการใช้อาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับ ที่
1.	มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่าง เหมาะสม	4.33	0.55	มาก	4
2.	มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่าง ชัดเจน	4.31	0.52	มาก	5
3.	มีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิด <sup>+</sup> ประโยชน์มากที่สุด	4.37	0.65	มาก	3
4.	มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ ชุมชน	4.41	0.56	มาก	2
5.	มีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่ อย่างชัดเจน	3.97	0.40	มาก	6
6.	มีการจัดการใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิด <sup>+</sup> รายได้ต่อสถานศึกษา	4.60	0.57	มากที่สุด	1
เฉลี่ย		4.38	0.41	มาก	-

จากตารางที่ 5 พบร่วมกันว่า สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.38$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมาก 6 ข้อ โดยข้อที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ มีการจัดการใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.60$ ) รองลงมาคือ มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน ( $\bar{X} = 4.41$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.97$ )

ตารางที่ 6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	4.38	0.56	มาก	4
2.	มีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ	4.36	0.55	มาก	5
3.	มีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม	4.43	0.65	มาก	3
4.	มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี	4.61	0.56	มากที่สุด	1
5.	มีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยายกาศที่ร่วมรื่นสวายงาม	3.98	0.39	มาก	6
6.	มีการสร้างความตระหนักให้ครูในการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	4.46	0.57	มาก	2
7.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษางานอาคารสถานที่	3.98	0.39	มาก	6
	เฉลี่ย	4.33	0.38	มาก	-

จากตารางที่ 6 พบร่วมว่า สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.33$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุด 1 ข้อ ระดับมาก 6 ข้อโดยข้อที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี ( $\bar{X} = 4.61$ ) รองลงมาคือ มีการสร้างความตระหนักให้ครูในการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.46$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด 2 ข้อ คือ การศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยายกาศที่ร่วมรื่นสวายงาม ( $\bar{X} = 3.98$ ) และ มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษางานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 3.98$ )

ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมและอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	4.38	0.56	มาก	3
2.	มีการปฏิบัติตามระเบียบการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง	4.37	0.55	มาก	4
3.	มีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน	4.42	0.65	มาก	2
4.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่	4.61	0.56	มากที่สุด	1
5.	มีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน	3.98	0.40	มาก	6
6.	มีการกำกับติดตามงานอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ	4.15	0.56	มาก	5
เฉลี่ย		4.40	0.41	มาก	-

จากตารางที่ 7 พบร้า สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.40$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุด 1 ข้อ ระดับมาก 5 ข้อ คือ มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.61$ ) รองลงมาคือ มีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 4.42$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน ( $\bar{X} = 3.98$ )

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรการบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง	4.38	0.56	มาก	4
2.	มีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างมีระบบ	4.37	0.55	มาก	5
3.	มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	4.42	0.65	มาก	3
4.	มีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม	4.49	0.63	มาก	2
5.	มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น	3.98	0.40	มาก	6
6.	มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่	4.61	0.56	มากที่สุด	1
เฉลี่ย		4.39	0.41	มาก	-

จากตารางที่ 8 พบร่วมกัน สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรการบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.39$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุด 1 ข้อ ระดับมาก 5 ข้อ คือ มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.61$ ) รองลงมา คือ มีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 4.49$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุดคือมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน ( $\bar{X} = 3.98$ )

3. วิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้านปรากฏตามตารางที่ 9 - 14

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด นครราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้าน

ด้าน ที่	ปัญหา การดำเนินงานการบริหาร งานอาคารสถานที่ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปัญหา	
				แปลผล	อันดับที่
1.	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	1.57	0.30	น้อย	4
2.	ด้านการใช้อาคารสถานที่	1.51	0.29	น้อย	5
3.	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	1.57	0.29	น้อย	3
4.	ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่	1.77	0.40	น้อย	2
5.	การประเมินผลการดำเนินงานอาคาร สถานที่	1.82	0.34	น้อย	1
	เฉลี่ย	1.64	0.28	น้อย	-

จากตารางที่ 9 พบว่า ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวม ( $\bar{X} = 1.64$ ) และรายด้านอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีปัญหาสูงที่สุด คือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.82$ ) รองลงมาคือด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.77$ ) และด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.57$ ) และ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.57$ ) ส่วนด้านที่มีระดับปานกลางน้อยที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.51$ )

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	1.78	0.49	น้อย	1
2.	มีการศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง	1.62	0.50	น้อย	5
3.	สถานศึกษามีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น	1.67	0.51	น้อย	4
4.	มีการศึกษาสภาพการวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง	1.23	0.41	น้อยที่สุด	7
5.	มีการศึกษาสภาพการจัดทางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ	1.75	0.48	น้อย	2
6.	สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	1.24	0.42	น้อยที่สุด	6
7.	มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศสภาพการใช้อาคารสถานที่	1.75	0.40	น้อย	3
	เฉลี่ย	1.57	0.30	น้อย	-

จากตารางที่ 10 พบร่ว่า ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 1.57$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีปัญหาระดับน้อย 5 ข้อ ระดับน้อยสุด 2 ข้อ ข้อที่มีการปัญหามากที่สุด คือมีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ( $\bar{X} = 1.78$ ) ซึ่งมีระดับน้อย รองลงมา คือมีการศึกษาสภาพการจัดทางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ ( $\bar{X} = 1.75$ ) ส่วนข้อที่

มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ มีการศึกษาสภาพภาระงานการสร้างอาคารสถานที่และปรับปูน ( $\bar{X} = 1.23$ )

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ด้านการใช้อาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม	1.74	0.44	น้อย	1
2.	มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน	1.58	0.50	น้อย	4
3.	มีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์มากที่สุด	1.63	0.51	น้อย	3
4.	มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน	1.21	0.41	น้อยที่สุด	6
5.	มีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน	1.74	0.48	น้อย	2
6.	มีการจัดการใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสถานศึกษา	1.22	0.42	น้อยที่สุด	5
เฉลี่ย		1.51	0.29	น้อย	-

จากตารางที่ 11 พบร่วม ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 1.51$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีปัญหาระดับน้อย 4 ข้อ ระดับน้อยสุด 2 ข้อ ข้อที่มีการปัญหามากที่สุด คือ มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม ( $\bar{X} = 1.74$ ) รองลงมา คือ มีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 1.74$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน ( $\bar{X} = 1.21$ )

ตารางที่ 12 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อที่	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	1.78	0.43	น้อย	1
2.	มีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ	1.62	0.50	น้อย	5
3.	มีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม	1.67	0.52	น้อย	4
4.	มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี	1.22	0.42	น้อยที่สุด	7
5.	มีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยายกาศที่ร่วมรื่นswayangam	1.75	0.49	น้อย	2
6.	มีการสร้างความตระหนักให้ครุใน การบำรุงรักษาอาคารสถานที่	1.23	0.42	น้อยที่สุด	6
7.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	1.75	0.49	น้อย	3
เฉลี่ย		1.57	0.29	น้อย	-

จากตารางที่ 12 พบร่วม ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 1.57$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีปัญหาระดับน้อย 5 ข้อ ระดับน้อยสุด 2 ข้อ ข้อที่มีการปัญหามากที่สุด คือ มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.78$ ) รองลงมา คือ มีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยายกาศที่ร่วมรื่นswayangam ( $\bar{X} = 1.75$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี ( $\bar{X} = 1.22$ )

ตารางที่ 13 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายชื่อ

ข้อ ที่	ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่	$\bar{X}$	S.D.	ระดับปฏิบัติ	
				แปลผล	อันดับที่
1.	มีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	1.72	0.45	น้อย	4
2.	มีการปฏิบัติตามระเบียบการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง	1.83	0.91	น้อย	3
3.	มีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน	1.63	0.49	น้อย	6
4.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่	1.85	0.37	น้อย	2
5.	มีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน	1.71	0.46	น้อย	5
6.	มีการกำกับติดตามงานอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ	1.93	0.60	น้อย	1
เฉลี่ย		1.77	0.40	น้อย	-

จากตารางที่ 13 พบร้า ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 1.77$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีปัญหาระดับน้อย 6 ข้อ ข้อที่มีการปัญหามากที่สุด คือมีการกำกับติดตามงานอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 1.93$ ) รองลงมา คือมีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.85$ ) สรุปข้อที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ มีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 1.63$ )

ตารางที่ 14 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมและรายข้อ

ข้อ ที่	ปัญหาการดำเนินงานการบริหารงาน อาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น พื้นฐานด้านการประเมินผลการ ดำเนินงานอาคารสถานที่	ระดับปฏิบัติ		
		$\bar{X}$	S.D.	แปลผล อันดับที่
1.	มีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง	1.77	0.42	น้อย 4
2.	มีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคาร สถานที่อย่างมีระบบ	1.86	0.90	น้อย 3
3.	มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงาน อาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	1.69	0.47	น้อย 6
4.	มีการประเมินผลการบริหารงานอาคาร สถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม	1.88	0.33	น้อย 2
5.	มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหาร งานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น	1.76	0.43	น้อย 5
6.	มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคาร สถานที่	2.00	0.54	น้อย 1
เฉลี่ย		1.82	0.34	น้อย -

จากตารางที่ 14 พบว่า ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 1.68$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีปัญหาระดับน้อย 6 ข้อ ซึ่งมีการปัญหามากที่สุด คือมีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 2.00$ ) รองลงมา คือมีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 1.88$ ) ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 1.69$ )

4. การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดคราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้าน ปรากฏตามตารางที่ 15

ตารางที่ 15 แสดงการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดคราชสีมา จำแนกตามสถานภาพของผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนโดยภาพรวมและรายด้าน

ด้าน ที่	สภาพการดำเนินงานการ บริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ผู้บริหาร		ครุภัณฑ์สอน		t	p - value
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1.	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	4.99	0.38	4.95	0.46	0.583	.56
2.	ด้านการใช้อาคารสถานที่	4.33	0.34	4.33	0.39	0.075	.94
3.	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	4.42	0.35	4.28	0.39	3.158**	.00
4.	ด้านการควบคุม ดูแล อาคาร สถานที่	4.42	0.33	4.28	0.39	2.834**	.00
5.	ด้านการประเมินผลการดำเนิน งาน อาคารสถานที่	4.51	0.38	4.33	0.43	3.500**	.00
เฉลี่ย		4.40	0.23	4.30	0.39	2.845**	.00

\*\* P ≤ .01

จากตารางที่ 15 พบร่วมกัน ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดคราชสีมา จำแนกตามสถานภาพโดยรวมมีการปฏิบัติต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติมากกว่าครุภัณฑ์สอน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ และด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ มีการปฏิบัติต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .01 ส่วนด้านอื่นมีปัญหาไม่แตกต่างกัน

5. การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้าน ปรากฏตามตารางที่ 16

ตารางที่ 16 แสดงการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกด้าน สถานภาพ โดยภาพรวมและรายด้าน

ด้าน ที่	สภาพการดำเนินงานการ บริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ผู้บริหาร		ครุภัสดอน		t	p - value
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1.	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	1.61	0.37	1.56	0.27	1.311	.26
2.	ด้านการใช้อาคารสถานที่	1.44	0.35	1.54	0.26	-2.873**	.01
3.	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่	1.59	0.35	1.56	0.27	0.766	.44
4.	ด้านการควบคุม ดูแล อาคาร สถานที่	1.61	0.40	1.82	0.39	-4.375**	.00
5.	ด้านการประเมินผลการดำเนิน งาน อาคารสถานที่	1.76	0.27	1.84	0.36	-2.401**	.01
	เฉลี่ย	4.40	1.60	0.25	1.66	0.28	-1.669

\* P ≤ .05 , \*\* P ≤ .01

จากตารางที่ 16 พบว่า ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมมีปัญหาไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่และ ด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่ มีปัญหาแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้านการใช้อาคารสถานที่ มีปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.5 ส่วนด้าน อื่นมีปัญหาไม่แตกต่างกัน

6. การใช้เครื่องมือแบบที่เคยสอนมาพากบุรีหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาซึ่งมีพื้นฐาน สังกัดของศึกษาเป็นบริษัทคุณคราชส์มา โดยการรวมและรายท่าน ประภูติธรรมตามตารางที่ 17 - 24

ตารางที่ 17 แสดงการประเมินสภาพการดำเนินงานในการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาซึ่งมีพื้นฐาน สังกัดของศึกษาเป็นบริษัทคุณคราชส์มา โดยการรวมและรายท่าน ประภูติธรรมตามตารางที่ 17 - 24

นคกราชส์มาจำนำตามมาตรฐานของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายตัว

ตัวบท	สภาพการดำเนินงานในการบริหารงานอาคารสถานที่ ในสถานศึกษาซึ่งมีพื้นฐาน	ขนาด宙สงานศึกษา								
		คะแนน	S.D	อัตราบุคคล	平均	กลาง	S.D	อัตราบุคคล		
1.	ดำเนินการจัดสร้างอาคารสถานที่	4.96	0.59	1	4.97	0.36	2	4.95	0.37	1
2.	ดำเนินการซื้ออาคารสถานที่	4.35	0.47	5	4.30	0.32	4	4.33	0.33	5
3.	ดำเนินการนำร่องรักษาอาคารสถานที่	4.30	0.49	3	4.30	0.33	3	4.33	0.33	4
4.	ดำเนินการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่	4.30	0.48	4	4.30	0.32	4	4.35	0.35	3
5.	การประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่	4.37	0.54	2	4.34	0.37	1	4.35	0.35	2
เฉลี่ย		4.33	0.48	4.32	0.29	-	4.34	0.31	-	

จากตารางที่ 17 พบว่า การเบรี่ยบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ปรากฏดังนี้

บุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดเล็ก มีการปฏิบัติโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.33$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ ด้านการ จัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.97$ ) รองลงมาคือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.37$ ) ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.30$ )

บุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดกลาง มีการปฏิบัติโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.32$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ ด้านการ จัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.96$ ) รองลงมาคือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.34$ ) ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด คือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.30$ ) และด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.30$ )

บุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีการปฏิบัติโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.34$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีการปฏิบัติมากที่สุด คือ ด้านการ จัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.95$ ) รองลงมาคือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.35$ ) และด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.35$ ) ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติน้อย ที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.33$ ) และ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 4.33$ )

ตารางที่ 18 แสดงผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน

การบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน		แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	p – value
1. ด้านการจัดสร้างอาคาร สถานที่	ระหว่างกลุ่ม	0.018	2	0.009	0.43	.958	
	ภายในกลุ่ม	82.26	401	0.205			
	รวม	82.28	403				
2. ด้านการใช้อาคาร สถานที่	ระหว่างกลุ่ม	0.164	2	0.082	0.557	.573	
	ภายในกลุ่ม	58.947	401	0.147			
	รวม	59.111	403				
3. ด้านการบำรุงรักษา อาคารสถานที่	ระหว่างกลุ่ม	0.059	2	0.030	0.129	0.835	
	ภายในกลุ่ม	61.608	401	0.154			
	รวม	61.667	403				
4. ด้านควบคุมคุณภาพอาคาร สถานที่	ระหว่างกลุ่ม	0.213	2	0.107	0.701	0.497	
	ภายในกลุ่ม	60.953	401	0.153			
	รวม	61.166	403				
5. ด้านการประเมินผลการ ดำเนินงานอาคาร							
สถานที่	ระหว่างกลุ่ม	0.351	2	0.177	0.953	0.187	
	ภายในกลุ่ม	74.389	401	0.186			
	รวม	74.743	403				
เฉลี่ย	ระหว่างกลุ่ม	0.71	2	0.036	0.256	0.775	
	ภายในกลุ่ม	55.834	401				
	รวม	55.905	403	0.139			

จากตารางที่ 18 พนวจ ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยรวมและรายด้านมีการปฏิบัติ ไม่แตกต่างกัน

7. ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษสีมา ในแต่ละด้านและโดยรวม เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษาของบุคลากร ดังตารางที่ 19 - 20

ตารางที่ 19 แสดงการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดย ภาพรวมและรายด้าน

ด้าน ที่	ปัญหาการดำเนินงานการบริหาร งานอาคารสถานที่ในสถาน ศึกษาขั้นพื้นฐาน	ขนาดสถานศึกษา					
		เล็ก		กลาง		ใหญ่	
		$\bar{x}$	S.D	$\bar{x}$	S.D	$\bar{x}$	S.D
1.	ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่	1.59	0.33	1.57	0.29	1.55	0.27
2.	ด้านการใช้อาคารสถานที่	1.54	0.35	1.49	0.25	1.52	0.26
3.	ด้านการบำรุงรักษาอาคาร สถานที่	1.60	0.32	1.55	0.28	1.55	0.27
4.	ด้านการควบคุม ดูแล อาคาร สถานที่	1.60	0.45	1.86	0.34	1.85	0.35
5.	การประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่	1.74	0.35	1.88	0.32	1.85	0.35
เฉลี่ย		1.61	0.30	1.66	0.26	1.66	0.27

จากตารางที่ 19 พบว่า ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษสีมา ผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาทั้ง 3 ขนาด โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษา ผู้บริหาร และครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.66$ ) รองลงมาผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดกลางมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.66$ ) และผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดเล็กมีปัญหายู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 1.61$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน ปรากฏดังนี้

ผู้บริหารและครุภัสดอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดเล็ก มีปัญหาโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 1.61$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ การประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.74$ ) รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.60$ ) ส่วนด้านที่มีปัญหาน้อยที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.54$ )

ผู้บริหารและครุภัสดอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดกลาง มีปัญหาโดยภาพรวม รวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 1.66$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ การประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.88$ ) รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.86$ ) ส่วนด้านที่มีปัญหาน้อยที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.49$ )

ผู้บริหารและครุภัสดอนที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีปัญหาโดยภาพรวม รวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 1.66$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.85$ ) และด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคาร สถานที่ ( $\bar{X} = 1.85$ ) รองลงมาคือ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.55$ ) และด้านการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.55$ ) ส่วนด้านที่มีปัญหาน้อยที่สุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ( $\bar{X} = 1.52$ )

ตารางที่ 20 แสดงผลการเปรียบเทียบปัจจัยการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตาม  
ขนาดของสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน

การบริหารงานอาคาร สถานที่ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	p - value
1. ด้านการจัดสร้าง อาคารสถานที่	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	0.97 36.894	2 401	.049 0.092	0.528	.590
	รวม	36.991	403			
2. ด้านการใช้อาคาร สถานที่	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	0.192 34.397	2 401	0.096 0.086	1.119	.328
	รวม	34.589	403			
3. ด้านการบำรุงรักษา อาคารสถานที่	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	0.26 35.650	2 40	0.103 0.089	1.160	.315
	รวม	35.857	403			
4. ด้านควบคุมดูแล อาคารสถานที่	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	6.064 60.22	2 401	3.032 1.50	20.191**	0.000
	รวม	60.228	403			
5. ด้านการประเมินผล การดำเนินงานอาคาร สถานที่	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	1.547 47.602	2 401	0.775 0.119	6.518**	0.002
	รวม	49.149	403			
เฉลี่ย	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	0.129 32.094	2 401	0.110 0.080	1.369	.256
	รวม	32.312	403			

\*\*  $p \leq .01$

จากการที่ 20 พบร่วมกับผลการเปรียบเทียบปัจจัยการบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามขนาดของ  
สถานศึกษา โดยรวมมีปัจจัยไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้าน 4 และ 5 มีปัจจัย  
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ส่วนด้านอื่นมีปัจจัยไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 21 แสดงผลการทดสอบความแตกต่างรายคู่ของการเปรียบเทียบปัจจัยการดำเนินงาน  
การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วน  
จังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุม อุปการะอาคารสถานที่

ขนาดสถานศึกษา	$\bar{X}$	เล็ก	กลาง	ใหญ่
		1.60	1.86	1.85
เล็ก	1.60	-	-0.26**	-0.25**
กลาง	1.86	-	-	-0.01
ใหญ่	1.85	-	-	-

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 21 พบรายผลการทดสอบของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มี  
ขนาดต่างกัน ต่อปัจจัยการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การ  
บริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการควบคุมอุปการะอาคารสถานที่ บุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ใน  
สถานศึกษาขนาดเล็กกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดกลาง และบุคลากรที่  
ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดเล็กกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดใหญ่  
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 สรวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษา  
ขนาดกลางกับผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัสดอนที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดใหญ่ ไม่  
แตกต่างกัน

ตารางที่ 22 แสดงผลการทดสอบความแตกต่างรายคู่ของการเบรียบเทียบปัจ្យาการดำเนินงาน  
การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วน  
จังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่

ขนาดสถานศึกษา	$\bar{X}$	เล็ก	กลาง	ใหญ่
		1.74	1.88	1.85
เล็ก	1.74	-	-0.14**	-0.11**
กลาง	1.88	-	-	-0.03
ใหญ่	1.85	-	-	-

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 22 พบว่า ผลการทดสอบของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มี  
ขนาดต่างกัน ต่อปัจ្យาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กร  
บริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ บุคลากรที่  
ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดเล็กกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดกลาง และ  
บุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาดเล็กกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาด  
ใหญ่ มีปัจ្យาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 สวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ใน  
สถานศึกษาขนาดกลางกับผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาขนาด  
ใหญ่มีปัจ្យาไม่แตกต่างกัน

8. วิเคราะห์แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมาปีงบประมาณตารางที่ 23 - 27

ตารางที่ 23 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคาร  
สถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา  
ด้านการจัดการสร้างอาคารสถานที่

ที่	การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดการสร้างอาคารสถานที่	ความถี่	ร้อยละ
1.	บุคลากรครุศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	334	82.67
2.	บุคลากรครุศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง	332	82.17
3.	สถานศึกษาครุควรมีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น	339	83.91
4.	บุคลากรครุศึกษาสภาพการวางแผนงานการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง	331	81.93
5.	สถานศึกษาครุจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	332	82.17
เฉลี่ย		334	82.57

จากตารางที่ 23 พบร่วม แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดการสร้างอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ สถานศึกษาครุควรมีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 83.91 บุคลากรครุศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 82.67 บุคลากรครุศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง ร้อยละ 82.17 และสถานศึกษาครุจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ร้อยละ 82.17 บุคลากรครุศึกษาสภาพการวางแผนงานการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง ร้อยละ 81.93

ตารางที่ 24 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่

ที่	การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการใช้อาคารสถานที่	ความตี่	ร้อยละ
1.	ความมีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม	328	81.18
2.	ความมีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน	325	80.44
3.	ความมีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์มากที่สุด	318	78.71
4.	ความมีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน	319	78.96
5.	ความมีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน	320	79.20
เฉลี่ย		322	79.70

จากตารางที่ 24 พบร่วม แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการใช้อาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความมีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสมร้อยละ 81.18 ความมีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจนร้อยละ 80.44 ความมีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจนร้อยละ 79.20 ความมีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชนร้อยละ 78.96 และความมีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์มากที่สุดร้อยละ 78.71

ตารางที่ 25 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภาราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่

ที่	การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน		ความถี่	ร้อยละ
	พื้นฐาน	ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่		
1.	ความมีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่		325	80.44
2.	ความมีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ		315	77.97
3.	ความมีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม		319	78.96
4.	ความมีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี		320	79.20
5.	ความมีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยากาศที่ร่มรื่นสวยงาม		317	78.46
เฉลี่ย			319	79.00

จากตารางที่ 25 พบว่า แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภาราชสีมา ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความมีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ร้อยละ 80.44 ความมีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 79.20 ความมีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม ร้อยละ 78.96 ความมีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี ร้อยละ 78.46 และความมีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยากาศที่ร่มรื่นสวยงามร้อยละ 77.97

ตารางที่ 26 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการควบคุม ดูแลรักษาอาคารสถานที่

ที่	การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านการควบคุม ดูแลรักษาอาคารสถานที่	ความถี่	ร้อยละ
1.	ความมีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	328	81.18
2.	ความมีการปฏิบัติตามระเบียนการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง	325	80.44
3.	ความมีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน	326	80.69
4.	ความมีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่	320	79.20
5.	ความมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน	319	78.96
เฉลี่ย		324	80.09

จากตารางที่ 26 พบร่วม แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรภสีมา ด้านการควบคุม ดูแลรักษาอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ ความมีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ ร้อยละ 81.18 ความมีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ร้อยละ 80.69 ความมีการปฏิบัติตามระเบียนการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง ร้อยละ 80.44 ความมีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่ ร้อยละ 79.20 และความมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน ร้อยละ 78.96

ตารางที่ 27 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่

ที่	พื้นฐานด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่	การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น	
		ความถี่	ร้อยละ
1.	ความมีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง	320	79.20
2.	ความมีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างมีระบบ	321	79.45
3.	ความมีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ	319	78.96
4.	ความมีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม	328	81.18
5.	ความมีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น	324	80.19
เฉลี่ย		322	79.80

จากตารางที่ 27 พบร่วม แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความมีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ร้อยละ 81.18 ความมีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น ร้อยละ 80.19 ความมีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างมีระบบ ร้อยละ 79.45 ความมีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่างต่อเนื่องร้อยละ 79.20 และความมีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบร้อยละ 78.96

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง “การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา” มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา 2) เพื่อเปรียบเทียบสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา จำแนกตามสภาพและขนาดสถานศึกษา 3) เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา ปีการศึกษา 2552 จำนวนทั้งสิ้น 1,839 คน ผู้วิจัยให้กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางเครเจซีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan) และได้มามาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 404 คน และหาสัดส่วนตามประชากร ได้มามาโดยการสุ่มอย่างง่ายของแต่ละกลุ่ม

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน จำนวน 32 ข้อ ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ห้าระดับ มีความเชื่อมั่นทั้งฉบับที่ .96 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการส่งเสริมการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมา แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Checklist) ตอนที่ 1 ใช้การหาค่าร้อยละ (Percentage) และนำเสนอในรูปตารางประกอบการบรรยาย ตอนที่ 2 และ ตอนที่ 3 ใช้การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ตอนที่ 4 ใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) แล้วแจกแจงหาลำดับความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละแล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบการบรรยาย

#### 5.1 สรุปผลการวิจัย

ผลจากการวิจัยสภาพและปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมาจำแนกตามสภาพและขนาดของสถานศึกษา สามารถสรุปผลการศึกษาได้ตามลำดับ ดังนี้

1. สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชสีมา โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติต่ำสุด คือ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่

1.1 ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ โดยข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การศึกษาสภาพการวางแผนงานการสร้างอาคารสถานที่ และปรับปรุง และ สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน รองลงมาคือ สถานศึกษามีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการศึกษาสภาพการจัดหางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ

1.2 ด้านการใช้อาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมาก โดยข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ มีการจัดการใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสถานศึกษา รองลงมาคือ มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่บุคคล ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน

1.3 ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุดโดยข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี รองลงมาคือ มีการสร้างความตระหนักรู้ในการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุดคือ การศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีรายการค่าที่ร่วมรื่นสวยงามและ มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษางานอาคารสถานที่

1.4 ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุด คือ มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่ รองลงมาคือ มีการจัดวางระบบและมาตรฐานการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน

1.5 ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีการปฏิบัติระดับมากที่สุด คือ มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่ รองลงมาคือ มีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม

ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่างๆ ที่สุดคือมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน

2. ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์ฯ โดยภาพรวมและรายด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีปัญหาสูงที่สุด คือ คือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ รองลงมาคือด้านการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่ และด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ และด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติต่ำสุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่

2.1 ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครราษฎร์ฯ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่มีการปัญหาสูงสุด คือ มีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระดับระดับน้อย รองลงมา คือ มีการศึกษาสภาพการจัดทางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่ และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำสุด คือ มีการศึกษาสภาพการวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง

2.2 ด้านการใช้อาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่มีการปัญหาสูงสุด คือ มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม รองลงมา คือ มีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำสุด คือ มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน

2.3 ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่มีการปัญหาสูงสุด คือ มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ รองลงมา คือ มีการศึกษาสภาพการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีรายการที่ร่มรื่นสวยงาม ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำสุด คือ มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี

2.4 ด้านการควบคุมดูแลอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่มีการปัญหาสูงสุด คือ มีการกำกับติดตามงานอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ รองลงมา คือ มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถานที่ ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำสุด คือ มีการจัดดูแลระบบและมาตรการการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน

2.5 ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่มีการปัญหาสูงสุด คือ มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่

รองลงมา คือมีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมส่วนข้อที่มีการปฏิบัติตามๆ คือ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ

3. ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชการสีมา จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมมีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติมากกว่าครูผู้สอน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการนำร่องรักษาอาคารสถานที่ มีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ มีการปฏิบัติ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ มีการปฏิบัติ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05

4. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชการสีมา โดยภาพรวมมีปัญหามากไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ มีการปฏิบัติแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านการประเมินผลการดำเนินงาน อาคารสถานที่ มีการปฏิบัติแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

5. ผลการเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชการสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยรวมและรายด้านมีการปฏิบัติ ไม่แตกต่างกัน

6. ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชการสีมา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยรวมมีปัญหามากไม่แตกต่างกัน

7. แนวทางการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรราชการสีมา ปรากฏดังนี้

7.1 ด้านการจัดการสร้างอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ สถานศึกษาควรมีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น บุคลากรควรศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บุคลากรควรศึกษาสภาพจริงทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง และสถานศึกษาควรจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน บุคลากรควรศึกษาสภาพการวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง

7.2 ด้านการใช้อาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความมีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม ความมีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ความมีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน ความมีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชนและ ความมีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด

7.3 ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความ มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ความมีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่าง สม่ำเสมอ ความมีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม ความมี การบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี และความมีการศึกษาสภาพการ ปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยายกาศที่ร่วมเรื่องสวยงาม

7.4 ด้านการควบคุม ดูแลรักษาอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ ดังนี้ ความมีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ ความมีการจัดวาง ระบบและมาตรฐานการควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน ความมีการปฏิบัติตามระเบียบการ ควบคุมดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง ความมีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุมดูแลอาคารสถาน และความมีการควบคุมดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน (ตารางที่ 26)

7.5 ด้านการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้ดังนี้ ความมีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ความมีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น ความมีการประเมินผลการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างมีระบบ ความมีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่าง ต่อเนื่องและความมีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ

## 5.2 อภิปรายผล

จากผลการวิจัย ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สงกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครรชสีมา มีประเด็นสำคัญที่ควรนำมาอภิปรายผล ดังนี้

1. สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สงกัดองค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดครรชสีมา โดยรวมแล้วรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่ มีการปฏิบัติสูงสุด คือ ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่รองลงมาคือ ด้านการควบคุม ดูแล อาคาร สถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติต่ำสุด คือ ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ซึ่งสอดคล้องกับ แนวคิดของเรียน สรวัสดิ์ผล (2547, หน้า 86) พบว่าไม่แตกต่างกันโดยการดำเนินการพัฒนา โดยใช้

กลยุทธ์ การประชุมระดมสมอง การศึกษาดูงาน การประสานงานสร้างความตระหนัก สร้างความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา การประชุม สรุปผลการดำเนินงาน 3 ระยะ และการนิเทศกำกับติดตามและประเมินผลเพื่อพัฒนาการดำเนินงานนั้น ทำให้การดำเนินงานมีขั้นตอนเป็นระบบ ทันต่อเหตุการณ์ และตรงกับความต้องการของนักเรียน ครู-อาจารย์ นักการภาครอง และชุมชน รวมทั้งอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมเกิดการเปลี่ยนแปลง คือมีความสะอาด สวยงามร่มรื่น มีความเป็นระเบียบ มีความแข็งแรง ทนทาน ปลอดภัย และเอื้อต่อการเรียนรู้ของนักเรียนมากยิ่งขึ้น บุคลากรภายในสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง

2. ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กร บริหารส่วนจังหวัดครรราชสีมาโดยภาพรวมและรายด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีปัญหาสูงที่สุด คือ คือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ รองลงมาคือด้านการควบคุมดูแล อาคารสถานที่ และด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่และด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฏิบัติต่ำสุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของเรียน สวัสดิผล (2547, หน้า 74) การดำเนินการพัฒนา โดยใช้กลยุทธ์ การประชุมระดมสมอง การศึกษาดูงาน การประสานงานสร้างความตระหนัก สร้างความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา การประชุม สรุปผลการดำเนินงาน 3 ระยะ และการนิเทศกำกับติดตามและประเมินผลเพื่อพัฒนาการดำเนินงานนั้น ทำให้การดำเนินงานมีขั้นตอนเป็นระบบ ทันต่อเหตุการณ์ และตรงกับความต้องการของนักเรียน ครู-อาจารย์ นักการภาครอง และชุมชน รวมทั้งอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมเกิดการเปลี่ยนแปลง คือมีความสะอาด สวยงามร่มรื่น มีความเป็นระเบียบ มีความแข็งแรง ทนทาน ปลอดภัย และเอื้อต่อการเรียนรู้ของนักเรียนมากยิ่งขึ้น บุคลากรภายในสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง และสิ่งสำคัญ คือ มีความตระหนักและมีแรงจูงใจในการช่วยพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาทั้ง 7 ด้าน มากขึ้น รวมทั้งรู้จักใช้ และดูแลรักษาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมดียิ่งขึ้น สงผลให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเกิดประสิทธิภาพ ผลการศึกษาซึ่งให้เห็นว่าการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา โดยวิธีประชุม ระดมสมอง และการประสานงานสร้างความตระหนักความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา ได้แก่ การจัดกิจกรรมรณรงค์ การจัดกิจกรรมยกย่อง การจัดกิจกรรมชุมชนร่วมกับนักเรียนและรวมไปถึงการนิเทศกำกับติดตามอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จะช่วยให้การพัฒนาเป็นระบบและประสบความสำเร็จตรงตามความต้องการของทุกฝ่าย

3. สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ พบว่าคือ การศึกษาสภาพการวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง และ สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพเอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน รองลงมาคือ สถานศึกษามีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น ส่วนข้อที่มีการปฏิบัติต่ำที่สุด คือ มีการศึกษาสภาพการจัดหางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Thornborn (1977, หน้า 428) ได้ศึกษาถึงการออกแบบการก่อสร้างและการวางแผนโรงเรียนเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้สอยได้ศึกษาจากโรงเรียนในรัฐอินเดียฯ ผลการวิจัยสรุปว่าการออกแบบอาคารเรียนจะต้องคำนึงถึงความสะดวกของการใช้ประโยชน์หลายอย่าง ในราคาน้ำมัน เจ้าน้ำที่โรงเรียนที่มีความรับชอบด้านอาคารสถานที่ต้องพิจารณาคำนึงถึงการก่อสร้าง การออกแบบกระบวนการก่อสร้าง ตลอดจนการประการราคากำลังสัญญาต้องระวังไม่ให้ผู้รับจ้างใช้วัสดุ ก่อสร้างที่มีคุณภาพต่ำหรือใช้วัสดุอย่างอื่นแทน

4. ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ พบว่าด้านที่มีปัญหาสูงที่สุด คือ การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ รองลงมาคือด้านการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ และด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่และด้านการจัดสร้างอาคารสถานที่ ส่วนด้านที่มีระดับปฎิบัติต่ำสุด คือ ด้านการใช้อาคารสถานที่ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Adair (1982) ได้ศึกษาในประเด็นเกี่ยวกับความสำคัญของการกิจและความชำนาญที่ได้จากการจัดกิจกรรม ผลการวิจัยเป็นดังนี้ ผู้บริหารส่วนมากมีความชำนาญพิเศษในการจัดการกับปัญหาอาคารสถานที่ การประเมินผลงานการประชุมครุ การเป็นประธาน ประสบการณ์การเป็นผู้บริหารและขนาดโรงเรียนไม่เป็นตัวแปรที่ส่งผลในระดับนัยสำคัญกับความชำนาญเป็นพิเศษกับปัญหาใดๆ

5. เปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามสภาพโดยรวมมีการปฏิบัติ โดยรวมแตกต่าง ซึ่งสอดคล้องกับสมดุลฐาน ข้อที่ 1 ทั้งนี้เนื่องมาจากผู้บริหารและครุผู้สอนมีการปฏิบัติแตกต่างกันในเรื่องการจัดการสร้างอาคารสถานที่ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สวัสดิผล (2547, หน้า 92) พบว่าไม่แตกต่าง การดำเนินการพัฒนา โดยใช้กลยุทธ์ การประชุมระดมสมอง การศึกษาดูงาน การประสานงานสร้างความตระหนัก สร้างความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา การประชุม สรุปผลการดำเนินงาน 3 ระยะ และการนิเทศกำกับติดตามและประเมินผลเพื่อพัฒนาการดำเนินงานนั้น ทำให้การดำเนินงานมีขั้นตอนเป็นระบบ ทันต่อเหตุการณ์ และตรงกับ

ความต้องการของนักเรียน ครู-อาจารย์ นักการภาครอง และชุมชน รวมทั้งอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมเกิดการเปลี่ยนแปลง คือมีความสะอาด สวยงามร่มรื่น มีความเป็นระเบียบ มีความแข็งแรง ทนทาน ปลอดภัย และเอื้อต่อการเรียนรู้ของนักเรียนมากยิ่งขึ้น บุคลากรภายในสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง และสิ่งสำคัญ คือ มีความตระหนักรและมีแรงจูงใจในการช่วยพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาทั้ง 7 ด้าน มากขึ้น รวมทั้งรู้จักใช้ และดูแลรักษาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมดียิ่งขึ้น ส่งผลให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเกิดประสิทธิภาพ ผลการศึกษาซึ่งให้เห็นว่าการพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา โดยวิธีประชุม ระдумสมอง และการประสานงานสร้างความตระหนักร ความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา ได้แก่ การจัดกิจกรรมรณรงค์ การจัดกิจกรรมยกย่อง การจัดกิจกรรมชุมชนร่วมกับนักเรียนและรวมไปถึงการนิเทศกำกับติดตามอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องจะช่วยให้การพัฒนาเป็นระบบและประสบความสำเร็จตรงตามความต้องการของทุกฝ่าย

6. เปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส จำกัดตามสถานภาพโดยรวมมีการปฏิบัติไม่แตกต่างซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 2 ทั้งนี้เนื่องมาจากผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนโดยที่ผู้บริหารมีระดับปัญญาสูงกว่าครุภัณฑ์สอนในเรื่องด้านการควบคุมคุณภาพและอาคารสถานที่ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดสุชาติ จำชาร , ดร. นันทรัตน์ เจริญผล (2552, หน้า 106) พบว่า แตกต่างกันโดยเห็นว่ามีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ซึ่งเรียงลำดับค่าเฉลี่ยรวมจากมากไปน้อยดังนี้ อาคารเรียนห้องเรียนห้องประกอบ/สถานที่ฝึกปฏิบัติและสภาพแวดล้อมเหมาะสมกับหลักสูตรและเพียงพอต่อการใช้งาน บริการและสวัสดิการที่จัดให้แก่ผู้เรียนทั่วถึงและเพียงพอ

7. เปรียบเทียบสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส จำกัดตามขนาดสถานศึกษาโดยรวมมีการปฏิบัติไม่แตกต่าง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3 ซึ่งสอดคล้องกับ ทั้งนี้เนื่องมาจากผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนมีระดับการปฏิบัติที่แตกต่างกันโดยที่ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนในสถานศึกษาขนาดกลางมีระดับการปฏิบัติที่แตกต่างในเรื่องการควบคุมดูแลอาคารสถานที่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547, หน้า 115) ได้กล่าวว่า การควบคุม ดูแลอาคารสถานที่ ผู้บริหาร คณะกรรมการ นักการภาครอง นักเรียน และชุมชนนั้น จะต้องเป็นกลไกในการช่วยกันเฝ้าระวัง สอดส่อง เป็นหยาเป็นตา ควบคุมดูแล อาคารสถานที่ ถือ衾ื่อนว่าเป็นทรัพย์สินของ

ส่วนรวม รักษาระบบทั่วไป ปลดภัยจากอุบัติเหตุ อุบัติภัยต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นภายในโรงเรียน และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุชาติ ข้าราชการ, ดร. นันทรัตน์ เจริญผล (2552, หน้า 115) พบว่า แต่ก่อต่างกันโดยได้ศึกษาการบริหารงานตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเอกชนอกรอบทั่ว 12 มาตรฐาน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการสอน เห็นว่ามีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ซึ่งเรียงลำดับค่าเฉลี่ยรวมจากการไปท่าน้อยดังนี้ อาคารเรียน ห้องเรียน ห้องประกอบ/สถานที่ฝึกปฏิบัติและสภาพแวดล้อมเหมาะสมกับหลักสูตรและเพียงพอ ต่อการใช้งาน บริการและสวัสดิการที่จัดให้แก่ผู้เรียนทั่วถึงและเพียงพอ ผู้บริหารเป็นผู้นำระดับมืออาชีพ ปรัชญาและเป้าหมายของโรงเรียนเหมาะสมและใช้เป็นเครื่องขีการดำเนินงานของโรงเรียน ได้ ผู้เรียนมีเจตคติที่ดีต่อการเรียนและมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ระบบการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ กระบวนการวัดผลและประเมินผลผู้เรียนตรงตามสภาพจริง หลักสูตรได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม/ห้องถินและผู้เรียน การจัดกระบวนการเรียนรู้ เป็นไปตามหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ ครู/ผู้สอนมีความรู้ความสามารถ ในวิชาที่สอนและ ประพฤติตนเหมาะสมสมกับวิชาชีพครู ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้สำเร็จการศึกษาอยู่ในระดับสูง มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

8. เปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดควรจะมีมา จำแนกตามขนาดสถานศึกษาโดยรวมมีระดับปัญหาไม่แตกต่าง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 4 ทั้งนี้เนื่องมาจากผู้บริหารและครูผู้สอนมีการปฏิบัติ ไม่แตกต่างกันโดยที่ผู้บริหารและครูผู้สอนในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกันมีระดับปัญหาไม่ แตกต่าง ในเรื่องการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2540, หน้า 8-9) ได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ไว้ ดังนี้ สำรวจสภาพของอาคารเรียน อาคารประกอบ ห้องเรียน ห้องพิเศษ และบริเวณโรงเรียน ว่ามีการชำรุดทรุดโทรม วางแผนร่วมกันระหว่างครู นักการงานโรง และกรรมการโรงเรียน โรงเรียนและชุมชนร่วมกันปรับปรุงซ่อมแซม วางแผนป้องกัน แก้ไข ผลกระทบ และเสริมสร้างบรรยากาศสิ่งแวดล้อม ที่ดีเหมาะสม ครูและนักเรียนร่วมกันปรับปรุงและ ตกแต่งภายในห้องเรียนและห้องพิเศษให้สวยงาม เป็นระเบียบและเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชัชวาลย์ จันทร์ศรี (2547, หน้า 92) พบว่าไม่แตกต่างพบว่าใน สภาพปัจจุบันสถานศึกษา มีปัญหาในเรื่องอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมหลายด้าน เช่น บริเวณ สถานศึกษาคับแคบมีฝุ่นละอองและน้ำท่วมขังในฤดูฝน อาคารเรียนบางหลังชำรุดทรุดโทรม บริเวณสถานศึกษาไม่สะอาด นักเรียนทึ่งเศษกระดาษไม่เป็นที่ ขาดส่วนหย่อมหรือที่พักผ่อนหย่อน

๑๗ สนับสนุนให้เด็กเล่นไม่เพียงพอและไม่เหมาะสมกับพัฒนาการทางร่างกายของเด็ก ถนนในสถานศึกษาเป็นหลุมเป็นบ่อ ป้ายนิเทศ ป้ายประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอและไม่เหมาะสม ไม่ดอกไม้ ประดับไม่เพียงพอ ห้องน้ำส้วมขาดจากการปฏิบัติงานอย่างไม่มีระบบและวิธีการที่เหมาะสมขาดความเอาใจใส่ ขาดความรับผิดชอบ บุคลากรไม่ตระหนักและไม่เห็นความสำคัญของงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ผู้ศึกษาและผู้ร่วมศึกษาค้นคว้า จึงได้ร่วมกันระดมความคิดเพื่อหาแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยใช้กลยุทธ์การพัฒนา คือการประชุมปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การอบรมหมายงานและการนิเทศ กำกับติดตาม ขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการในวงรอบที่ ๑ ผลการพัฒนาพบว่า การพัฒนาการปฏิบัติงานตามกรอบงานทั้ง ๖ ด้าน ได้ผลตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดีใน ๔ กรอบงาน คือ การใช้อาคารสถานที่ การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ การควบคุมดูแลอาคารสถานที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา ส่วน ๒ กรอบงาน คือ การจัดสิ่งแวดล้อมให้ร่วมเรื่น สะอาดสวยงาม ปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และโรคติดต่อ และการจัดสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับพัฒนาการทางร่างกายของนักเรียน พบว่า ยังมีปัญหาเนื่องจากเงื่อนไขในเรื่องเวลาและฤดูกาล ซึ่งก็ได้แก้ไขในวงรอบที่ ๒ โดยใช้กลยุทธ์ในการแก้ปัญหา ๓ กลยุทธ์ คือ การประชุมระดมความคิดของผู้ร่วมปฏิบัติงานร่วมกับผู้ร่วมศึกษา การจัดทำโครงการ/แบ่งกลุ่มงานใหม่และการนิเทศ กำกับติดตามให้มากขึ้น ผลปรากฏว่า การพัฒนาการปฏิบัติงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินการ ตามกระบวนการ วิจัยเชิงปฏิบัติการและกลยุทธ์ต่างๆ ทั้ง ๒ วงรอบ สงผลให้สถานศึกษาบ้านโพนครกในปัจจุบันได้รับการพัฒนาด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสมบูรณ์ ทุกประการ

### 5.3 ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยทำ ให้ทราบถึงปัญหาในการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สร้างองค์กรบริหารส่วนจังหวัดครอบคลุมสีมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและการแก้ปัญหาในการบริหารงานอาคารสถานที่ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในหน่วยงานอื่น และการวิจัยในครั้งต่อไป

#### 1. ข้อเสนอแนะ

1.1 จากการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า ด้านการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ เป็นข้อที่มีการปฏิบัติตามดังนี้ ผู้อำนวยการสถานศึกษา สถานศึกษาและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

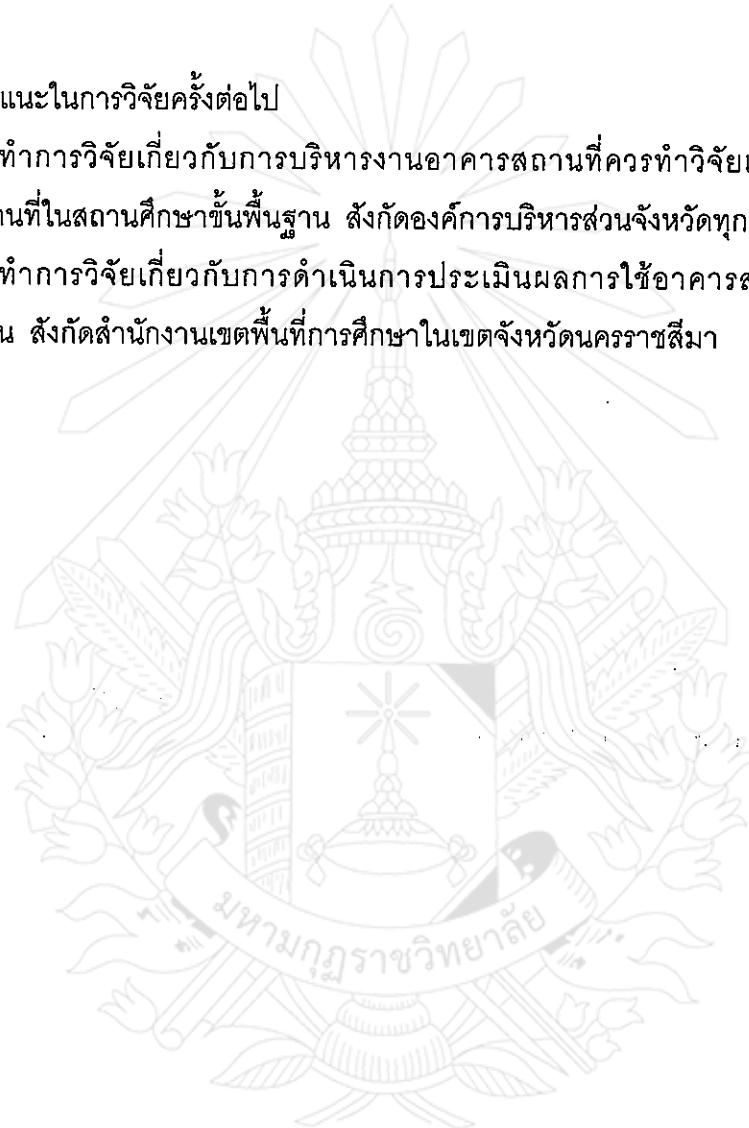
นครราชสีมาในด้านการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานគรุจัดทางบประมาณ  
จัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ

1.2 จากการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่เป็น  
ด้านที่มีปัญหาสูงสุด ดังนั้นผู้อำนวยการสถานศึกษา สถานศึกษาและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด  
นครราชสีมาควรมีการวางแผนการประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่เป็นประจำเพื่อใช้เป็นข้อมูลใน  
การดำเนินงานต่อไป

#### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรทำการวิจัยเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่ควรทำวิจัยเรื่องการ  
บริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดทุกแห่ง

2. ควรทำการวิจัยเกี่ยวกับการดำเนินการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาในเขตจังหวัดนครราชสีมา



## บรรณานุกรม

### 1. ภาษาไทย

#### 1) หนังสือทั่วไป

กนกวนี ชูชัยะ. (2545). พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช พระมหากษัตริย์ นักพัฒนาที่โลกยกย่อง. กรุงเทพฯ : เกรท เอ็ดดูเคชั่น.

กำพล แสนบุญเรือง. (2542). การมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบลต่อการจัดการศึกษาใน โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดร้อยเอ็ด. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยมหิดล.

เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน. (2541). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.

คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, สำนักงาน. (2547). คู่มือการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ เป็นนิติบุคคล. กรุงเทพมหานคร.

ทวีสิทธิ์ สิทธิกร. (2541). หลักและการจัดโครงการสุขภาพในโรงเรียน. กรุงเทพฯ : อักษรบันทึก.

นัทธพงศ์ วงศ์ประสิทธิ์, สราชุธ สมอินสอน. (2549). การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษาในสถานศึกษาเทคโนโลยีบานคลรลำปาง. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัย เชียงใหม่.

แบบประเมินตามแนวบัญชี 10 ประการ. (2540). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภา.

พิชัย เส่งยมจิตรา. (2542). การบริหารสถาบันเพื่อความเป็นเลิศ. อุบลราชธานี : สถาบันราชภัฏ อุบลราชธานี.

ภาวดา ราศรีสุทธิ, และวินูลย์ ดาวนະบุตร. (2542). หลักและทฤษฎีการบริหาร ภาศ กชฯ . กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550. (2550). กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย.

ลมัย พวงเพชร. (2547). การบริหารงานอาคารสถานที่ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัดศรีษะเกษ. อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี. และสติตวิติโ.

วิจัย ตันศิริ. (2539). "ความหมายและจุดหมายของการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อปวงชน". โฆษณา การศึกษาไทย : อนาคตและทิศทาง ชุดความคิด-ความรู้. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วิชัย ตันศิริ. (2549). อุดมการณ์ทางการศึกษา : ทฤษฎี และภาคปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศิริพงษ์ เศกayan. (2548). หลักการบริหารการศึกษา : ทฤษฎีและแนวปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : บุ๊ค พอยท์.

สมชาย นำรุ่งทรัพย์. (2548). รวมกฎหมายท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : สถาบันบุกส์.

สมศักดิ์ คงเที่ยง, (ม.ป.ป.). หลักและทฤษฎีการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : มิตรภาพ การพิมพ์ สุชาติ จำกัด , อาจารย์ ดร.นันทรัตน์ เจริญผล. (2552). สภาพและปัญหาการบริหารงานตาม มาตรฐานคุณภาพ การเรียนของโรงเรียนเอกชนนอกระบบในกรุงเทพมหานคร. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

เส้นทางสู่โรงเรียนในอุดมคติ. (2541). กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ.

## 2) วิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์/รายงานการวิจัย

เข้าวัลย์ จันทร์ศรี. (2547). การพัฒนาการปฏิบัติงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน : โรงเรียนบ้านเพนคลอก อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหा�สารคาม.

ชาตรี แก้วมา. (2542). การศึกษาปัญหาการบริหารอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร. วิทยานิพนธ์การศึกษา มหาบัณฑิต. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

ฐิติยา เนตรวงศ์. (2551). การศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการใช้อาคารสถานที่ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต. สาขาวิชาการ บริหารการศึกษา. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต.

ถนน ทองพันชั่ง. (2541). ความคิดเห็นของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สังกัด กรมสามัญ ศึกษา จังหวัดศรีสะเกษที่มีต่อการจัดกิจกรรมรณรงค์และรักษาสิ่งแวดล้อมใน สถานศึกษา. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

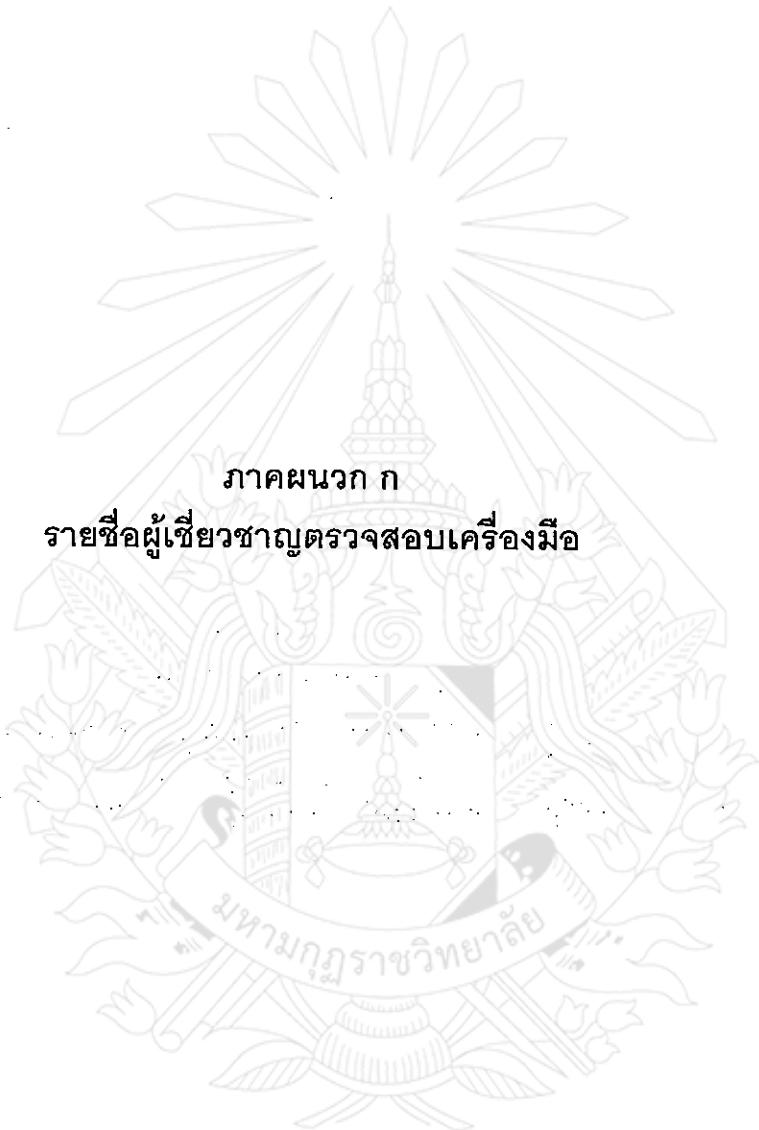
- ทรงชัย เกื้อเมืองพาน. (2541). การบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของโรงเรียนปฏิรูป  
การศึกษาสังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย. การค้นคว้า  
แบบอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พิภา สุริยะ. (2541). การบริหารงานอาคารสถานที่ของโรงเรียนดีเด่น สังกัดสำนักงานการ  
ประดิษฐ์ศึกษา จังหวัดเชียงราย. การค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิต  
วิทยาลัย : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พิญลย์พันธ์ สาทอง. (2542). ศึกษาบทบาทด้านการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย :  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- เรียบ สวัสดิผล. (2547). การพัฒนาการดำเนินงานอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน  
เทศบาลวัดเวฬุ วันอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด. การค้นคว้าอิสระ บริหาร  
การศึกษา. บัณฑิตมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- วชิรพงษ์ จุฑาเทพ. (2547). การพัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมโดยใช้กิจกรรม 5 ล โรงเรียน  
ไชย วรวิทยาคมอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์. การค้นคว้าอิสระ บริหาร  
การศึกษา. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สังวาล วุฒเสลา. (2548). การบริหารทรัพยากรทางการศึกษาของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 5. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิต  
วิทยาลัย : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี.
- สายันต์ ยิ่งส่ง. (2547). การพัฒนางานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของโรงเรียนบ้านจอนหอ  
อำเภอเมือง จังหวัดครรภสีมา. การค้นคว้าอิสระ บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย :  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- ## 2. ภาษาอังกฤษ
- 1) Bookd
- Adair, William. (1982). *A guide to teaching American Literature*. Bangkok : Chandrakasem  
teachers College.
- Joyce, C. F. Jr. (October 1992). "Parental Choice in Public Elementary School: Who  
Chooses and Why (School Choice)". *Dissertation Abstracts International*. 53 :  
53 / 04 DAI-A.

Taylor, J. H. (December 1976). "A Study of Designing Features in Fifteen Selected Virginia Middle Schools and Three Nationally Recognized Middle Schools". *Dissertation Abstract International*. 37 : 3329-A

Thorntorn, James A. (1977). Aginy in a Changing Society Belmont Wadsworth.







ภาควิชานักวิชา  
รายชื่อผู้เขียนรายงานตรวจสอบเครื่องมือ

## รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

**1. นายเรืองชัย แก้วอาจ**

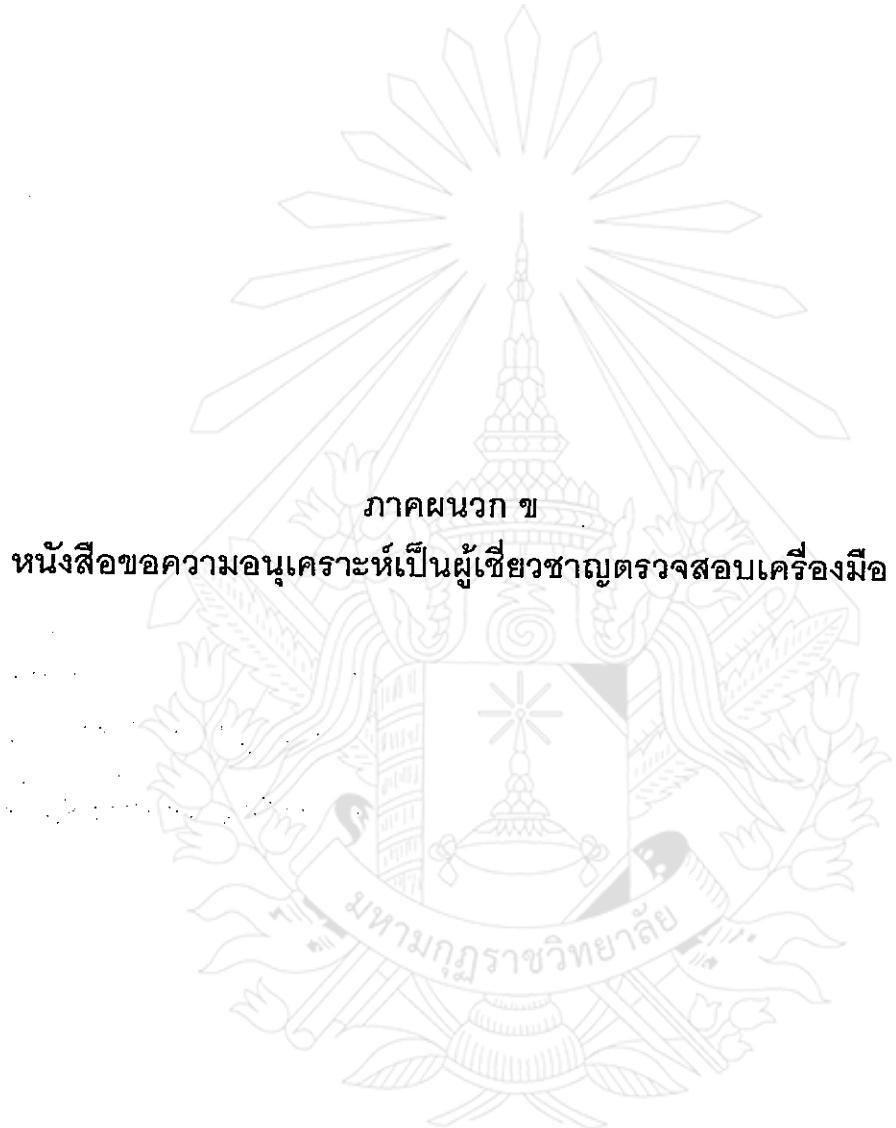
การศึกษา	ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา) การศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านหัวหมู

**2. นายสมาน พบวันดี**

การศึกษา	ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา) การศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านหนองสนมดอนติ้ว

**3. นายชยานนท์ มนตรี**

การศึกษา	ศศ.ม. (สาขาวิชาการวัดผล) การศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านหัวหมู



ภาคผนวก ๖

หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ



ที่ ศธ ๖๐๑๕/ว ๒๙๑

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตร้อยเอ็ด ถนนเลี่ยงเมือง  
ตำบลคงalan อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๐๐๐

๑ สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เจริญพร นายเรืองชัย แก้วอาด

ด้วย นายกิตติศักดิ์ มั่นทองพิทักษ์ นักศึกษาสาขาวิชา การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย  
มหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ได้ทำสารนิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สร้างกตองค์การบริหารส่วนจังหวัดคราชสีมา” เพื่อเสนอต่อบันทึกวิทยาลัย  
ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ศษ.ม.)

ดังนี้ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ข้อความอนุเคราะห์จาก  
ท่านซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

จึงเจริญพรมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา วิทยาเขตร้อยเอ็ด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง  
ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี ขออนุโมทนาขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอเจริญพร

(พระราชนิพัทธิ์วิมล)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด  
ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

บันทึกวิทยาลัย

ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตร้อยเอ็ด

โทร. ๐-๓๙๕๑-๘๓๖๕, ๐-๔๓๕๑-๖๐๗๖

โทรสาร. ๐-๔๓๕๑-๔๖๑๙

[Http:// www.rec.mbu.ac.th](http://www.rec.mbu.ac.th)



ที่ ศธ ๖๐๑๕/ว ๒๙๙

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตร้อยเอ็ด ถนนเตียงเมือง  
ตำบลลง栏 อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๐๐๐

๑ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เจริญพร นายสมาน พบวนดี

ด้วย นายกิตติศักดิ์ มั่นคงพิทักษ์ นักศึกษาสาขาวิชา การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย  
มหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ได้ทำสารนิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สร้างกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดคราชสีมา” เพื่อเสนอต่อบันทึกวิทยาลัย  
ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ศษ.ม.)

ดังนี้ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ขอความอนุเคราะห์จาก  
ท่านซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

จึงเจริญพระมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา วิทยาเขตร้อยเอ็ด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง  
ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี ขออนุโมทนาขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอเจริญพร

(พระราชนิพัทธิ์วิมล)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด

ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

บันทึกวิทยาลัย

ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตร้อยเอ็ด

โทร. ๐-๓๔๕๗-๘๓๖๔, ๐-๔๓๕๗-๖๐๘๖

โทรสาร. ๐-๔๓๕๗-๔๖๑๙

[Http:// www.rec.mbu.ac.th](http://www.rec.mbu.ac.th)



ที่ ศธ ๖๐๑๕/ว ๒๙๑

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตร้อยเอ็ด ถนนเลี่ยงเมือง  
ตำบลลง栏 อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๐๐๐

๑ สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เจริญพร นายชยานนท์ มณฑรี

ด้วย นายกิตติศักดิ์ มั่นคงพิทักษ์ นักศึกษาสาขาวิชา การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย  
มหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ได้ทำสารนิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานอาคารสถานที่ใน  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา” เพื่อเสนอต่อบันทึกวิทยาลัย  
ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ศช.ม.)

ดังนั้น มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด ขอความอนุเคราะห์จาก  
ท่านซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือเพื่อการวิจัย

จึงเจริญพรมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา วิทยาเขตร้อยเอ็ด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง  
ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี ขออนุโมทนาขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอเจริญพร

(พระราชนิยมล)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด

ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

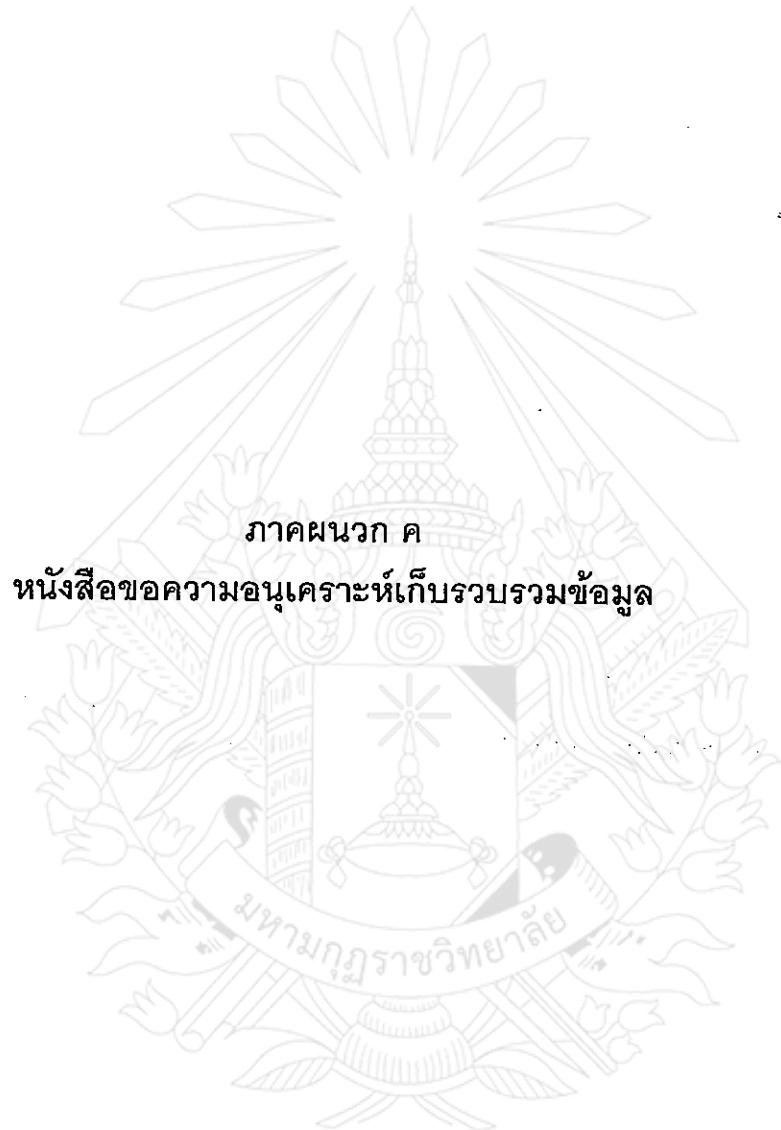
บันทึกวิทยาลัย

ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตร้อยเอ็ด

โทรศัพท์. ๐-๓๘๕๑-๘๓๖๔, ๐-๔๓๕๑-๖๐๗๖

โทรสาร. ๐-๔๓๕๑-๔๖๑๘

[Http:// www.rec.mbu.ac.th](http://www.rec.mbu.ac.th)



ภาควิชาคห

หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

ที่ ศธ ๖๐๑๕/ก ๒๘๙



มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย  
วิทยาเขตว้อยเอ็ด ถนนเลี่ยงเมือง  
ตำบลลง栏 อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๐๐๐

๑ สิงหาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

เจริญพร นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

ด้วย นายกิตติศักดิ์ มั่นทองพิทักษ์ นักศึกษาสาขาวิชา การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย มหามหาวิทยาลัย วิทยาเขตว้อยเอ็ด ได้ทำสารนิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานอาคารสถานที่ใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา” เพื่อเสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ศช.ม.)

ดังนั้น มหาวิทยาลัยมหามหาวิทยาลัย วิทยาเขตว้อยเอ็ด ขอความอนุเคราะห์ให้ นักศึกษาดัง ได้เข้าเก็บรวบรวมข้อมูลในหน่วยงานของท่าน สรุวนวัน เวลานี้ นักศึกษาจะมาติดต่อ ประสานงานกับท่านโดยตรง

จึงเจริญพรมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา วิทยาเขตว้อยเอ็ด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคง ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี ขออนุโมทนาขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอเจริญพร

(พระราชนิรันดร์วิมล)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหามหาวิทยาลัย วิทยาเขตว้อยเอ็ด

ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตว้อยเอ็ด

โทร.๐-๓๒๕๕-๘๓๖๔, ๐-๔๓๕๕-๖๐๗๖

โทรสาร. ๐-๔๓๕๕-๔๖๑๙

[Http:// www.rec.mbu.ac.th](http://www.rec.mbu.ac.th)



ภาควิชาน  
แบบสอบถาม

มหาวิทยาลัย

**แบบสอบถาม  
เรื่อง  
การบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา**

**คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา

2. การตอบแบบสอบถามของท่านมีคุณค่าต่อการวิจัยและจะไม่มีผลกระทบต่อกำลังแรงงานใด เพาะการวิจัยมุ่งภาพรวม จึงขอความกรุณาจากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนตามความเป็นจริง

3. แบบสอบถามดูด้นี้ แบ่งเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

ตอนที่ 3 ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะการพัฒนาในการบริหารงานอาคารสถานที่

ขอความกรุณาท่านได้โปรดให้ข้อมูลตามความเป็นจริงให้ครบถ้วนสมบูรณ์ทุกข้อทั้ง 4 ตอนข้อมูลในแบบสอบถามนี้ จะไม่มีผลต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างไรทั้งนี้ผู้วิจัยจะใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น เมื่อท่านตอบแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว ขอความกรุณาจากท่านช่วยบรรจุแบบสอบถามลงในซองเอกสารที่จ่าหน้าของถัง นางทองแก้ว ควรสูหิ แล้วส่งเอกสารกลับถึงผู้วิจัยทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ที่ระบุไว้

ขอขอบพระคุณอย่างสูงในความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม มา ณ โอกาสนี้

นายกิตติศักดิ์ มั่นคงพิทักษ์  
นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

## ตอบที่ 1 สถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

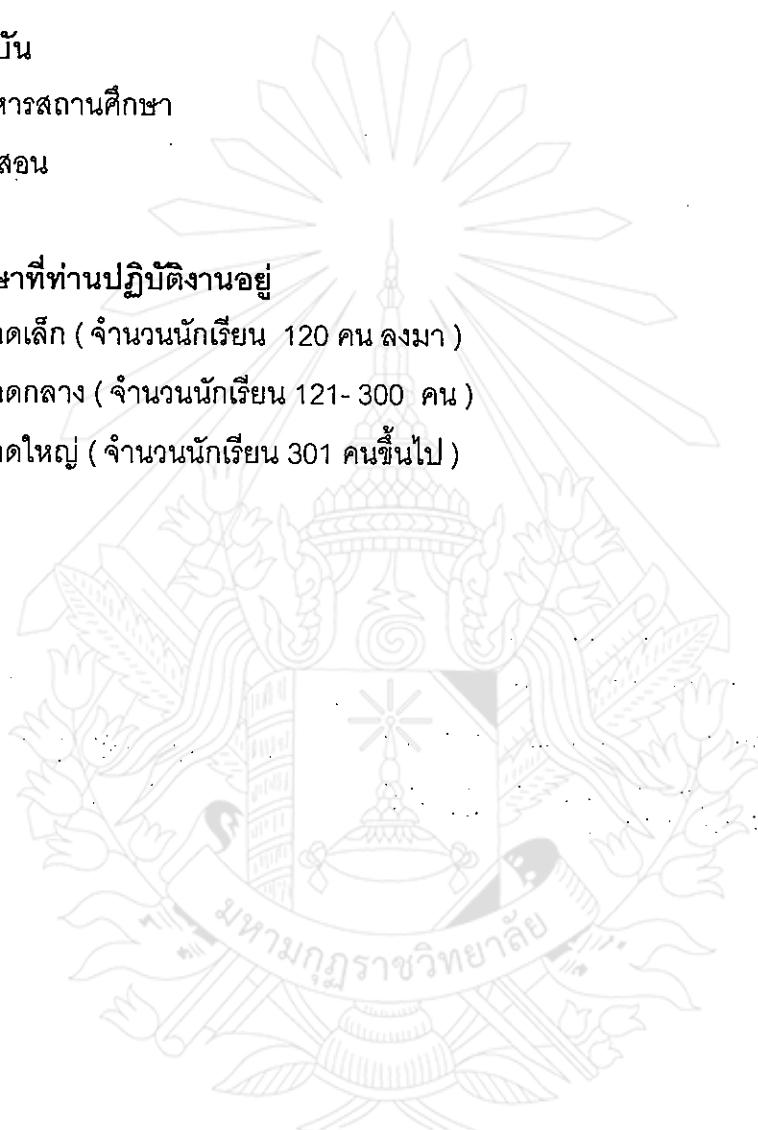
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง ( ) หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริง

### 1. สถานภาพปัจจุบัน

- ผู้บริหารสถานศึกษา
- ครูผู้สอน

### 2. ขนาดสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงานอยู่

- ขนาดเล็ก ( จำนวนนักเรียน 120 คน ลงมา )
- ขนาดกลาง ( จำนวนนักเรียน 121- 300 คน )
- ขนาดใหญ่ ( จำนวนนักเรียน 301 คนขึ้นไป )



**ตอนที่ 2 แบบสอบถามสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานคำชี้แจง**

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องว่างตามระดับสภาพความคิดเห็นที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เพียงช่องละ 1 ช่อง แต่ละช่องมีความหมายดังนี้

ระดับ	5 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับมากที่สุด
ระดับ	4 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับมาก
ระดับ	3 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับปานกลาง
ระดับ	2 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับน้อย
ระดับ	1 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับน้อยที่สุด

ตัวอย่างกระดาษแบบสอบถาม

ข้อที่	สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
0	มีการศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่					

ข้อ	สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1.	การจัดสร้างอาคารสถานที่ มีการศึกษาสภาพงานอาคารสถานที่ใน สถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่ เกี่ยวข้อง					
2.	มีการศึกษาสภาพจัดทำแผนยุทธศาสตร์งาน อาคารสถานที่และปรับปรุง					
3.	สถานศึกษามีสภาพการจัดสร้างอาคาร สถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น					
4.	มีการศึกษาสภาพการวางแผนงานการสร้าง อาคารสถานที่และปรับปรุง					
5.	มีการศึกษาสภาพการจัดทางบประมาณ จัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจาก องค์กรอื่นๆ					
6.	สถานศึกษาจัดให้มีอาคารสถานที่ที่มีสภาพ เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน					
7.	มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศสภาพการใช้ อาคารสถานที่					
8.	การใช้อาคารสถานที่ มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่าง เหมาะสม					
9.	มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน					
10	มีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิด ประโยชน์สูงสุด					
11.	มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน					
12.	มีการจัดระบบการใช้อาคารสถานที่อย่าง ชัดเจน					

ข้อ	สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
13.	มีการจัดใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสถานศึกษา					
14.	การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ มีการวิเคราะห์สภาพการบำรุงรักษาอาคารสถานที่					
15.	มีการตรวจสอบสภาพอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ					
16.	มีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาสภาพอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม					
17.	มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี					
18.	มีศึกษาสภาพการปรับปูงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีธรรมาภิคติที่ร่วมรื่นสวายงาม					
19.	มีการสร้างความตระหนักรู้ในการบำรุงรักษาอาคารสถานที่					
20.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษางานอาคารสถานที่					
21.	การควบคุม ดูแล อาคารสถานที่ มีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ					
22.	มีการปฏิบัติตามระเบียบการควบคุม ดูแล อาคารสถานที่อย่างถูกต้อง					
23.	มีการจัดวางระบบและมาตรฐานการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน					
24.	มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุม ดูแล อาคารสถานที่					

ข้อ	สภาพการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
25.	มีการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยของนักเรียน					
26.	มีการกำกับ ติดตาม งานอาคารสถานที่อย่าง สม่ำเสมอ					
27.	การประเมินผลการดำเนินงานอาคาร สถานที่ มีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็น ระยะอย่างต่อเนื่อง					
28.	มีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคาร สถานที่อย่างมีระบบ					
29.	มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงาน อาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ					
30.	มีการประเมินผลการบริหารงานอาคาร สถานที่โดยให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วม					
31.	มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงาน อาคารสถานที่ให้ดีขึ้น					
32.	มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่					

### ตอนที่ 3 ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องว่างตามระดับปัญหาความคิดเห็นที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1.	การจัดสร้างอาคารสถานที่ไม่มีการศึกษางานอาคารสถานที่ในสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง					
2.	ไม่มีการศึกษาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง					
3.	ไม่มีการศึกษาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์งานอาคารสถานที่และปรับปรุง					
4.	สถานศึกษาไม่มีการจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงเพิ่มขึ้น					
5.	ไม่มีการวางแผนการสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุง					
6.	ไม่มีการจัดหางบประมาณจัดสร้างอาคารสถานที่และปรับปรุงจากองค์กรอื่นๆ					
7.	สถานศึกษาไม่มีการจัดให้มีอาคารสถานที่ที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน					
8.	ไม่มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการใช้อาคารสถานที่					
9.	การใช้อาคารสถานที่ไม่มีการวางแผนการใช้อาคารสถานที่อย่างเหมาะสม					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
10.	ไม่มีการจัดทำแผนผังอาคารสถานที่อย่างชัดเจน					
11.	ไม่มีการใช้อาคารสถานที่อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด					
12.	ไม่มีการจัดให้บริการอาคารสถานที่แก่ชุมชน					
13.	ไม่มีการจัดระเบียบการใช้อาคารสถานที่อย่างชัดเจน					
14.	ไม่มีการจัดใช้อาคารสถานที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสถานศึกษา					
15.	การบำรุงรักษาอาคารสถานที่ไม่มีการวิเคราะห์การบำรุงรักษาอาคารสถานที่					
16.	ไม่มีการตรวจสอบอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ					
17.	ไม่มีการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม					
18.	ไม่มีการบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี					
19.	ไม่มีการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ให้มีบรรยากาศที่ร่มรื่นสวยงาม					
20.	ไม่มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบำรุงรักษาอาคารสถานที่					
21.	ไม่มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบการบำรุงรักษางานอาคารสถานที่					

ข้อ	ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่	ความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
23.	ไม่มีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ					
24.	ไม่มีการปฏิบัติตามระเบียบการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่อย่างถูกต้อง					
25.	ไม่มีการจัดวางระบบและมาตรการการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่อย่างชัดเจน					
26.	ไม่มีการจัดบุคลากรรับผิดชอบควบคุม ดูแลอาคารสถานที่					
27.	ไม่มีการควบคุม ดูแลอาคารสถานที่โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน					
28.	ไม่มีการทำกับดีดตาม งานอาคารสถานที่อย่างสม่ำเสมอ					
29.	การประเมินผลการดำเนินงานอาคารสถานที่ ไม่มีการประเมินผลการใช้อาคารสถานที่เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง					
30.	ไม่มีการประเมินผลการบำรุงรักษาอาคารสถานที่อย่างมีระบบ					
31.	ไม่มีการเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศงานอาคารสถานที่อย่างเป็นระบบ					
32.	ไม่มีการประเมินผลการบริหารงานอาคารสถานที่โดยให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วม					
33.	ไม่มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงการบริหารงานอาคารสถานที่ให้ดีขึ้น					
34.	ไม่มีการสรุปผลการปรับปรุงงานอาคารสถานที่					

## ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะการพัฒนาเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่

**คำชี้แจง :** เพื่อให้มีการพัฒนาการบริหารงานอาคารสถานที่สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา ขอความกรุณาได้ตอบข้อเสนอแนะในส่วนที่กำหนดไว้ให้ครบถ้วน 5 ด้าน

### 1. การสร้างอาคารสถานที่

.....  
.....  
.....

### 2. การใช้อาคารสถานที่

.....  
.....  
.....

### 3. การบำรุงรักษาสถานที่

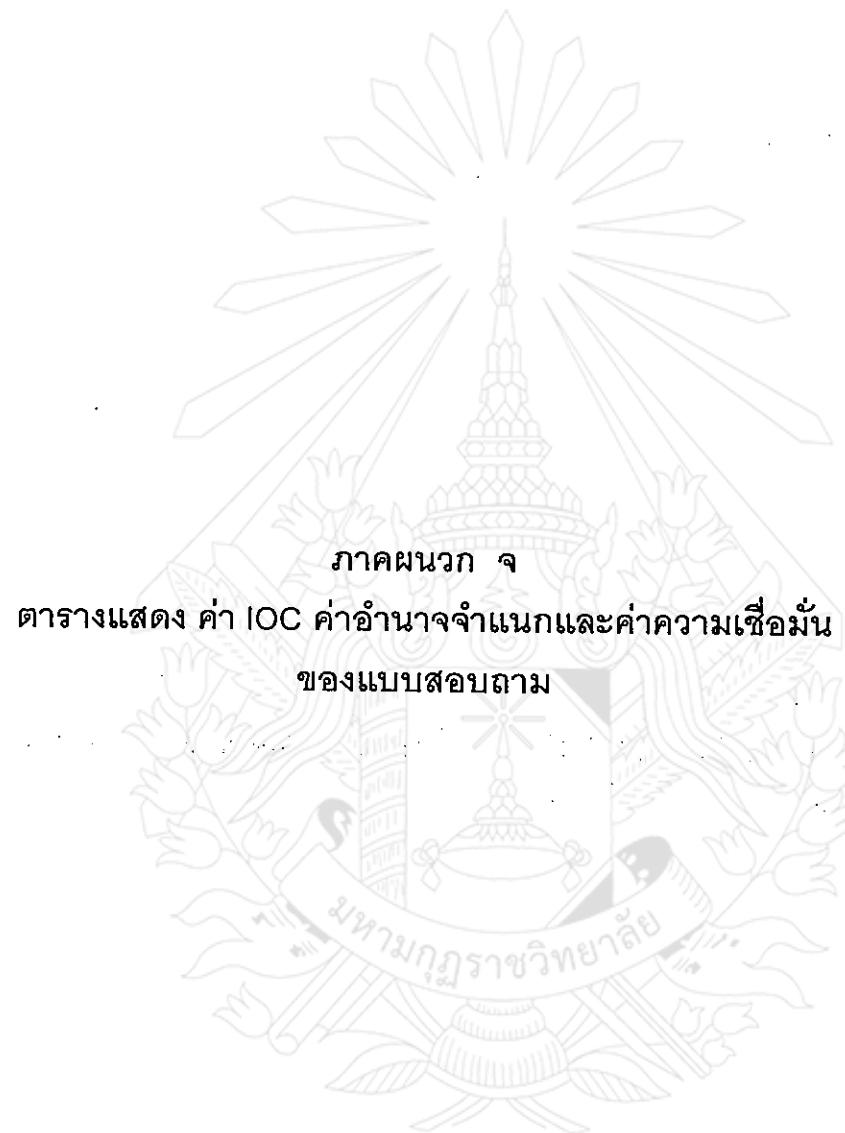
.....  
.....  
.....

### 4. การควบคุมดูแลสถานที่

.....  
.....  
.....

## 5. การประเมินผลการใช้อาคารสถานที่





ภาคผนวก ๑  
ตารางแสดง ค่า IOC ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่น  
ของแบบสอบถาม

ตารางค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

ข้อ	จำนวนผู้เชี่ยวชาญ			<input type="checkbox"/> R	IOC
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1.00
2	0	+1	+1	2	.66
3	+1	+1	0	2	1.00
4	+1	+1	+1	3	1.00
5	0	+1	+1	2	.66
6	+1	0	+1	2	.66
7	+1	0	+1	2	.66
8	+1	+1	+1	3	1.00
9	+1	+1	+1	3	1.00
10	+1	+1	0	2	.66
11	0	+1	+1	2	.66
12	+1	+1	+1	3	1.00
13	+1	+1	+1	3	1.00
14	0	+1	+1	2	.66
15	0	+1	+1	2	.66
16	+1	0	+1	2	.66
17	0	+1	+1	2	.66
18	+1	+1	+1	3	1.00
19	+1	0	+1	2	.66
20	+1	+1	+1	3	1.00
21	+1	+1	+1	3	1.00
22	+1	+1	+1	3	1.00
23	+1	+1	+1	3	1.00
24	+1	+1	+1	3	1.00

ข้อ	จำนวนผู้เชี่ยวชาญ			<input type="checkbox"/> R	IOC
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
25	+1	+1	+1	3	1.00
26	+1	+1	+1	3	1.00
27	0	+1	+1	2	.66
28	+1	+1	0	2	.66
29	+1	+1	+1	3	1.00
30	0	+1	+1	2	.66
31	+1	0	+1	2	.66
32	+1	+1	+1	3	.66

ค่า IOC ตั้งแต่ 0.66 - 1.00



ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

---

ข้อ ที่	ค่าอำนาจ จำแนก สภาพการ บริหาร	ข้อ ที่	ค่าอำนาจ จำแนก สภาพการ บริหาร	ข้อ ที่	ค่าอำนาจ จำแนก ปัญหาการ บริหาร	ข้อ ที่	ค่าอำนาจ จำแนก ปัญหาการ บริหาร
1	.62	25	.43	1	.65	25	.43
2	.83	26	.77	2	.56	26	.76
3	.78	27	.80	3	.74	27	.77
4	.62	28	.79	4	.49	28	.76
5	.73	29	.68	5	.65	29	.72
6	.52	30	.35	6	.38	30	.37
7	.76	31	.78	7	.71	31	.77
8	.55	32	.81	8	.57	32	.77
9	.58			9	.57		
10	.74			10	.73		
11	.83			11	.78		
12	.74			12	.73		
13	.58			13	.56		
14	.74			14	.73		
15	.70			15	.71		
16	.83			16	.78		
17	.70			17	.71		
18	.80			18	.77		
19	.78			19	.77		
20	.77			20	.76		
21	.55			21	.57		
22	.39			22	.38		
23	.78			23	.77		
24	.43			24	.43		

ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ เท่ากับ .96

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อ - สกุล	: นายกิตติศักดิ์ มั่นทองพิทักษ์
วัน เดือน ปี เกิด	: วันที่ 12 สิงหาคม พ.ศ. 2521
สถานที่เกิด	: บ้านเลขที่ 154 หมู่ 13 บ้านพิงพวย ตำบลพิงพวย อำเภอศรีรัตน์ จังหวัดศรีสะเกษ 33240
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	: บ้านเลขที่ 109 หมู่ 5 ตำบลหนองครอก อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ 33000

### การศึกษา

พ.ศ. 2534	: ประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านศรีแก้ว อำเภอศรีรัตน์ จังหวัดศรีสะเกษ
พ.ศ. 2540	: มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนสตรีสิริเกศ อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ
พ.ศ. 2544	: ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) วิชาเอกเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (อิเล็กทรอนิกส์)
พ.ศ. 2555	: ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ศช.ม.) สาขาวิชา การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยมหากรุณาธิราชย์ จังหวัดร้อยเอ็ด

### ตำแหน่ง/ สถานที่ทำงาน

ปัจจุบัน	: ครู ค.ศ.1 โรงเรียนเมืองยางศึกษา ตำบลเมืองยาง อำเภอเมืองยาง จังหวัดแพร่ ประเทศไทย
----------	--