



ຄວາມຕ້ອງກາງພົນນາວິຊາການຂອງເຕີຣອານະປະຫວັດ
ຜົນກົດທໍາຮຽນການໄຮ້ທີ່ກົດວິທະຍາ

ຈ້າສືບຕໍ່ຮຽນວິທະຍາ ພາຫະນະຄາ

ສະນູ້ພະແນນເປັນສ່ວນທີ່ເຂົ້າມີຄວາມສຳພາດພາຍໃນລົດລຸດຕະຫຼາດຕາມຕະຫຼາດ
ສາຍາວິຊາການ ຂັ້ນກາສີ່ກົນ
ພື້ນຖາວິທະຍາລົ້າ ພາວິທະຍາລົ້າມູນ ພາດຖານວິທະຍາລົ້າ
ຫຼັກສິ່ງໄປ ແລ້ວ

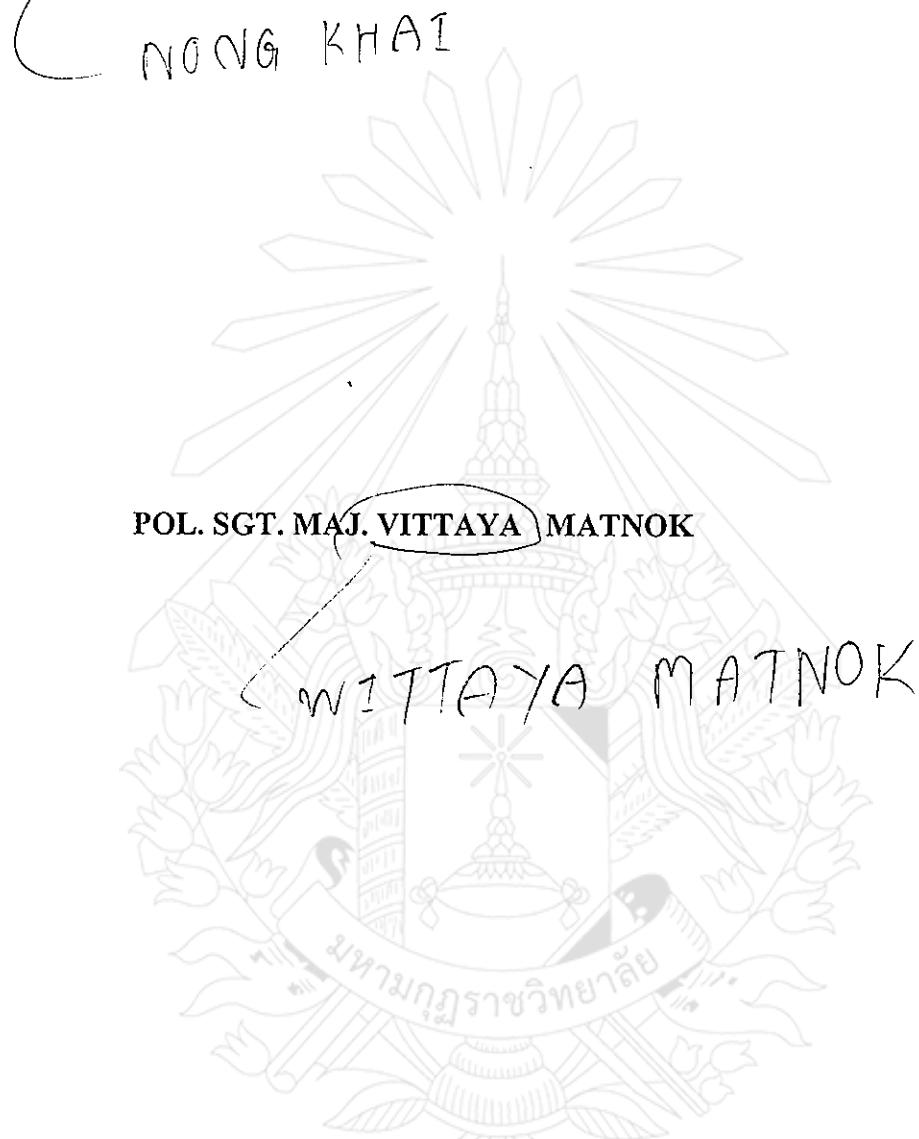
ความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน
สังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดหนองคาย



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาการจัดการศึกษา
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
พุทธศักราช ๒๕๕๔

บ 15024

AN ACADEMIC DEVELOPMENT NEED OF NONCOMMISSIONED
POLICE, NONG KHAI PROVINCIAL POLICE STATION



A THEMATIC PAPER SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS

FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION

DEPARTMENT OF EDUCATIONAL MANAGEMENT

GRADUATE SCHOOL

MAHAMAKUT BUDDHIST UNIVERSITY

B.E. 2554 (2011)

หัวข้อสารนิพนธ์ : ความต้องการพัฒนาวิชาการของตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจภช
จังหวัดหนองคาย

ชื่อนักศึกษา : จ่าสิบตำราจิวิทยา มาดยันอก

สาขาวิชา : บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.ประยุทธ ชูสอน

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม : ผู้ช่วยศาสตราจารย์สำเริง เวชสุนทร

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาคุณราชวิทยาลัย อนุญาตให้นับสารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรคานานศาสตร์มหาบัณฑิต

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(พระครูปลัดสัมพิพัฒนวิริยาจารย์ (ดร.))

คณะกรรมการสอนสารนิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(พระครูปลัดสัมพิพัฒนวิริยาจารย์ (ดร.))

..... อาจารย์ที่ปรึกษา
(ดร.ประยุทธ ชูสอน)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สำเริง เวชสุนทร)

..... กรรมการ
(ดร.ประยุทธ แสงสิงหนეด)

..... กรรมการ
(ดร.ปรีดา นิลสาคร)

ฉลิฟสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาคุณราชวิทยาลัย

กหจ

Thematic Title : An Academic Development need of Noncommissioned Police, Nong Kai
Provincial Police Station

Student's Name : Pol.Sgt.Maj.Wittaya Matnok

Department : Educational Management

Advisor : Dr.Prayuth Chusorn

Co-Advisor : Asst. Prof. Somrerng Vessontorn

Accepted by the Graduate School Mahamakut Buddhist University in Partial
Fulfillment of the Requirements for the Master's Degree

P. Sampipattanaviriyajarn Dean of Graduate School
(Phrakhrupaladsampipattanaviriyajarn (Dr.))

Thematic Committee

P. Sampipattanaviriyajarn Chairman
(Phrakhrupaladsampipattanaviriyajarn (Dr.))

D. Chusorn Advisor
(Dr. Prayuth Chusorn)

S. Vessontorn Co-Advisor
(Asst. Prof. Somrerng Vessontorn)

P. Saengsai Member
(Dr. Prayoon Saengsai.)

Preeda Nilsaku Member
(Dr. Preeda Nilsaku)

หัวข้อสารนิพนธ์	: ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัด ตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย
ชื่อนักศึกษา	: จ่าสิบตัวราชวิทยา มาตรย์นอง
สาขาวิชา	: การจัดการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา	: ดร. ประยุทธ ชูสอน
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	: ผู้ช่วยศาสตราจารย์สำเริง เวชสุนทร
ปีการศึกษา	: 2553

บทคัดย่อ

สารนิพนธ์นี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย 2) เพื่อเปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนา วิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย ที่มีชั้นยศและอายุราชการต่างกัน และ 3) เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาวิชาการของตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย จำนวน 186 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิจัยคือ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การทดสอบค่าที (t-test) การทดสอบความแปรปรวนทางเดียว (One-Way-ANOVA) ถ้าพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติจะทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่วิธีการของเชฟเฟ่ฟ์ Scheffé

ผลการวิจัยพบว่า

1. ความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคายโดยรวม อยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ก็อยู่ในระดับมากที่สุดเช่นกัน โดยเรียงลำดับจากด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดไปทางคำศูนย์ คือ ด้านวิชาการทั่วไป ด้านวิชาภูมิฯ และ ด้านวิชาการตัวราช ตามลำดับ

2. ตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคายที่มีชั้นยศและอายุราชการต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการไม่แตกต่างกัน

3. ตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย ได้เสนอปัญหาการพัฒนา วิชาการ ดังนี้ 1) มีความรู้ด้านวิชาภูมิฯ มีน้อยเกินไป 2) ปัญหาไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ไม่เต็มที่ และ 3) ปัญหาเหล่านี้ข้อมูลทางวิชาการ มีน้อยเกินไป และเสนอแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) ควรบรรจุวิชาภูมิฯลงในหลักสูตรนักเรียนตัวราช ไว้มากกว่านี้

- 2) จัดให้มีการอบรม สัมมนาด้วยข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน เพื่อนำไปปฏิบัติราชการ ได้จริง
และ 3) จัดให้มีแหล่งข้อมูลทางวิชาการ เช่น ห้องสมุด หรือสำนักวิทยบริการ



KHAO

**Thematic Title : An Academic Development need of Noncommissioned Police,
Nong Kai Provincial Police Station**

Student's Name : Pol. Sgt. Maj. Wittaya Matnok

Department : Educational Management

Advisor : Dr. Prayuth Chusorn

Co-Advisor : Asst. Prof. Somrerng Vessontorn

Academic Year : B.E. 2553 (2010)

ABSTRACT

The objectives of this thematic paper were as follows: 1) to study an academic development need of noncommissioned police, Nong Kai Provincial Police Station, 2) to compare an academic development need of noncommissioned police, Nong Kai Provincial Police Station with different ranks and duty services period, and 3) to study problems and ways for an academic development of noncommissioned police, Nong Kai Provincial Police Station. Sampling units used in this research were 186 noncommissioned police from Nong Kai Provincial Police Station. The tools used for data collection were questionnaire. Statistics used for data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation, t-test and One-Way-ANOVA. If there were differences in mean with statistical significant, the differences were tested in pair by using method of Scheffé.

The results of research were found as follows

1. In overall, an academic development need of noncommissioned police, Nong Kai Provincial Police Station was in highest level. When considered each aspect, it also was in highest level, arranging from highest to lowest viz. aspect of general academic, law and police academic respectively.

2. Noncommissioned police with different ranks and duty services period had no different an academic development need.

3. Noncommissioned police suggested problems in an academic development as; 1) low law knowledge, 2) no modern information causing no complete duty performance and 3) low an academic knowledge sources. Suggestions to solve were as; 1) should contain law subject in

syllabus for police students more, 2) arrange training programs, seminars with modern and present information to use in duties and 3) arrange an academic knowledge sources e.g. library.



กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้เพื่อจะได้รับการสนับสนุนช่วยเหลือและความกรุณาจาก
หลายฝ่าย ผู้วิจัยที่ขอขอบคุณสถาบัน องค์กร และบุคคลที่ได้ให้ความเหลือดังนี้

ขอขอบคุณมหาวิทยาลัยมหากรุราษฎร์ วิทยาเขตอีสาน และคณะกรรมการทุกท่านที่ได้
ประสิทธิ์ประสาทวิชาณสามารถนำความรู้มาเขียนสารนิพนธ์และกรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการ
ศึกษาและค้นคว้า

ขอขอบคุณท่านพระครูปัลลัคสัมพิพัฒนวิริยาจารย์ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย
มหากรุราษฎร์ เป็นประธานกรรมการ และให้ความอนุเคราะห์ในการตรวจทานและแก้ไข
สารนิพนธ์นี้ให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

ขอขอบคุณ ดร. ประยุทธ ชูสอน อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดำเนิน
เวชสุนทร อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ร่วม และคณะกรรมการทุกท่านที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการ
ตรวจทานและแก้ไข เพิ่มเติมเนื้อหาให้สารนิพนธ์ฉบับนี้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบคุณคณะกรรมการสอบสารนิพนธ์ และผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่ได้ให้คำแนะนำและ
ตรวจสอบสารนิพนธ์และเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยแล้วเสร็จเรียบร้อย และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่
บัณฑิตวิทยาลัยทุกท่านให้ความอนุเคราะห์ในการค้นคว้าข้อมูลในด้านต่าง ๆ จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ ที่ให้ความช่วยเหลือและเป็นกำลังใจในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ท้ายสุด
นี้ขอกราบขอบพระคุณบิคามารคาน ครูบาอาจารย์ ตลอดจนทุกท่านที่ไม่ได้อ่านนามไว้ ณ ที่นี่ ที่ได้
ช่วยตั้งเสริมให้สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จด้วยดีทุกประการ

เจ้าสินตำรวจนิพนธ์
มหาวิทยาลัยมหากรุราษฎร์

สารบัญ	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ก
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญแผนภูมิ	ช
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย	2
1.3 สมมติฐานของการวิจัย	2
1.4 ขอบเขตของการวิจัย	2
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
1.6 คำนิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย	3
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
2.1 ทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาคนเอง	5
2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความต้องการ	12
2.3 ความหมายและอำนาจหน้าที่ตำรวจ	17
2.4 โครงสร้างการบริหารของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ	22
2.5 กระบวนการบริหารบุคลากรของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ	31
2.6 ภารกิจและความรับผิดชอบของตำรวจชั้นประทวน	33
2.7 หลักสูตรที่ใช้ในการเรียนการสอนนักเรียนนายสิบตำรวจ	34
2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	36
2.9 สรุปกรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย	39

บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	40
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	40
3.2 เทคนิควิธีการสุ่มตัวอย่าง	40
3.3 การวัดค่าตัวแปร	41
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	42
3.5 การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ	43
3.6 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	44
3.7 การวิเคราะห์ข้อมูล	45
3.8 สถิติที่ใช้ในการวิจัย	46
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	48
4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	48
4.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล	49
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	50
ตอนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ต้องแบบสอบถาม	50
ตอนที่ 2 ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน	
สังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดหนองคาย	51
ตอนที่ 3 การทดสอบสมมติฐานการวิจัย	55
ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจนครรชชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดหนองคาย	63
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	66
5.1 สรุปผลการวิจัย	67
5.2 อภิปรายผลการวิจัย	68
5.3 ข้อเสนอแนะ	73
5.3.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	73
5.3.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย	76

บรรณานุกรม	77
ภาคผนวก	81
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เขียนชासูตรตรวจสอบเครื่องมือวิจัย	82
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เขียนชাসูตรตรวจสอบเครื่องมือ	
วิจัย	84
ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล	88
ภาคผนวก ง แบบสอบถาม	92
ประวัติผู้วิจัย	98



สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 รายชื่อวิชาที่ใช้ในการเรียนการสอน	35
ตารางที่ 3.1 แสดงการจัดหมวดหมู่ของประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	41
ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามชั้นยศ	50
ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ ราชการ	50
ตารางที่ 4.3 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย โดยรวม	51
ตารางที่ 4.4 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย ด้านวิชากฎหมาย	52
ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการตัวราช	53
ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป	54
ตารางที่ 4.7 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย โดยรวม จำแนกตามชั้นยศ	55
ตารางที่ 4.8 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราช ชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามชั้น ยศ	55
ตารางที่ 4.9 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัด หนองคาย ด้านวิชากฎหมาย จำแนกตามชั้นยศ	56

ตารางที่ 4.10 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาภูมาย จำแนกตามชั้นยศ	56
ตารางที่ 4.11 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการค่าร่วจ จำแนกตามชั้นยศ	57
ตารางที่ 4.12 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการค่าร่วจ จำแนกตามชั้นยศ	57
ตารางที่ 4.13 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามชั้นยศ	58
ตารางที่ 4.14 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามชั้นยศ	58
ตารางที่ 4.15 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามอายุราชการ	59
ตารางที่ 4.16 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามอายุราชการ	59
ตารางที่ 4.17 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาภูมาย จำแนกตามชั้นยศ	60
ตารางที่ 4.18 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของค่าร่วจชั้นประถวน สังกัดค่าร่วจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาภูมาย จำแนกตามชั้นยศ	60

ตารางที่ 4.19 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการตำรวจ จำแนกตามชั้นยศ	61
ตารางที่ 4.20 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้น ประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการตำรวจ จำแนก ตามชั้นยศ	61
ตารางที่ 4.21 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการ พัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามชั้นยศ	62
ตารางที่ 4.22 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้น ประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนก ตามชั้นยศ	62
ตารางที่ 4.23 แสดงค่าความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการ พัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัด หนองคาย ด้านวิชากรุณา	63
ตารางที่ 4.24 แสดงค่าความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการ พัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการตำรวจ	64
ตารางที่ 4.25 แสดงค่าความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการ พัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัด หนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป	65

ឯ

สารម៉ូតារាង

អន្តា

39

ឈ្មោះ 2.1 ផែនក្នុងទី នគរបាល សាខាស្ថាបន្ទូននៃក្រសួងពេទ្យ



บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ นับเป็นหน่วยงานรัฐหน่วยงานหนึ่งที่ประกอบด้วยบุคลากรจำนวนมาก มีบุคลากรหลายฝ่าย หลายระดับ บุคลากรเหล่านี้ต่างปฏิบัติหน้าที่เพื่อเป้าหมายเดียวกัน คือ “พิทักษ์สันติราษฎร์” ด้วยเหตุที่งานของตำรวจนเป็นงานที่ใกล้ชิดกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนตลอดเวลา มีโอกาสให้คุณให้โทษแก่ประชาชนในทันทีทันใดและข้อนี้งชัดเจนกว่าอาชีพอื่น ๆ ชนนี้นั้นจึงมีความจำเป็นจะต้องได้บุคลากรที่มีคุณภาพ เพียงพอทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ประชาชนที่มารับบริการอย่างแท้จริง เจ้าหน้าที่ตำรวจนผู้ที่ปฏิบัติงานในสถานีตำรวจน ซึ่งต้องสัมผัสกับประชาชนตลอด 24 ชั่วโมง ผู้ปฏิบัติ ต้องใช้ความรู้ความสามารถเป็นพิเศษในการปฏิบัติหน้าที่ ที่ต้องอาศัยความรู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น งานสืบสวน งานสอบสวน งานป้องกันปราบปราม งานจราจร ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ดังกล่าว มีความจำเป็นต้องปรับตัวให้เข้ากับการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาเทคโนโลยี การสื่อสาร หรือนวัตกรรมใหม่ ๆ

เท่าที่ผ่านมาในการปฏิบัติงานของตำรวจนี้ทั้งส่วนที่ประสบความสำเร็จและส่วนที่ประสบ ความล้มเหลว ซึ่งสาเหตุของความบกพร่องที่ทำให้เกิดความล้มเหลวในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ สามารถสรุปได้ว่านี้ พัฒนาการปฏิบัติงานและนำเสนอหลักวิชาการมาใช้ก็จะเป็นแรงเสริมทำให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและข้อมูลด้านวิชาการที่มีอยู่ไม่เป็นปัจจุบันก็เป็นอีกหนึ่งสาเหตุที่ทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ตำรวจนั้นประทวน ไม่สอดคล้องกับปัญหาสังคม ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาองค์ประกอบของการทำงานนอกจากเครื่องมือ อุปกรณ์สื่อสารแล้ว บุคลากรก็เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาในอันดับต้น ๆ

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้นเป็นปัญหาที่สำนักงานตำรวจนแห่งชาติจะต้องแก้ไขในการพัฒนา บุคลากรของตำรวจนในแต่ละภูมิภาค ให้มีความรู้ทางด้านวิชาการเพื่อการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ สภาพสังคมท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ การเมืองและการศึกษา โดยใช้วิธีการที่เหมาะสมและมีเนื้อหาในการพัฒนาด้านวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของตำรวจนผู้ปฏิบัติงานด้วยเพราะการปฏิบัติงานของตำรวจนี้ที่เข้มแข็งกันของค์กรอื่น ๆ คือมีบุคลากรหลายระดับแต่บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับ

ประชาชนและมีบทบาทกับประชาชนมากที่สุดคือตัวราชชั้นพระทวน ดังนั้นจึงเข้าใจปัญหาเป็นอย่างดีและในด้านระดับความรู้ตัวราชชั้นพระทวนคือบุคลซึ่งมีพื้นฐานความรู้ต่ำรับการศึกษา และอบรมในระยะอันสั้นแล้วบรรจุเป็นพลตัวราช แต่ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพและความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานเห็นว่าถ้าตัวราชชั้นพระทวนໄດรรับการพัฒนาด้านวิชาการให้มีความรู้มากกว่านี้จะทำให้สามารถพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ดังนั้น ผู้วิจัยในฐานะตัวราชชั้นพระทวนเคยปฏิบัติงานในสังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคายจึงมีความสนใจที่จะทำวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นพระทวนเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรตัวราชชั้นพระทวนสังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคายให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตัวราชต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.2.1 เพื่อศึกษาความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นพระทวน สังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคาย

1.2.2 เพื่อเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นพระทวนสังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคาย ที่มีชั้นบุตรและอายุราชการต่างกัน

1.2.3 เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นพระทวน สังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคาย

1.3 สมมติฐานของการวิจัย

1.3.1 ตัวราชชั้นพระทวนสังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคายที่มีระดับชั้นบุตรต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการแตกต่างกัน

1.3.2 ตัวราชชั้นพระทวนสังกัดตัวราชภูธรจังหวัดหนองคายที่มีอายุราชการต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการแตกต่างกัน

1.4 ขอบเขตของการวิจัย

1.4.1 ขอบเขตด้านประชากร

ได้แก่ ข้าราชการตัวราชชั้นพระทวน สังกัดสถานีตัวราชภูธรเมืองหนองคาย สถานีตัวราชภูธรโพนพิสัย และสถานีตัวราชภูรบึงกาฬ ปี 2553 จำนวน 367 คน

1.4.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ได้แก่ ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัด ตัวราชภูมิจังหวัดหนองคายใน 3 ด้าน คือ 1) ด้านวิชาภูมิ 2) ด้านวิชาการตัวราช 3) ด้านวิชาการทั่วไป

1.4.3 ขอบเขตด้านพื้นที่

ได้แก่ สถานีตัวราชภูมิใน 3 สถานี คือ สถานีตัวราชภูมิเมืองหนองคาย สถานีตัวราชภูมิโพนพิสัย และสถานีตัวราชภูมิบึงกาฬ

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.5.1 ทำให้ทราบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย

1.5.2 ทำให้ทราบผลการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย ที่มีระดับชั้นยศ และอาชญากรรมต่างกัน

1.5.3 ทำให้ทราบข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาวิชาการของตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย

1.5.4 ทำให้สามารถนำผลการวิจัยไปใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนาความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย

1.6 คำนิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย

ตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย หมายถึง เจ้าหน้าที่ตัวราชที่สังกัดอยู่ในสถานีตัวราชขนาดใหญ่ ประกอบด้วย 3 สถานี คือ สถานีตัวราชภูมิเมืองหนองคาย สถานีตัวราชภูมิโพนพิสัย และ สถานีตัวราชภูมิบึงกาฬ

ความต้องการ หมายถึง ความต้องการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิจังหวัดหนองคายที่จะเรียนรู้เพิ่มเติมในด้านวิชาภูมิ ด้านวิชาการตัวราช ด้านวิชาการทั่วไป เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวราชชั้นประทวน หมายถึง ข้าราชการตัวราชที่มีระดับชั้นยศตั้งแต่ พลตัวราช สิบตัวราช ตรี สิบตัวราชโท สิบตัวราชเอก จ่าสิบตัวราชและดานตัวราช

ความรู้ทางวิชาการในการปฏิบัติหน้าที่ของตัวราช หมายถึง ความรู้ของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิจังหวัดหนองคาย ใน 3 ด้าน ดังนี้

ด้านวิชาการ หมายถึง ความรู้ในวิชาการที่เกี่ยวข้องกับภาระของอาจารย์ ความอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับการปักธงชัย และกฎหมายที่ไทยทางอาชญา

ด้านวิชาการต่างๆ หมายถึง ความรู้ในทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับระเบียบของอาจารย์ที่เกี่ยวกับคดีและไม่เกี่ยวกับคดี วิชาการสืบสวนสอบสวน วิชาการป้องกันอาชญากรรม การจัดทำทะเบียนประวัติอาชญากร การพิสูจน์หลักฐาน และการบรรเทาสาธารณภัย

ด้านวิชาการทั่วไป หมายถึง ความรู้ทั่วไปของอาจารย์ ได้แก่ ความรู้ในวิชาจิตวิทยา ความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ และความรู้ด้านทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ

ชั้นยศ หมายถึง ระดับชั้นยศของผู้สอนแบบสอบตามสำหรับสารนิพนธ์ฉบับนี้แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ 1) ควบคุม, 2) จ่าสินค้า แล้ว 3) สินค้าตัวรีดิงสินค้าเอก

อายุราชการ หมายถึง ระยะเวลาในการปฏิบัติงานของผู้สอนแบบสอบตามสำหรับสารนิพนธ์ฉบับนี้แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) 1-10 ปี และ 2) 11 ปีขึ้นไป



บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวนสังกัด ตำรวจนครรัฐฯ หัวหน้าฝ่ายนักศึกษา ได้ทำการศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องซึ่ง ประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

- 2.1 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง
- 2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความต้องการ
- 2.3 ความหมายและอำนาจหน้าที่ตำรวจ
- 2.4 โครงสร้างการบริหารของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ
- 2.5 กระบวนการบริหารบุคคลของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ
- 2.6 ภารกิจและความรับผิดชอบของตำรวจนประทวน
- 2.7 หลักสูตรวิชาการที่เกี่ยวกับการศึกษาของกรมตำรวจน
- 2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 2.9 สรุปกรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง

การพัฒนาตนเอง (Self Development) การทำงานหรือการบริหารงานในองค์กรนั้น ๆ ขึ้นอยู่กับขีดความสามารถของตนเองในการทำงานเป็นสำคัญถ้าหากองค์กรใดที่มีบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ อีกทั้งมีความรับผิดชอบที่จะให้ผลงานที่เกิดขึ้นเมื่องานที่เพียบพร้อมด้วยคุณภาพเสมือนหนึ่งผลผลิตขององค์กรเป็นของตน องค์กรนั้นก็จะเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญถึงแม้การบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้าปฏิบัติงานจะได้มีการ กำหนดคุณสมบัติและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ นั้นๆ ได้เป็นหลักประกันที่ดีที่สุดที่จะได้คนที่เหมาะสมแก่ หน้าที่เสนอไปเพรpare ปัจจุบันวิทยาการต่าง ๆ ได้เจริญก้าวหน้าไปมาก ได้มีการค้นพบกฎเกณฑ์ ใหม่ ๆ¹

¹ หนังสือบรรยายในที่ทำงาน, ศูนย์การศึกษาทางไปรายลี่ย์, (สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น : มหาวิทยาลัยชั้นนำ, 2553), หน้า 66.

2.1.1 การพัฒนาตนเอง (SELF DEVELOPMENT)

คนเราต้องเก่งต้องประกอบด้วย 3 เก่งคือ

เก่งตน (Self Ability) หมายถึง เป็นผู้ที่ชอบศึกษาหาความรู้อยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันโลก ทันคน โดยเริ่มจากการพัฒนาตนเองก่อน การพัฒนาตนเองนั้นพัฒนาได้ 3 ทางคือ²

1. ทางกาย องค์ประกอบที่สำคัญคือ รูปร่าง พัฒนาให้ดีขึ้น โดยใช้การแต่งกายช่วยลดจุดด้อยหรือเสริมจุดเด่น หน้าตาสดชื่นแข็งใส สะอาดหมดจด อาภัปภิริยา การแสดงออกเข้มแข็งแต่ไม่แข็งกระด้าง อ่อนโยนแต่ไม่อ่อนแอ การยืน การเดิน การนั่ง ต้องมั่นคง เรียบร้อย การแต่งกายต้องสะอาดเหมาะสมกับกาลเทศะ เหมาะสมกับรูปร่างและผิวพรรณ

2. ทางวาจา การพูดคิดต้องมีองค์ประกอบ 4 ประการ คือ พูดแต่ดี มีประโยชน์ ผู้ฟังชอบ และทุกคนปลดปล่อย ก่อนพูดทุกครั้งต้องคิดก่อนพูด คนที่พูดดี มีปัญญา เป็นลมปากที่หวานนุ่มนิ่วหาย เป็นที่รักใคร่ชอบพอแก่ทุกๆ ฝ่ายที่ได้ยิน ได้ฟัง

3. ทางใจ การพัฒนาทางใจมีองค์ประกอบหลายประการ เช่น ความมั่นใจ ถ้ามีความมั่นใจในคนเอง จะทำอะไรมีสำเร็จ ความจริงใจ คือ เป็นคนปากกันใจตรงกัน ความกระตือรือร้น กระซับกระเจง แข็งใส มีชีวิตชีวา ความมานะพยายาม ไม่ยอมแพ้ต่ออุปสรรค ความซื่อสัตย์สุจริต ความสุขใจ ความอดกลั้น ความมีเหตุผล การมีสมรรถภาพในการจำและมีความคิดสร้างสรรค์

เก่งคน (Self Ability) หมายถึง มีความสามารถที่จะทำตัวให้เข้าใหม่เข้าได้ เป็นที่รักใคร่ ชอบพอแก่ทุกฝ่าย มีมนุษยสัมพันธ์ในครอบครัว พ่อแม่ครูรู้หลักจิตวิทยาในการปกครองลูก ให้ความรัก ความอบอุ่นแก่ลูก ลูกก็ไม่ทำtanให้เป็นปัญหาให้พ่อแม่ และมีมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน สามารถทำงานให้เข้ากับคนได้กับทุกคน หากมีผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาปรึกษา หากมีลูกน้อง ลูกน้องก็รัก เพื่อนร่วมงานก็รัก บุคลิกภาพน่าอกหรือลูกค้าก็รัก ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์กับตนเอง และธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง

เก่งงาน (Task Ability) หมายถึง ผู้ที่รักงาน ขยันทำงาน และรู้วิธีทำงาน มีความขยันหมั่นเพียร นานะ อดทน ไม่ยอมแพ้ต่ออุปสรรค

ในอุดีตที่ผ่านมาองค์กรมักจะมุ่งเน้นการพัฒนาคนที่เปลี่ยนแปลงก็ต้องเน้นที่การพัฒนา “องค์ความรู้ (Knowledge)” “ทักษะ(Skill)” หรือ “พฤติกรรม (Behavior)” มากกว่าการพัฒนาที่แก่นแท้ของคนซึ่งหมายถึง “ทัศนคติ(Attitude)” “แรงจูงใจ(Motivation)” หรือ “อุปนิสัย(Trait)” ซึ่งทำให้การพัฒนาบุคลากรไม่ได้ผลเท่าที่ควร การพัฒนาคนในหลายองค์กรมักจะมุ่งเน้นผลการ

²สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข, สารสารกู้ภัยบริหารงานทั่วไป, (กรุงเทพมหานคร : กระทรวงสาธารณสุข, 2540) : 22.

พัฒนาระยะสั้นมากกว่าระยะยาว ดังนั้น รูปแบบการพัฒนาและฝึกอบรมจึงอุ่นมาในลักษณะของการพัฒนาความรู้ ทักษะปรับเปลี่ยนพฤติกรรมภายนอกเพียงอย่างเดียว เพราะสามารถเห็นผลได้ทันที เช่น การฝึกอบรมเรื่องการใช้อินเตอร์เน็ต อาจจะใช้เวลาเพียงวันเดียว จากคนที่ใช้อินเตอร์เน็ตไม่เป็นก์สามารถใช้เป็นได้ แต่สิ่งที่ขาดหายไปคือ เราไม่ค่อยพัฒนาคนให้ยอมรับว่าอินเตอร์เน็ตนี้ ประโยชน์กับชีวิตอย่างไร บางคนถึงแม้จะใช้อินเตอร์เน็ตเป็น แต่รู้สึกว่ามันไม่มีประโยชน์มากนัก เลยก็ไม่ได้ใช้ ดังนั้น ทักษะที่เรียนรู้ไปก็ไม่มีประโยชน์อะไร³

เราจะเห็นการพัฒนาคนจากเปลือกนอก ได้ชัดเจนมากจากมินิมาร์ท ปั้มน้ำมัน หรือห้างสรรพสินค้า ที่พนักงานของเขากลายหรือขอบคุณเราด้วยคำว่า “สวัสดี” หรือ “ขอบคุณ” แต่ความสามารถสัมผัสได้ว่าคำพูดหรือพฤติกรรมที่แสดงออกมานั้น ไม่ใช่มาจากส่วนลึกของจิตใจ แต่เป็นเพียงพฤติกรรมที่ถูกฝึกมาและถูกบังคับให้ทำงานเงื่อนไขมากกว่า เช่น ถ้าได้ยินเสียงกระดิ่งให้พูดคำว่า “สวัสดี” ถ้าพนักงานคนนั้นถูกพัฒนาจากภายในแล้ว ไม่ว่าเขาจะทำงานหรืออยู่ในสังคมภายนอก การทักษะหรือการขอบคุณนี้จะต้องติดตัวอยู่ตลอดเวลาและคำพูดนั้นจะต้องออกมาจากภายในแนวโน้มการพัฒนาคนในอนาคต มีความเชื่อมั่นว่าจะต้องเปลี่ยนจากการพัฒนาความรู้ ทักษะ และพฤติกรรม ไปสู่การพัฒนาทัศนคติ แรงจูงใจ และอุปนิสัยเพื่อให้คนหาความรู้เอง พัฒนาทักษะด้วยตัวเอง รวมถึงปรับเปลี่ยนพฤติกรรมไปตามทัศนคติที่เปลี่ยนไป องค์กรทุกองค์กร จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเจาะเข้าไปพัฒนาที่จิตใจของคนมากขึ้น องค์กรต้องหวังผลการพัฒนาทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพราะถ้าเราประสบความสำเร็จในการพัฒนาภายในจิตใจของคนแล้ว การพัฒนาสิ่งที่อยู่ภายนอกไม่ใช่เรื่องยากอีกต่อไปแนวทางหนึ่งที่กำลังมาแรงแซงทางโค้งในปัจจุบัน คือ การพัฒนาตนเอง (Self-Development) เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการพัฒนาจิตใจเพื่อสร้างแรงจูงใจ ในชีวิตของคนก่อนเป็นอันดับแรก ซึ่งคนที่ได้รับประโยชน์มากที่สุดในการพัฒนาแบบนี้คือ ตัวพนักงาน แต่ย่อมมีความต้องการที่จะพัฒนาตัวเองให้ดียิ่งขึ้น ผู้ที่ได้รับประโยชน์ในลำดับต่อมาคือหน่วยงานตัวองค์กร⁴

การพัฒนาแนวทางนี้จะเน้นการคืนหัวตัวเอง การวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็งของตัวเอง การกำหนดเป้าหมายในชีวิต การกำหนดแนวทางไปสู่เป้าหมาย รวมถึงการจัดทำแผนการดำเนินชีวิตที่เป็นรูปธรรม พูดง่ายๆคือ สอนคนให้บริหารธุรกิจชีวิตของตัวเองก่อนนั้นเอง ย่อมเป็นที่แน่นอนว่า ถ้าคนมีแผนการบริหารชีวิตที่ดีแล้วคนเหล่านั้นย่อมสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายชีวิตเข้าสู่เป้าหมายในการทำงานขององค์กรได้ไม่ยากนัก นอกจากนี้ ถ้าคนสามารถบริหารชีวิตตัวเองได้ การบริหาร

³เรื่องเดียวกัน, หน้า 23-24.

⁴เรื่องเดียวกัน.

คนบริหารงานก็ไม่ใช่เรื่องที่ไกลเกินเอื้อมอีกด้วย ในการพัฒนาแนวทางใหม่นี้ องค์กรจำเป็นต้องเปิดใจกว้างให้มากขึ้น อย่างคิดว่าต้องพัฒนาฟื้นฟูอบรมคนเฉพาะหลักสูตรที่เป็นประโยชน์กับองค์กรเพียงอย่างเดียว ลองคิดบทวนดูให้ดีนั่นรับว่าอดีตที่ผ่านมาเราคิดแบบนี้ แล้วการพัฒนามันได้ผลหรือไม่ ถ้าตอบว่าไม่ ทำไมไม่ลองพัฒนาในแนวทางใหม่ดูบ้างจะครับ การท่องค์กรส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาชีวิตตัวเองก่อนนั้น นอกจากจะทำให้คนเกิดแรงจูงใจในการทำงานแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่องค์กรจะได้รับคือ ได้รับรู้ว่าคนแต่ละคนมีเป้าหมายในชีวิตเป็นอย่างไร มีอะไรบ้างที่องค์กรสนับสนุนให้เขาเหล่านั้นบรรลุเป้าหมายที่ต้องการได้ ลองพิจารณาดูจะครับว่า ถ้าพนักงานต้องการปิดบังไม่ให้องค์กรรู้ว่าตัวเองมีเป้าหมายชีวิตของตัวเอง เพราะอาจจะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน ในขณะเดียวกันองค์กรก็พยายามเก็บกันคนที่มีเป้าหมายในชีวิตของตัวเองที่ชัดเจน เช่น ถ้าองค์กรรู้ว่าคนไหนมีแผนในชีวิตที่จะออกไปทำธุรกิจส่วนตัว ก็มักจะไม่โปรโมทหรือไม่ค่อยส่งไปเรียนรู้อะไรใหม่ ๆ ถ้าเป็นเช่นนี้แสดงให้เห็นว่าองค์กรเสียหายสองต่อคือ นอกจากจะเก็บกันคนที่มีแรงจูงใจในชีวิตแล้ว ในขณะเดียวกันก็เกิดความสูญเปล่าในการพัฒนาคนที่จริงรักภักดีกับองค์กรแต่ขาดแรงจูงใจในชีวิตของส่วนใหญ่ก็จะมองว่าไครยังไม่มีแผนชีวิต (หรือมีแต่ไม่รู้) ที่จะออกไปจากการองค์กร องค์กรมักจะมองว่าคน ๆ นั้นเป็นทรัพยากรที่มีค่า น่าจะคุ้มครองมากกว่าคนที่มีแผนชีวิตที่ชัดเจน หมึงอยากให้คิดบทวนดูใหม่ว่าการพัฒนาองค์กรไม่ได้อยู่ที่ว่าคนไหนจะอยู่กับองค์กรนานหรือไม่ แต่อยู่ที่ในระยะเวลาที่เขาอยู่กับองค์กรเขาได้สร้างคุณค่าให้กับองค์กรมากน้อยเพียงใด เราจะเห็นว่าคนหลายคนที่ออกจากเราไปทำธุรกิจของตัวเอง ถ้ามองย้อนหลังกลับไปจะเห็นว่าคนเหล่านี้ได้ทุ่มเท และสร้างสรรค์ให้กับองค์กรอย่างคุ้มค่า เพลิด ๆ อาจจะสร้างประโยชน์ให้กับองค์กรได้มากกว่าคนที่อยู่นานก็ได้ มีความเชื่ออยู่อย่างหนึ่งว่า คนที่ทำงานเก่งและทำงานดีในองค์กรนั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่คน ๆ นั้นมีเป้าหมายในชีวิตที่ชัดเจน และมีแรงจูงใจในชีวิตที่เกิดจากแรงจูงใจภายใน(Internal Drive) ไม่ใช่แรงจูงใจภายนอก(External Drive) ครก็ตามที่ทำงานเพรำมีแรงจูงใจจากภายนอก คน ๆ นั้น โอกาสเปลี่ยนแปลงมีมาก เพราะเมื่อไหร่ก็ตามที่ชีวิตได้เติบโตในสิ่งที่ต้องการแล้ว แรงจูงใจจะลดน้อยลงหรือหายไปแต่คนใหม่มีแรงจูงใจที่เกิดจากภายในแล้ว นอกจากจะไม่ดีต่อความต้องการเติบโตของชีวิตแล้ว มักกันจะมีเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เพราะเขายังต้องเป้าหมายชีวิตที่ท้าทายมากขึ้น และพบเชื่อว่าความท้าทายในชีวิตอย่างหนึ่งของคนคือ การทำงาน เพราะการทำงานถือเป็นเป้าหมายอย่างหนึ่งที่เขาต้องการประสบความสำเร็จ

สรุป การพัฒนาคนแบบ Inside Out Approach เป็นกลยุทธ์ในการพัฒนาคน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาจากภายใน (ทัศนคติ แรงจูงใจ อุปนิสัย) สู่การพัฒนาภายนอก (ความรู้ ทักษะ พฤติกรรม) เพราะถ้าเราสามารถพัฒนาสิ่งที่อยู่ภายในในของคนได้แล้ว การพัฒนาความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของคนก็สามารถทำได้ง่ายขึ้นอย่างแน่นอน

2.1.2 ความหมายการพัฒนาตนเอง

สมาน รังสิตโยกฤษณ์ ให้ความหมายของการพัฒนาตนเองไว้ว่า เป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมให้ตนเองมีความสามารถทักษะในการทำงาน มีทัศนคติที่ดีในการทำงาน อันจะเป็นผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ⁶

พระยอม วงศ์สารศรี ให้ความหมายว่า เป็นการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานที่ตนรับผิดชอบให้มีคุณภาพประสมผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจของหน่วยงาน⁷

สุเทพ บุญเติม ได้ให้ความหมายว่า การพัฒนาตนเองเป็นกระบวนการในการดำเนินการเสริมสร้างและเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ ความชำนาญ ทัศนคติ ความเชื่อ ค่านิยม บุคลิกภาพ ของคนในองค์กร โดยจะต้องกระทำการอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งให้ตนเองสามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ตนเองรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ⁸

อนุกูล เยี่ยงพุทธวัลย์ ได้กล่าวไว้ว่า การพัฒนาตนเองคือการพัฒนาทั้งมวล เป็นกระบวนการต่อเนื่องซึ่งจะต้องดำเนินการไปเรื่อยๆ เพื่อเป้าหมายหลักของชีวิตคือความสุข ได้แก่ การกินดี อยู่ดี ความสำเร็จในหน้าที่การทำงานและการ ให้รับยกย่องจากสังคม เพราะจะนั่นเป็นการพัฒนาตนเองซึ่งเริ่มจากการเห็นคุณค่าของตนเอง มีความเชื่อถือและภูมิใจด้วยซึ่งจะต้องหมั่นศึกษาหาความรู้ด้วยตัวเอง⁹

⁶ สมาน รังสิตโยกฤษณ์, ความรู้ที่นำไปกับการบริหารบุคคล, (กรุงเทพมหานคร : บริษัท ประชาชน จำกัด, 2530), หน้า 8.

⁷ พระยอม วงศ์สารศรี, การบริหารทรัพยากรัตน์มนูษย์,(กรุงเทพมหานคร : สถาบันราชภัฏ สวนดุสิต, 2545), หน้า 7.

⁸ สุเทพ บุญเติม, “สภาพและความต้องการด้านการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการส่วนภูมิภาคสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ”, วิทยานิพนธ์ครุศาสตรบัณฑิต, (บัณฑิต วิทยาลัย : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย), 2534, หน้า 25.

⁹ อนุกูล เยี่ยงพุทธวัลย์, การพัฒนาบุคคลเพื่อสิทธิผลประโยชน์, (กรุงเทพมหานคร : สยาม มิตร, 2535), หน้า 25.

สมศักดิ์ เมฆาภรณ์ศักดิ์ กล่าวว่า ทรัพยากรมนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดคุณลักษณะของบุคคลที่จะเป็นทรัพยากรที่ดีนั้นจะต้องมีความรู้ความสามารถ มีทักษะที่ดี สามารถปรับตัวเองให้ทันต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ หากมีการพัฒนาตนเองสิ่งสำคัญก็จะช่วยให้ประสบผลสำเร็จได้¹⁰

โดยหลักทฤษฎี Maslow ในเรื่องความต้องการของมนุษย์ซึ่งมีอยู่ 5 ระดับ ได้แก่ ความต้องการทางร่างกายขั้นพื้นฐาน, ความต้องการในความมั่นคงและความปลอดภัย, ความต้องการมีพวกร้อง, ความต้องการมีเกียรติศักดิ์สิ่ง, ความต้องการความสำเร็จในชีวิตและความต้องการขั้นสูงสุดที่มนุษย์พึงมีพึงได้ ดังนี้จึงสรุปได้ว่า โดยธรรมชาติและความเป็นจริงแล้วมนุษย์ราיהคนมีความต้องการที่อยากจะเห็นตนเองก้าวไปสู่ความสำเร็จ กรณีพัฒนาตนเองจึงเป็นพื้นฐานและเป็นสิ่งแรกที่มนุษย์ต้องมีก่อนการพัฒนาอื่นๆ ได้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจะต้องเริ่มจากการสร้างฐานะตนเองให้มีกรอบอยู่ดีกินดี ทุ่มเทการทำงานเพื่อให้ประสบผลสำเร็จในหน้าที่การงานสิ่งที่ตามมา ก็คือการได้รับความเชื่อมั่นรับจากสังคม เพราะฉะนั้นการพัฒนาตนเองเริ่มจากการตระหนักรู้ในคุณค่าของตัวเอง มีความมั่นใจหรือพอยในและภูมิใจในตัวเอง”¹¹

สรุปได้ว่า การพัฒนาตนเองหมายถึงการเปลี่ยนแปลงตนเองให้มีความเจริญก้าวหน้าหรือมีคุณภาพเพิ่มขึ้นและมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่พึงปรารถนาคือ การเปลี่ยนแปลงสู่ความเจริญก้าวหน้า

2.1.3 ความสำคัญของการพัฒนาตนเอง

อรุณ รักธรรม ได้สรุปความสำคัญของการพัฒนาตนเองไว้ 3 ประการ คือ¹²

- 1) เป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเอง
- 2) เป็นการเพิ่มความชำนาญและเพิ่มทักษะ
- 3) เป็นการเปลี่ยนทัศนคติและพฤติกรรม

¹⁰ สมศักดิ์ เมฆาภรณ์ศักดิ์, “การพัฒนาตนเองกับความพึงพอใจในงานของครุพัลศึกษา ในโรงเรียนสาธิตสังกัดมหาวิทยาลัย”, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิต วิทยาลัย:มหาวิทยาลัยหนองคาย), 2543, หน้า 34.

¹¹ เรื่องเดียวกัน, หน้า 8.

¹² อรุณ รักธรรม, “แรงดึงในการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงขององค์กร”, วารสาร ข้าราชการครู, ปีที่ 32 ฉบับที่ 212, 2520 : 7.

สมพงษ์ เกษมสิน ได้ให้ความสำคัญของการพัฒนาตนเองไว้ 8 ประการ คือ¹³

- 1) เพื่อความก้าวหน้าในการเลื่อนขั้นและตำแหน่ง
- 2) เพื่อพัฒนาบุคลิกภาพในการปฏิบัติงาน
- 3) เพื่อพัฒนาฝีมือในการปฏิบัติงาน
- 4) เพื่อฝึกฝนกระบวนการตัดสินใจ
- 5) เพื่อเรียนรู้งานและลดการเสี่ยงอันตรายในการปฏิบัติงาน
- 6) เพื่อรับปรุงสภาพการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น
- 7) เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญในการปฏิบัติงาน
- 8) เพื่อเข้าใจ นโยบายและความมุ่งหมายขององค์กร

ประยูร พรมพันธ์ กล่าวว่า การพัฒนาในด้านใดๆ ก็ไม่สำคัญเท่ากับการพัฒนาตนเองและเสนอขั้นตอนการพัฒนาตนเองไว้ดังนี้¹⁴

- 1) การวิเคราะห์ตนเองเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน จุดแข็งของตนเอง
 - 2) นำจุดอ่อน จุดแข็งมาพิจารณาเพื่อหาวิธีแก้ไข
 - 3) เสริมสร้างลักษณะบางประการให้เกิดขึ้นกับตัวเอง เช่น มีความเชื่อมั่น ความตั้งใจ และมั่นคงมีความพยายาม ไปสู่จุดหมายอย่างมีแผน
 - 4) ต้องเป็นผู้ยึดมั่นในศีลธรรมและมีคุณธรรมที่ดี
- แนวคิดและวิธีการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาแนะนำวิธีการดังนี้¹⁵
- 1) การพัฒนาทักษะคิดและอุดมการณ์ทำงานที่ดีให้เกิดขึ้น
 - 2) พัฒนาความรู้และความสามารถ ความชำนาญ
 - 3) พัฒนาปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดีขึ้น
 - 4) การทำความเข้าใจในภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแจ่มแจ้ง
- สรุปได้ว่า การพัฒนาตนเองเป็นหน้าที่หลักของมนุษย์ซึ่งการที่จะประสบผลสำเร็จในการพัฒนาตนเองได้ย่อมอาศัยองค์ประกอบหลายประการ รวมทั้งการควบคุมตนเองให้ดำเนินชีวิตไปตามเป้าประสงค์หรืออุดมการณ์ได้ย่อมจะพบกับความเจริญรุ่งเรืองได้

¹³ สมพงษ์ เกษมสิน, การบริหารบุคคลแผนใหม่, พิมพ์ครั้งที่ 5, (กรุงเทพมหานคร : ไทย วัฒนาพานิช, 2526), หน้า 18.

¹⁴ ประยูร พรมพันธ์, “การพัฒนาตนเองและผู้ใต้บังคับบัญชา”, วารสารราชภัณฑ์, ปีที่ 12 (เมษายน-มิถุนายน 2531) : 12-14.

¹⁵ เรื่องเดียวกัน, หน้า 15.

2.1.4 กิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาตนเอง

เมธี ปีลันชนะนท์ ได้เสนอแนะกิจกรรมชนิดต่าง ๆ ในการพัฒนาตนเอง ได้แก่ การบรรยาย การประชุมการศึกษา การระดมความคิด การฝึกอบรม การเยี่ยมชมและการวิจัย¹⁶

พนัส หันนาคินทร์ กล่าวถึงการพัฒนาตนเองไว้ว่า การพัฒนาตนเองที่ดีควรมีแผนการปรับปรุงตัวเองและต้องเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองอย่างแท้จริงจึงจะทราบได้ว่าตัวเองควรจะปรับปรุงและพัฒนาตัวเองอย่างไร ซึ่งจะปฏิบัติตามบทบาทได้อย่างมีประสิทธิภาพ วิธีการพัฒนาตนเอง ได้แก่ การอ่านหนังสือ การสำรวจหาความรู้ด้วยตัวเอง การค้นคว้า การเข้ารับการฝึกอบรม การร่วมทำกิจกรรมและการทดลองการวิจัย¹⁷

อาภา ณัดช้าง กล่าวว่า การพัฒนาตนเองที่สำคัญมี 2 ประการคือ 1) การพัฒนาด้านคุณภาพของงาน 2) การพัฒนาด้านบุคคลิกภาพ¹⁸

สรุปได้ว่า การที่บุคคลจะพัฒนาตนเองสามารถทำได้หากวิธีขึ้นอยู่กับความต้องการของแต่ละคนที่จะเลือกใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองเพื่อพัฒนาตนเองให้มีความเจริญก้าวหน้าต่อไป

2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความต้องการ

2.2.1 ความหมายของความต้องการ (Need)

ปริยาพร วงศ์อนุตรโรจน์ ได้กล่าวไว้ว่า สภาพที่บุคคลขาดสมดุลทำให้เกิดแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมเพื่อสร้างสมดุลให้ตัวเอง เช่น เมื่อรู้สึกว่าเหนื่อยล้าก็จะนอนหรือนั่งพัก ความต้องการมีอิทธิพลมากต่อพฤติกรรมเป็นสิ่งกระตุ้นให้บุคคลแสดงพฤติกรรมเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายที่ต้องการ นักจิตวิทยาแต่ละท่านได้อธิบายเรื่องความต้องการในรูปแบบต่างๆ กันซึ่งสามารถแบ่งความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ได้เป็น 2 ประเภทที่ทำให้เกิดแรงจูงใจ มีดังนี้

1) แรงจูงใจทางด้านร่างกาย (Physical Motivation) เป็นความต้องการเกี่ยวกับอาหาร น้ำ การพักผ่อน การได้รับความคุ้มครอง ความปลอดภัย การได้รับความเพลิดเพลิน การลดความเคร่ง

¹⁶ เมธี ปีลันชนะนท์, การบริหารบุคคลในวงการศึกษา, พิมพ์ครั้งที่ 2, (กรุงเทพมหานคร : ไอเอสพринติ้งเข้าส์, 2529), หน้า 18.

¹⁷ พนัส หันนาคินทร์, การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน, พิมพ์ครั้งที่ 2, (กรุงเทพมหานคร : เนติคุณการพิมพ์, 2530), หน้า 29.

¹⁸ อาภา ณัดช้าง, “การแนะนำการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์”, วารสารแนะนำ, ปีที่ 29 (มีนาคม 2538) : 3

เคียง แรงจูงใจนี้จะมีสูงมากในวัยเด็กตอนต้นและวัยผู้ใหญ่ตอนปลายเนื่องจากเกิดความเสื่อมของร่างกาย

2) แรงจูงใจทางด้านสังคม (Social motivation) แรงจูงใจด้านนี้สัมบั้งช้อนมากเป็นความต้องการที่มีผลมาจากด้านชีวิทยาของมนุษย์ในความต้องการอยู่ร่วมกันกับครอบครัว เพื่อนฝูงในโรงเรียน เพื่อนร่วมงาน เป็นความต้องการส่วนบุคคลที่ได้รับอิทธิพลมาจากสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมซึ่งในบางวัฒนธรรมหรือบางสังคมจะมีอิทธิพลที่เข้มแข็งและเหนียวแน่นมาก¹⁹

2.2.2 ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow's hierarchy of needs theory)

เป็นทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์ เป็นทฤษฎีการจูงใจที่มีการกล่าวไว้อย่างแพร่หลายมาสโลว์ มองว่าความต้องการของมนุษย์มีลักษณะเป็นลำดับขั้น เขาได้กล่าวไว้มี 5 ขั้นดังต่อไปนี้²⁰

1) ความต้องการทางร่างกาย (Physiological needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์เพื่อความอยู่รอด เช่น อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยา rakya โรค อากาศ น้ำดื่ม การพักผ่อน เป็นต้น

2) ความต้องการความปลอดภัยและมั่นคง (Security or safety needs) เมื่อมนุษย์สามารถตอบสนองความต้องการทางร่างกายได้แล้ว มนุษย์ก็จะเพิ่มความต้องการในระดับที่สูงขึ้นต่อไป เช่น ความต้องการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ความต้องการความมั่นคงในชีวิตและหน้าที่การงาน

3) ความต้องการความผูกพันหรือการยอมรับ (ความต้องการทางสังคม) (Affiliation or Acceptance needs) เป็นความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งเป็นธรรมชาติอย่างหนึ่งของมนุษย์ เช่น ความต้องการให้และได้รับซึ่งความรัก ความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของหมู่คณะ ความต้องการได้รับการยอมรับ การต้องการได้รับความชื่นชมจากผู้อื่น เป็นต้น

4) ความต้องการการยกย่อง (Esteem needs) หรือ ความภาคภูมิใจในตนเอง เป็นความต้องการการได้รับการยกย่อง นับถือ และสถานะจากสังคม เช่น ความต้องการได้รับความเคารพนับถือ ความต้องการมีความรู้ความสามารถ สามารถ เป็นต้น

¹⁹ ปริยาพร วงศ์อนุตร โจนน์, แรงจูงใจในการทำงาน อิศวิทยาการอุดสาಹกรรม, พิมพ์ครั้งที่ 2, (กรุงเทพมหานคร : สูนย์สื่อเสริมกรุงเทพฯ, 2542), หน้า 15.

²⁰ เรื่องเดียวกัน, หน้า 19.

5) ความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Self-actualization) เป็นความต้องการสูงสุดของแต่ละบุคคล เช่น ความต้องการที่จะทำทุกสิ่งทุกอย่างได้สำเร็จ ความต้องการทำทุกอย่างเพื่อตอบสนองความต้องการของตนเอง เป็นต้น

จากทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ สามารถแบ่งความต้องการออกได้เป็น 2 ระดับ คือ

- 1) ความต้องการในระดับต่ำ (Lower order needs) ประกอบด้วย ความต้องการทางร่างกาย, ความต้องการความปลอดภัยและมั่นคง และความต้องการความผูกพันหรือการยอมรับ
- 2) ความต้องการในระดับสูง (Higher order needs) ประกอบด้วย ความต้องการการยกย่องและความต้องการความสำเร็จในชีวิต

2.2.3 ทฤษฎีการจูงใจ ERG ของ Alderfer

เป็นทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์ แต่ไม่คำนึงถึงขั้นความต้องการว่า ความต้องการใดเกิดขึ้นก่อนหรือหลัง และความต้องการหลาย ๆ อย่างอาจเกิดขึ้นพร้อมกันได้ ความต้องการตามทฤษฎี ERG จะมีน้อยกว่าความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ โดยแบ่งออกเป็น 3 ประการ ดังนี้²¹

1) ความต้องการเพื่อความอยู่รอด (Existence needs (E)) เป็นความต้องการพื้นฐานของร่างกายเพื่อให้มนุษย์ดำรงชีวิตอยู่ได้ เช่น ความต้องการอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยารักษาโรค เป็นต้น เป็นความต้องการในระดับต่ำสุดและมีลักษณะเป็นรูปธรรมสูงสุด ประกอบด้วยความต้องการทางร่างกายบางด้านความต้องการความปลอดภัยและความมั่นคงตามทฤษฎีของมาสโลว์ ผู้บริหารสามารถตอบสนองความต้องการในด้านนี้ได้ด้วยการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่ดี มีเงินโบนัส รวมถึงทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชารู้สึกมั่นคงปลอดภัยจากการทำงาน ได้รับความยุติธรรม มีการทำด้วยภูมิปัญญาว่าจ้างการทำงาน เป็นต้น

2) ความต้องการมีสัมพันธภาพ (Relatedness needs (R)) เป็นความต้องการที่จะให้และได้รับ ไม่ตรึงจากบุคคลที่แวดล้อม เป็นความต้องการที่มีลักษณะเป็นรูปธรรมน้อยลง ประกอบด้วย ความต้องการความผูกพันหรือการยอมรับ (ความต้องการทางสังคม) ตามทฤษฎีของมาสโลว์ ผู้บริหารควรส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อบุคคลภายนอกด้วย เช่น การจัดกิจกรรมที่ทำให้เกิดความสัมพันธ์ระหว่างผู้นำและผู้ตาม เป็นต้น

²¹ เรื่องเดียวกัน, หน้า 22.

3) ความต้องการความเจริญก้าวหน้า (Growth needs (G)) เป็นความต้องการในระดับสูงสุดของบุคคลซึ่งมีความเป็นรูปธรรมต่ำสุดประกอบด้วยความต้องการการยกย่องจากด้วยความต้องการประสบความสำเร็จในชีวิตตามทฤษฎีของมาสโลว์ ผู้บริหารควรสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเองให้เจริญก้าวหน้าด้วยการพิจารณาเดื่อนขึ้น เลื่อนตำแหน่ง หรือมอบหมายให้รับผิดชอบต่องานกว้างขึ้น โดยมีหน้าที่การงานสูงขึ้น อันเป็นโอกาสที่พนักงานจะก้าวไปสู่ความสำเร็จ

2.2.4 ทฤษฎีแรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์ของแมคคลีแลนด์ McClelland

ทฤษฎีนี้เน้นอธิบายการจูงใจของบุคคลที่กระทำการเพื่อให้ได้มาซึ่งความต้องการความสำเร็จมิได้หวังรางวัลตอบแทนจากการกระทำของเข้า ซึ่งความต้องการความสำเร็จนี้ในเบื้องต้นทำงานหมายถึงความต้องการที่จะทำงานให้ดีที่สุดและทำให้สำเร็จผลตามที่ตั้งใจไว้ เมื่อตนทำอะไรสำเร็จได้ก็จะเป็นแรงกระตุ้นให้ทำงานอีกสำเร็จต่อไป หากองค์การใดที่มีพนักงานที่แรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์จำนวนมากก็จะเจริญรุ่งเรืองและเติบโตเร็ว

ในช่วงปี กศ. 1940s นักจิตวิทยาชื่อ David I. McClelland ได้ทำการทดลองโดยใช้แบบทดสอบการรับรู้ของบุคคล (Thematic Apperception Test (TAT)) เพื่อวัดความต้องการของมนุษย์ โดยแบบทดสอบTAT เป็นเทคนิคการนำเสนอภาพต่างๆ และให้บุคคลเขียนเรื่องราวเกี่ยวกับสิ่งที่เขากำหนด จากการศึกษาวิจัยของแมคคลีแลนด์ได้สรุปคุณลักษณะของคนที่มีแรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์สูงมีความต้องการ 3 ประการที่ได้จากแบบทดสอบTAT ซึ่งเขากล่าวว่าเป็นลิ่งลักษณ์ในการที่จะเข้าใจถึงพฤติกรรมของบุคคลได้ดังนี้²²

1) ความต้องการความสำเร็จ (Need for Achievement (nAch)) เป็นความต้องการที่จะทำสิ่งต่างๆให้เด่นที่นี่และดีที่สุดเพื่อความสำเร็จ จากการวิจัยของ McClelland พบว่า บุคคลที่ต้องการความสำเร็จ (nAch) สูง จะมีลักษณะชอบการแข่งขัน ชอบงานที่ท้าทาย และต้องการได้รับชื่อเสียง ป้อนกลับเพื่อประเมินผลงานของตนเอง มีความชำนาญในการวางแผน มีความรับผิดชอบสูง และกล้าที่จะเผชิญกับความล้มเหลว

2) ความต้องการความผูกพัน (Need for Affiliation (nAff)) เป็นความต้องการการยอมรับจากบุคคลอื่น ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ต้องการสัมพันธภาพที่ดีต่อบุคคลอื่น บุคคลที่ต้องการความผูกพันสูงจะชอบสถานการณ์การร่วมมือมากกว่าสถานการณ์การแข่งขัน โดยจะพยายามสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้อื่น

²²ปริยาพร วงศ์อนุตรโรจน์, แรงจูงใจในการทำงาน จิตวิทยาการอุตสาหกรรม, อ้างแล้ว, หน้า 30.

3) ความต้องการอำนาจ (Need for power (nPower)) เป็นความต้องการอำนาจเพื่อนำอิทธิพลเหนือผู้อื่น บุคคลที่มีความต้องการอำนาจสูง จะแสวงหาวิถีทางเพื่อทำให้ตนมีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่น ต้องการให้ผู้อื่นยอมรับหรือยกย่อง ต้องการความเป็นผู้นำ ต้องการทำงานให้เหนือกว่าบุคคลอื่น และจะกังวลเรื่องอำนาจมากกว่าการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

2.2.5 ทฤษฎี 2 ปัจจัยของเออร์เซเบอร์ก (Herzberg)²³

ทฤษฎีเออร์เซเบอร์กเน้นอธิบายและให้ความสำคัญกับปัจจัย 2 ประการ ได้แก่ตัวกระตุ้น (Motivators) และการบำรุงรักษา(Hygiene) สองปัจจัยมีอิทธิพลต่อความสำเร็จของงานเป็นอย่างยิ่ง เออร์เซเบอร์กได้ทำการศึกษาโดยสัมภาษณ์ความพึงพอใจและไม่พอใจทำงานของนักบัญชีและวิศวกรจำนวน 200 คน ผลการศึกษาสรุปว่าความพึงพอใจในการทำงานกับแรงจูงใจในการทำงานของคนมีความแตกต่างกันคือ การที่บุคคลพอใจในงานไม่ได้หมายความว่าคนนั้นมีแรงจูงใจในงานเสมอไป แต่ถ้าคนใดมีแรงจูงใจในการทำงานแล้วคนนั้นจะตั้งใจทำงานให้เกิดผลดีได้ ผลการศึกษาจึงแสดงให้เห็นผลของปัจจัย 2 ตัว คือ ด้านตัวกระตุ้นและการบำรุงรักษาต่อเขตติงานของบุคคล

1) ปัจจัยด้านตัวกระตุ้น (Motivator factors) เป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ผลผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในการทำงาน(Job satisfaction) ตัวกระตุ้นประกอบด้วยปัจจัย 6 ประการดังนี้

1. การสัมฤทธิ์ผล คือ พนักงานมีความรู้สึกว่าเขาทำงานได้สำเร็จ
2. การยอมรับนับถือจากผู้อื่น คือพนักงานมีความรู้สึกว่าเมื่อทำสำเร็จมีคนยอมรับเขา
3. ลักษณะงานที่น่าสนใจ คือพนักงานรู้สึกว่างานที่ทำน่าสนใจ น่าทำ
4. ความรับผิดชอบ คือพนักงานรู้สึกว่าเขารับผิดชอบตนเองและงานของเขาระหว่างการทำงาน
5. โอกาสที่จะเจริญก้าวหน้า คือ พนักงานรู้สึกว่าเขามีความก้าวหน้าในงานที่ทำ
6. การเจริญเติบโต คือ พนักงานตระหนักรู้ว่าเขามีโอกาสที่จะเรียนรู้เพิ่มเติมและมีความเชี่ยวชาญ

2) ปัจจัยด้านการบำรุงรักษา (Hygiene Factors) เป็นปัจจัยที่ช่วยให้พนักงานยังคงทำงานอยู่และยังรักษาเขาไว้ไม่ให้ออกจากงานเมื่อไม่ได้จัดให้พนักงาน เขายังไม่พอใจและไม่มีความสุขในการทำงานปัจจัยนี้ประกอบด้วย 10 ประการดังนี้

1. นโยบายและการบริหาร คือ พนักงานรู้สึกว่าฝ่ายจัดการมีการสื่อสารที่ดีและเข้ารู้สึกนโยบายขององค์กรที่เขาอยู่

²³ สมิตตรา จิตตลดาภรณ์, ทฤษฎีองค์กร, พิมพ์ครั้งที่ 3, (กรุงเทพมหานคร : แสงเทียนการพิมพ์, 2546), หน้า 11.

2. การนิเทศงาน คือพนักงานรู้สึกว่าผู้บริหารตั้งใจสอนงานและให้งานตามหน้าที่รับผิดชอบ

3. ความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน คือ พนักงานรู้สึกดีต่อหัวหน้างานของเขามาก
4. ภาระการทำงาน คือ พนักงานรู้สึกดีต่องานที่ทำและสภาพการณ์ของที่ทำงาน
5. ค่าตอบแทนการทำงาน คือ พนักงานรู้สึกว่าค่าตอบแทนเหมาะสม
6. ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน คือ พนักงานมีความรู้สึกที่ดีต่อเพื่อนร่วมงาน
7. ชีวิตส่วนตัว คือ พนักงานรู้สึกว่าชั่วโมงการทำงานไม่ได้กระทบต่อชีวิตส่วนตัว
8. ความสัมพันธ์กับลูกน้อง คือ หัวหน้างานมีความรู้สึกที่ดีต่อลูกน้อง
9. สถานภาพ คือ พนักงานรู้สึกว่างานเขามีตำแหน่งหน้าที่ดี
10. ความมั่นคง คือ พนักงานรู้สึกมั่นคงปลอดภัยในงานที่ทำอยู่

ปัจจัยบ่งรุ่งรักษามาไม่ใช่สิ่งใดที่จะทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น แต่เป็นข้อกำหนดที่ป้องกันไม่ให้พนักงานเกิดความไม่พึงพอใจในงานที่ทำ ถ้าไม่มีปัจจัยเหล่านี้แล้วอาจก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจแก่พนักงานได้ ซึ่งพนักงานอาจรวมด้วยกันเพื่อเรียกร้องหรือต่อรอง ผู้บริหารจึงมักจัดโครงการด้านผลประโยชน์พิเศษต่างๆเพื่อให้พนักงานพึงพอใจ เช่น การลาป่วย การลาพักร้อน และโครงการที่เกี่ยวกับสุขภาพและสวัสดิการของพนักงาน

สรุปได้ว่า บุคคลมีความต้องการหลายระดับและทฤษฎีที่กล่าวมาได้ให้ความสนใจต่อความต้องการและการชูงใจต่อความต้องการชูงใจให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอ комเพื่อแสดงให้เห็นถึงความต้องการของตนทฤษฎีของนักวิชาการหลายคนที่ยกมาถือว่าความต้องการของบุคคลมีอยู่ตลอดและไม่เป็นแรงจูงใจอีกเมื่อได้ในสิ่งที่ต้องการแล้ว

2.3 ความหมายและอำนาจหน้าที่ตำรวจนครบาล

2.3.1 ความหมายของตำรวจนครบาล

พล.ต.อ. ประชา พรมนกอก กล่าวไว้ว่า ตำรวจนครบาล คือ เจ้าหน้าที่ของรัฐมีหน้าที่ตรวจตราเรียกษาความสงบ จับกุมและปราบปรามผู้กระทำการผิดกฎหมาย เรียกชื่อตามความรับผิดชอบ เช่น ตำรวจน้ำดิน ตำรวจนครบาล ตำรวจนครบาล ตำรวจนครบาล เพลิง ตำรวจนครบาล ไฟ ตำรวจน้ำ ตำรวจน้ำป่าไม้ ตำรวจน้ำทางหลวงซึ่งคงกับคำภาษาอังกฤษว่า Police²⁴

²⁴ พล.ต.อ. ประชา พรมนกอก, ตำรวจนครบาล, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมตำรา, 2530), หน้า 12.

Smith อ้างใน ประเสริฐ เมฆมนณี ได้กล่าวว่า Police หมายถึงองค์กรซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการพลเรือนที่ตัดเลือกมาจากประชาชนมีหน้าที่ปราบปรามอาชญากรรม รักษาความสงบ เรียบร้อยของบ้านเมือง พระเจ้าชารลที่ ๕ ได้ทรงวิเคราะห์ความหมายของคำว่าโดยแยกเป็น ด้วยอักษร ดังต่อไปนี้²⁵

P มาจากคำว่า Politeness หมายถึง ความสุภาพเรียบร้อย

O มาจากคำว่า Obedience หมายถึง เธ้อฟฟิคคำสั่ง

L มาจากคำว่า Legal knoeledge หมายถึง รู้กฎหมาย

I มาจากคำว่า Investigation หมายถึง การสืบสวน สอดสวน

C มาจากคำว่า Cooperation หมายถึง ความร่วมมือสามัคคีในหน้าที่

E มาจากคำว่า Energy หมายถึง ความเข้มแข็งต่อการงานในหน้าที่

2.3.2 อำนาจหน้าที่ของตำรวจ

ชาย เสวกุล ได้กล่าวไว้ว่า อำนาจหน้าที่ของตำรวจตามหลักอาชญาวิทยาและทัณฑวิทยา แบ่งออกเป็น ๖ ประการคือ²⁶

- 1) รักษาภูมาย
- 2) รักษาความสงบเรียบร้อย
- 3) ป้องกันชีวิตทรัพย์สินของประชาชน
- 4) สืบสวนการกระทำผิดทางอาญาทั้งปวง
- 5) ให้บริการสาธารณูปการแก่ประชาชน
- 6) หน้าที่พิเศษอื่น ๆ ได้แก่การรักษาความสงบเรียบร้อยในยามสงบราษฎร์

ตามประมวลรับเบียนการตำรวจเกี่ยวกับคดี เล่ม ๑ ลักษณะที่ ๑ บทที่ ๑ กรมตำรวจนัดกัดอยู่ กระทรวงมหาดไทยมีหน้าที่โดยทั่วไปดังนี้²⁷

1) รักษาความสงบเรียบร้อยทั้งภายในและภายนอกประเทศเพื่อรักษาความสงบสุขแก่ ประชาชนและรักษาภูมายที่เกี่ยวกับการกระทำผิดในทางอาญา

²⁵ ประเสริฐ เมฆมนณี, ตำรวจและกระบวนการยุติธรรม, (กรุงเทพมหานคร : บพิธการพิมพ์, ๒๕๓๓), หน้า 34.

²⁶ ชาย เสวกุล, อาชญาวิทยาและทัณฑวิทยา, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๔๑), หน้า 14.

²⁷ เรื่องเดียวกัน, หน้า 16.

2) นำบัดทุกชี บำรุงสุขให้แก่ประชาชน และคุ้มครองฯ ของสาธารณรัฐตาม
ประมวลเบี้ยนการต่อรอง ไม่เกี่ยวกับคดี ได้กำหนดไว้ว่าต่อรองมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้
บัญญัติไว้ตามยุค ตามสมัย เป็นตัวบทกฎหมายบ้าง เป็นประกาศพระบรมราชโองการบ้าง เป็นกฎ
เสนาบดีบ้าง และเป็นระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ บ้างซึ่งกล่าวโดยสรุปแล้วต่อรองมีอำนาจหน้าที่
ดังต่อไปนี้²⁸

- 1) ต่อรองในฐานะผู้พิทักษ์สันติราษฎร์มีหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- 2) ต่อรองในฐานะผู้รักษากฎหมายมีหน้าที่ป้องกันมิให้ผู้ใดละเมิดกฎหมาย
- 3) ต่อรองในฐานะข้าราชการพลเรือน ต้องปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วๆ ไป
- 4) ต่อรองในฐานะเป็นพนักงานฝ่ายปกครองมีหน้าที่นำบัดทุกชี บำรุงสุขแก่ประชาชน
- 5) ต่อรองในฐานะต่อรองสนานมีหน้าที่ป้องกันและต่อสู้กับข้าศึกตามระเบียบที่ทาง
ราชการมอบหมายและที่กำหนดไว้เป็นครั้งคราว

Wilson and Mc. laren อ้างใน ประทีปปิยะทัตศรี ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์เบื้องต้นของการ
มีต่อรองไว้ก็เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสงบเรียบร้อย ป้องกันชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และ
บังคับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่มีอยู่ทางอาญา ตลอดจนควบคุมความประพฤติของบุคคลใน
สังคม²⁹

Wilson and Mc. laren อ้างใน ประทีปปิยะทัตศรี ได้กล่าวไว้ว่า หน้าที่ของต่อรองที่มี
ได้แก่

- 1) ป้องกันอาชญากรรม และปราบปรามอาชญากรรม
- 2) จับกุมผู้กระทำผิด ติดตามให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินที่สูญหายและรวบรวมหลักฐานเพื่อ
ดำเนินคดีกับผู้กระทำผิดกฎหมาย
- 3) รักษาและเบี้ยนกฎหมายที่ขึ้นบังคับอื่น ๆ เช่น การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริการอื่น ๆ³⁰

²⁸ กรมต่อรอง, แผนแม่บทกรมต่อรองฉบับที่ 2 พ.ศ.2535-2539, (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมต่อรอง, 2535), หน้า 15.

²⁹ ประทีปปิยะทัตศรี, “ปัจจัยที่มีผลส่งเสริมต่อการปฏิบัติหน้าที่สืบสานจับกุมผู้กระทำผิด
ของเจ้าหน้าที่ต่อรองชั้นประทวนในสถานีต่อรองกฎหมายสังกัดกองบัญชาการต่อรองกฎหมายภาค 2”,
วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยขอนแก่น), 2538, หน้า 42.

³⁰ เรื่องเดียวกัน, หน้า 13.

Wilson and Mc. laren อ้างใน ประทีป ปิยะทัตศรี ได้แบ่งหน้าที่ของตำรวจไว้มีดังต่อไปนี้

- 1) หน้าที่ในการบังคับใช้กฎหมาย เป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติในฐานะผู้รักษากฎหมายของรัฐ โดยขับกุมและสืบสวนผู้กระทำความผิด
- 2) หน้าที่ในการป้องกันการละเมิดกฎหมาย การปฏิบัติหน้าที่ เน้นในเรื่องเขตความรับผิดชอบ
- 3) หน้าที่ในการประสานงานในข้อขัดแย้ง เช่น การแก้ปัญหามาตราทางเดาะกันปัญหาในครอบครัว ปัญหาการจลาจล
- 4) หน้าที่ออกกฎหมายคุมสังคม ดำเนินการออกใบอนุญาตและออกคำสั่งต่าง ๆ และโดยตรวจตรา อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้กับประชาชน ปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ
- 5) หน้าที่ในการให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น บริการด้านการแพทย์คุกเงิน ช่วยเหลือ ให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย ทำลายถังสิ่งที่เป็นอันตราย³¹

อำนาจหน้าที่ของตำรวจเพิ่มเติมจากที่กล่าวข้างต้น คือ

1. ให้บริการแก่ประชาชน เป็นการช่วยเหลืออำนวยความสะดวกด้านต่าง ๆ เช่นการออกถนน นออกสถานที่ตั้งต่าง ๆ ดูแลรักษาลิงของของประชาชนให้ปลอดภัย นำคนเข้าป่าปั่งสั่งโรงพยาบาล การปฐมพยาบาล อำนวยความสะดวกการจราจร ควบคุมการใช้ทางหลวง นำคนหลบทางส่งบ้าน ชุมชนหรือคนชาวยังถนน เป็นต้น
2. หน้าที่พิเศษมีหลายประการ เช่น ยามสงครามต้องทำหน้าที่สำรวจสนาม คือทำการรับการช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ การตรวจสอบชายแดน เป็นต้น³²

จะเห็นได้ว่า สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ เป็นองค์กรเอนกประสงค์ เพราะมีหน้าที่หลากหลาย โดยเฉพาะในกลุ่มของข้าราชการตำรวจนั้น ประทวนและผลตำรวจนั้นเป็นกำลังพลส่วนใหญ่และเป็นกำลังพลหลัก ที่จะทำให้การกิจของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติสำเร็จลุล่วงได้นั้น ต้องประสบกับปัญหาหลายประการ เช่น ค่าครองชีพสูงแต่มีรายได้น้อย ไม่เพียงพอในการดำรงชีพอย่างเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและเกียรติภูมิของผู้พิทักษ์สันติราษฎร์ จนปรากฏเป็นข่าวทางสื่อมวลชนต่าง ๆ ในทำนองว่า ตำรวจนี้ใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ เรียกร้องเอาทรัพย์สินในฐานะที่ข้าราชการตำรวจนั้นประทวนปฏิบัติหน้าที่ใกล้ชิดประชาชน มีภาระหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมอย่างกว้างขวาง ลักษณะงานยากลำบาก ต้องใช้ไหวพริบปฏิภาณและเสี่ยงต่ออันตราย ซึ่งส่งผล

³¹ เรื่องเดียวกัน, หน้า 15.

³² เรื่องเดียวกัน, หน้า 17.

กระบวนการโดยตรงต่อขวัญและกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจชั้นประทวนในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดจะเชิงเทรา เพื่อเป็นข้อมูลในการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจกับผู้ปฏิบัติงานต่อไป³³

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นหน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ต่อสังคมโดยรวม ได้แก่ การนำบังคับ執行 ทุกชั้นนำรูงสูง คุ้มครองความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อำนวยความยุติธรรมรักษาภูมายที่เกี่ยวกับการกระทำผิดอาญา คุ้มครองภาพประโภชน์ของสาธารณะ การให้บริการประชาชน หน้าที่พิเศษอื่น ๆ เช่น ให้การศึกษากับผู้ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ให้การอาสาภานบุคคลการตรวจคนเข้าเมือง และการทะเบียนต่าง ๆ ตลอดจนปฏิบัติตามแนวโน้มนายของรัฐบาล เพื่อให้สามารถของสังคมอยู่รวมกันภายใต้กฎหมาย ปกติสุข นอกจากนี้สำนักงานตำรวจน้ำที่รักษาความสงบเรียบร้อยของสังคม ย่อมมีอำนาจสืบสวนคดีอาญาทั่วราชอาณาจักร อำนาจหน้าที่จับกุมผู้กระทำการอาญา อำนาจหน้าที่ตรวจค้นบุคคลในที่สาธารณะ อำนาจหน้าที่ตรวจค้นสถานที่อยู่อาศัยและสำนักงานของบุคคลอันเป็นทรัพย์ส่วนบุคคลในที่สาธารณะ เนื่องจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งนับว่าเป็นภารกิจที่กว้างขวาง การปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ให้สำเร็จลุล่วงนั้น สิ่งสำคัญนอกจากความรู้ความสามารถแล้ว ขวัญและกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานก็มีความสำคัญไม่น้อย ขวัญและกำลังใจเป็นนามธรรมที่ไม่สามารถจับต้องได้ แต่เป็นที่รู้กันว่าหากผู้ปฏิบัติงานมีขวัญและกำลังใจดี ย่อมมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ สร้างผลให้มีการอุทิศตนและทุ่มเทในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงานย่อมดีและบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร แต่ในการทรงกันข้าม หากผู้ปฏิบัติงานไม่มีขวัญและกำลังใจ ไม่อุทิศตนและทุ่มเทตามที่ควรจะเป็น ผลการปฏิบัติงานก็ไม่อาจบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้ การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการตำรวจนั้นขวัญและกำลังใจที่เป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภารกิจของสำนักงานตำรวจน้ำที่ไม่มีวันสิ้นสุด จะเดียวที่น้ำที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง ที่เกิดขึ้นนำไปสู่รูปแบบพฤติกรรมและความซับซ้อนของปัญหาอาชญากรรม ทำให้ข้าราชการตำรวจน้ำที่ยากลำบาก³⁴

“พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลปัจจุบัน” ได้พระราชทานพระบรมราชโวหารในพิธีพระราชทานกราบบี้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ณ อาคารใหม่ สวนอัมพร เมื่อวันพุธที่ 9 เมษายน 2541 เกี่ยวกับหน้าที่และการกิจของตำรวจ ว่า “ตำรวจมีหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยของบ้านเมืองซึ่งนอกจากจะหมายถึงการสอดส่องดูแลทุกข์สุขและเกื้อคุ้มประชาชน

^{๓๓}เรื่องเดียวกัน, หน้า 19.

³⁴ กรมตำรวจนครบาล, แผนแม่บทกรมตำรวจนครบาลที่ 2 พ.ศ.2535-2539, อำเภอแล้ว, หน้า 24.

อย่างใกล้ชิดแล้ว ยังหมายถึงการรักษาความศักดิ์สิทธิ์ภูมิท้องของกฎหมาย รวมทั้งการป้องกัน ปราบปรามอาชญากรรมและผู้กระทำผิดด้วย หน้าที่ทั้งนี้ถือว่าสำคัญมาก ซึ่งหากกระทำได้ ครบถ้วนก็จะเป็นความสำเร็จ ความดี ความเรียบง่ายยิ่งแก่ตัวเจ้าของและสถาบันตำรวจไทย แต่ การที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ได้ผลสมบูรณ์ดังนั้น ไม่ใช่นักเหตุเพระเป็นงานหนักและยากยิ่ง จะต้องใช้ ความรู้ความสามารถ และความอดทนเสียสacrifice เป็นอย่างสูง”³⁵

สรุป หน้าที่ของตำรวจนั้นคือ “ใช้กฎหมายเพื่อรักษาความสงบสุข ความเรียบร้อย ในสังคม บำบัดทุกข์ บำรุงสุขแก่ประชาชน จับกุมผู้กระทำผิดมาลงโทษตามกฎหมาย ดูแลผลประโยชน์ของชาติ เป็นหน้าที่หลักที่จะต้องกระทำเพื่อให้สังคมอยู่เป็นสุขตลอดไป

2.4 โครงสร้างการบริหารของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ

2.4.1 โครงสร้าง-แผนผังองค์กร การจัดส่วนราชการของกรมตำรวจน

พระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการกรมตำรวจน กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2539 มาตรา ๕ ให้ แบ่งส่วนราชการกรมตำรวจน กระทรวงมหาดไทย ออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ ราชการบริหารส่วนกลาง และราชการบริหารส่วนภูมิภาค โดยราชการบริหารส่วนกลาง ประกอบด้วย ๒๘ หน่วยงาน และ หน่วยงานส่วนภูมิภาค คือ ตำรวจนครรัฐจังหวัด ตำรวจนครรัฐอำเภอ ตำรวจนครรัฐกิ่งอำเภอ และ ตำรวจนครรัฐตำบล ดังต่อไปนี้³⁶

การบริหารส่วนกลาง ได้แก่

สำนักงานเลขานุการกรม สำนักงานเจ้าตำรวจน กองการเงิน สำนักงานกำลังพล กองการ ด่างประเทศ กองคดี กองวิชาการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจน้ำ สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง สำนักงานตำรวจน้ำ สำนักงานสันติบาล สำนักงานแผนงานและงบประมาณ สำนักงานแพทย์ใหญ่ สำนักงาน วิทยาการตำรวจน สำนักงานส่งกำลังบำรุง

การบริหารส่วนภูมิภาค ได้แก่

ตำรวจนครรัฐจังหวัด ตำรวจนครรัฐอำเภอ ตำรวจนครรัฐกิ่งอำเภอ ตำรวจนครรัฐตำบล

ส่วนราชการดังกล่าวสามารถแบ่งกลุ่มตามหลักฝ่ายอำนวยการออกฝ่ายต่าง ๆ ได้ ๔ ฝ่าย คือ ฝ่ายอำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายสนับสนุน และฝ่ายศึกษา

³⁵ เรื่องเดียวกัน,หน้า 25.

³⁶ Homepage <http://www.police.go.th> , เอกสารหน้า 1.

1) ฝ่ายอำนวยการ

ประกอบด้วยหน่วยงานที่ทำหน้าที่ฝ่ายอำนวยการในด้านต่าง ๆ ของกรมตำรวจนั้น เป็นหน่วยงานในระดับเทียบเท่ากองบัญชาการ 4 หน่วยงาน คือ สำนักงานกำลังพล สำนักงานส่งกำลังบำรุง สำนักงานแผนและบประมาณ สำนักงานตรวจสอบ นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการ ซึ่งมีระดับเป็นกองบังคับการอีก 6 กองบังคับการ คือ สำนักงานเลขานุการกรม กองวิชาการ กองคดี กองการต่างประเทศ กองการเงิน และงานตรวจสอบภายใน

2) ฝ่ายปฏิบัติการ กรมตำรวจนั้น

ได้จัดแบ่งหน่วยงานที่เป็นกำลังปฏิบัติการออกเป็น 3 กลุ่มด้วยกัน คือ หน่วยงานในระดับเทียบเท่ากองบัญชาการ 4 หน่วยงาน คือ สำนักงานกำลังพล สำนักงานส่งกำลังบำรุง สำนักงานแผนและบประมาณ สำนักงานตรวจสอบ นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการ ซึ่งมีระดับเป็นกองบังคับการอีก 6 กองบังคับการ คือ สำนักงานเลขานุการกรม กองวิชาการ กองคดี กองการต่างประเทศ กองการเงิน และงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ซึ่งงานส่วนใหญ่จะเป็นงานด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม งานด้านรักษาภูมายและอำนวยความสะดวกความยุติธรรม จัดหน่วยปฏิบัติการโดยหลักการแบ่งพื้นที่เป็น 10 หน่วยงาน คือ ตำรวจภาค 1-9 และกองบัญชาการตำรวจนครบาล นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่เสริมการปฏิบัติทั้งประเทศอีก 1 กองบัญชาการ คือ กองบัญชาการตำรวจนครบาล สถาบันกลาง หน่วยปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคง ซึ่งงานส่วนใหญ่จะเป็นด้านการป้องกันและปราบปรามการก่อการร้าย การก่อความไม่สงบหรือการก่อความกระทบกระเทือนความมั่นคง และการสกัดกันการรุกรานจากกำลังภายในออกประเทศ ซึ่งหน่วยงานสำคัญของกรมตำรวจนี้ที่รับผิดชอบ คือ กองบัญชาการตำรวจนครบาล เวนชัยเดน และสำนักงานตำรวจสันติบาล หน่วยงานที่ปฏิบัติงานด้านกิจการพิเศษ ซึ่งเป็นงานเฉพาะด้านนอกเหนือจากงานด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และงานด้านการรักษาความมั่นคง โดยประกอบด้วยหน่วยงานระดับกองบัญชาการ 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานนโยบายตำรวจประจำสำนัก กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด และสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง

3) ฝ่ายสนับสนุน

คือ หน่วยงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ในกรมตำรวจนั้น ประกอบด้วย หน่วยงานระดับกองบัญชาการ 4 หน่วย คือ สำนักงานแพทย์ใหญ่ สำนักงานวิทยการ ตำรวจ กองบัญชาการศึกษาและ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ การศึกษา คือ หน่วยงานที่มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการศึกษาอบรมพัฒนาข้าราชการตำรวจ

อำนาจหน้าที่ การบริหารงานของกรมตárωจ

การบริหารงานของกรมตárωจ ได้ยึดถือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการปฏิบัติราชการเป็นหลัก รวมทั้งใช้แผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหาร โดยกำหนดลักษณะงานออกเป็น 8 ฝ่าย ตามคำสั่งกรมตárωจที่ 1111/2540 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2540 เรื่อง กำหนดลักษณะงานและการมอบหน้าที่ความรับผิดชอบให้รองอธิบดีและผู้ช่วยอธิบดีเพื่อให้การบริหารงาน และการปฏิบัติราชการของกรมตárωจเป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เหมาะสม ตลอดด้วยกับสภาพการณ์ คือ

1. การบริหารงานตามลักษณะงาน กรมตárωจได้กำหนดลักษณะงานออกเป็น 8 ฝ่าย ดังนี้

1.1 ฝ่ายบริหาร

1) รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับงานกำลังพล งานวินัย งานส่งกำลังบำรุง งานปรับปรุงโครงสร้างและงานพัฒนาการบริหาร รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

1.2 ฝ่ายบริหาร 2

1) รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับประมวลและภารเงิน งานการศึกษาและฝึกอบรมงานสวัสดิการและการแพทย์ รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

1.3 ฝ่ายป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อยด้านป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและการสืบสวนสอบสวนคดีอาญา (เว้นแต่ที่ได้ระบุไว้เป็นหน้าที่ของฝ่ายอื่นหรือเป็นกรณีที่มีกฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่อื่น)

1.4 ฝ่ายป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการป้องกันปราบปรามและการสืบสวนสอบสวนการกระทำผิดเกี่ยวกับยาเสพติด ให้โทษ และอาชญากรรมพิเศษที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

1.5 ฝ่ายสอนส่วน รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการสอนส่วนคดีอาญา และ การสั่งคดีอาญา งานวิทยาการตárωจ งานนิติวิทยาศาสตร์ งานคดีแพ่ง และ งานคดีล้มละลาย รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

1.6 ฝ่ายกฎหมาย รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับกฎหมายและงานพัฒนาการสอนส่วน รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

1.7 ฝ่ายกิจการพิเศษ รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการอารักขา การรักษาความสงบเรียบร้อยด้านความมั่นคงแห่งชาติ การช่วยเหลือและสนับสนุนและเสริมสร้างให้เกิดความสมบูรณ์ในการปฏิบัติภารกิจของกรมตำรวจน้ำ

1.8 ฝ่ายจราจร รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการจราจรตามโครงการในพระราชดำริ การอำนวยการวางแผน ควบคุม กำกับดูแลและสั่งการเรื่องที่เกี่ยวกับการจราจรทั่วประเทศ รวมทั้งงานที่มีลักษณะเกี่ยวข้องหรือเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้

2. การบริหารงานตามแผน

การบริหารงานของกรมตำรวจนอกจากจะยึดถือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการปฏิบัติราชการ และการบริหารงานตามลักษณะงานดังกล่าวแล้ว กรมตำรวจยังใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหาร กล่าวคือ ในระดับชาติใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นแม่บทปัจจุบันอยู่ในช่วงของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540 - 2544) อันเป็นแม่บทในการพัฒนาประเทศไทยทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ส่วนในระดับกระทรวงนั้น กระทรวงมหาดไทยมีแผนกระทรวงมหาดไทย ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2540 - 2544) เป็นแผนชั้นนำให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในสังกัดใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ในส่วนกรมตำรวจนี้ แผนกรมตำรวจนี้เป็นแผนระยะ 5 ปี สำหรับเป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัด ปัจจุบันอยู่ในช่วงแผนกรมตำรวจนี้เป็นแม่บทฉบับที่ 3 (พ.ศ.2540 - 2544) โดยจำแนกแผนออกตามภารกิจ ดังนี้

1) แผนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นแผนด้านที่มีความสำคัญที่สุดของกรมตำรวจน้ำ ประกอบด้วยแผนงานต่าง ๆ รวม 5 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานป้องกันอาชญากรรม
- 2) แผนงานปราบปรามอาชญากรรม
- 3) แผนงานปราบปรามอาชญากรรมเศรษฐกิจ
- 4) แผนงานรักษาความปลอดภัยนักท่องเที่ยว
- 5) แผนงานอำนวยการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม

2) แผนด้านอำนวยการ ความยุติธรรม เป็นงานที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจที่มีผลต่อประชาชนโดยตรง ประกอบด้วย 2 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานการสืบสวนสอบสวน
- 2) แผนงานสนับสนุนและเสริมงานการสืบสวนสอบสวน

3) แผนด้านการรักษาความมั่นคง เป็นงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ การถวายความปลดภัย องค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและพระบรมวงศานุวงศ์ งานป้องกันและรักษาสถานการณ์ ชายแดน ประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานความมั่นคงทางการเมืองและการบริหาร
- 2) แผนงานความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- 3) แผนงานความมั่นคงทางสังคม

4) แผนด้านการบริการสังคม เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานที่อุกคามและความบุกเบิกหน้าที่ไว้ในกรมตำรวจนอก ประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานสาธารณสุข
- 2) แผนงานสาธารณภัย
- 3) แผนงานการทะเบียน

5) แผนด้านประชาสัมพันธ์ ชุมชนและมวลชนสัมพันธ์ เป็นแผนเสริมเพื่อแสวงหาความร่วมมือจากภาคเอกชนในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรมตำรวจนอก แผนงานด้านนี้ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ และประชาสัมพันธ์ของกรมตำรวจให้พประชาชนทราบ ประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานประชาสัมพันธ์
- 2) แผนงานชุมชน
- 3) แผนงานมวลชนสัมพันธ์

6) แผนด้านการบริหาร เป็นแผนที่มีความมุ่งหมายเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนางานของกรมตำรวจให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบด้วย 4 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานบริหารและพัฒนากำลังพล
- 2) แผนงานพัฒนาระบบงบประมาณและการเงิน
- 3) แผนงานพัฒนาการส่งกำลังบำรุง
- 4) แผนงานพัฒนาองค์กรและระบบบริชปฎิบัติงาน

7) แผนด้านการจัดการราชการ เป็นงานที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาราชการตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานบริหารงานราชการ
- 2) แผนงานอำนวยความสะดวกราชการ
- 3) แผนงานป้องกันแก้ไขอุบัติเหตุราชการ

8) แผนด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เป็นงานกำหนดคื้นเป็นการเฉพาะเพื่อแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดอันเป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ

- 1) แผนงานการป้องกัน
- 2) แผนงานการปราบปราม
- 3) แผนงานการบำบัดรักษา

การกิจ/วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน การกิจของกรมตำรวจนี้

ตามพระราชบัญญัติแห่งส่วนราชการ กรมตำรวจนครบาล แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2539 มาตรา 4 ให้กรมตำรวจนครบาลไทย มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1) รักษาความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชนิพัทธิราช ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ และ พระราชาคณะทุกพระองค์

2) ปฏิบัติตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา และตามกฎหมายอื่นอันเกี่ยวกับความผิดทางอาญา

3) ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม รักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน และให้บริการแก่สังคม ในอำนาจหน้าที่ของกรมตำรวจนี้

4) รักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง ภายในราชอาณาจักร

5) ปฏิบัติการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมตำรวจนี้ หรือตามที่กระทรวง หรือ คณะกรรมการคุ้มครองมนุษย์

สรุป การบริหารงานของกรมตำรวจนอกจากจะชีดเชือกกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการปฏิบัติราชการ และการบริหารงานตามลักษณะงานดังกล่าวแล้ว กรมตำรวจยังใช้แผนเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติที่เป็นหน้าที่ในการรักษาความสงบเรียบร้อยของประเทศไทย งานของตำรวจนี้เป็นงานที่หนักที่จะต้องทำอย่างมีระเบียบ รอบคอบ เพราะ เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับประชาชนโดยตรง เพราะฉะนั้น ตำรวจนี้ต้องทำหน้าที่ของตน โดยยึดถือความถูกต้องและอยู่ในกรอบของกฎหมายด้วย

2.4.2 การบริหารงานของตำรวจนครจังหวัดหนอนคาย

2.4.2.1 ฝ่ายบริหาร

รับผิดชอบในงานค้านอำนาจการ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล การจัดการการพัฒนาการบริหาร จำแนกออกเป็นงานต่าง ๆ ดังนี้

- 1) งานสารบรรณ

³⁷ Homepage <http://www.police.go.th/>, เอกสาร หน้า 2. (คืนข้อมูลเมื่อ 12 สิงหาคม 2553)

- 2) งานกำลังพล
- 3) งานวิจัย
- 4) งานสวัสดิการ
- 5) งานการแพทย์
- 6) งานงบประมาณ
- 7) งานด้านการเงิน
- 8) งานบริหารพลาธิการ และการพัสดุ
- 9) การ liaise ไปต่างประเทศ
- 10) การรายงานข้าราชการตัวจรูดต้องหาคดีอาญา การตั้งทนายว่าต่างและแก้คดี
- 11) งานสถิติข้อมูลและวางแผน
- 12) งานปรับปรุงโครงสร้าง
- 13) งานวิจัย เทคนิคการบริหาร
- 14) การพัฒนาการสื่อสาร โทรคมนาคม
- 15) งานกำกับดูแลวินัยและความประพฤติ
- 16) งานร้องทุกข์ และรับเรื่องราวต่าง ๆ
- 17) งานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย³⁸

2.4.2.2 ฝ่ายป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม

รับผิดชอบในงานที่เกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการป้องกันอาชญากรรม การสืบสวนคดีอาญา การสั่งคดีอาญา งานพัฒนาการสืบสวนคดีอาญา งานวิทยาการตัวจรูด งานนิติวิทยาศาสตร์งานคดีแพ่ง คดีล้มละลาย งานตรวจคนเข้าเมือง รวมทั้งงานที่มีลักษณะที่เกี่ยวข้องและเป็นส่วนประกอบของการกิจฝ่ายนี้ โดยจำแนกเป็นงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 1) งานป้องกันปราบปรามการกระทำผิดอาญาต่าง ๆ และงานสืบสวน สอดส่วนทั่วไป
- 2) งานป้องกันปราบปรามยาเสพติดและงานตัวจรูป้าไม้และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 3) งานป้องกันปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองและภัยอาชญากรรม
- 4) งานป้องกันปราบปรามการนำเข้านำออกเชื้อโรค
- 5) งานเด็กและเยาวชนในการป้องกันปราบปรามยาเสพติด

³⁸ <http://nong khai.police.go.th./infonk>, p.11. (ที่นั้นข้อมูลเมื่อ 12 สิงหาคม 2553)

- 6) งานตรวจสอบเข้าเมือง สถานบริการ โรงแรม ตรวจอาวุธปืน
- 7) งานสถิติข้อมูล การวิจัย วางแผน ติดตามประเมินผลในโครงการต่าง ๆ
- 8) งานพัฒนา งานสังคมดีอาญา งานพัฒนาการสอบสวน งานวิทยาการตัวจรจัด
- 9) งานนิติวิทยาศาสตร์ งานธุรการ คดีแพ่ง คดีอาญา นายเรียก
- 10) งานประสานงานในกระบวนการยุติธรรม
- 11) งานควบขั้นระเบียนวินัยความประพฤติ งานร้องทุกข์หรือร้องเรียนต่าง ๆ
- 12) งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย³⁹

2.4.2.3 ฝ่ายกิจการพิเศษ

รับผิดชอบในงานหน้าที่เกี่ยวกับการอารักษา การรักษาความสงบเรียบร้อยด้านความมั่นคงแห่งชาติ การช่วยเหลือ ภารกิจความปลอดภัย การจราจร การอำนวยการวางแผน รวมทั้งภารกิจอื่น ๆ ที่สนับสนุนและเสริมสร้างให้เกิดความสมบูรณ์ในการปฏิบัติภารกิจของตำรวจภูธร จังหวัดหนองคาย โดยแยกเป็นภารกิจต่างๆดังนี้

- 1) งานดูแลความปลอดภัยประจำที่ดูแลเจ้าของที่ดิน สมเด็จพระนางเจ้า พระบรมราชินีนาถหรือผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์และพระบรมวงศานุวงศ์ตลอดถึงงานรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ สถานทูต หรือสถานที่สำคัญอื่น ๆ
- 2) งานป้องกันปราบปรามระจังการก่อการร้ายและก่อวินาศภัย งานรักษาความสงบเรียบร้อยในกรณีมีการเดินขบวน มีการประท้วง มีการนัดหยุดงาน การชุมนุมเรียกร้องและการกระทำใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการก่อความไม่สงบ
- 3) งานตัวรวจสำคัญและงานต่างประเทศ งานดับเพลิงและงานบรรเทาสาธารณภัย งานมวลชนสัมพันธ์เพื่อความมั่นคงของชาติ งานการสืบสาร งานอำนวยการ วางแผนควบคุม กำกับดูแลและสั่งการและการอบรมส่งเสริมความรู้ด้านการจราจรและการบังคับใช้กฎหมาย การจราจร
- 4) งานชุมนุมมวลชนสัมพันธ์ งานอบรมให้ความรู้แก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับการจราจร
- 5) งานด้านวิชาการ ໄ้ดีแก่ กฎหมาย ระบุนิยม ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการจราจร และงานที่เกี่ยวกับสถิติข้อมูล งานวิจัยแผน และงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการตัวจรจัด

³⁹ <http://nong khai.police.go.th./infonk>, p.12 (คืนข้อมูลเมื่อ 12 สิงหาคม 2553)

6) งานร้องทุกข์หรือร้องเรียนต่าง ๆ งานพัฒนาบุคลากร งานกำกับดูแลกวดขันเรื่องระเบียบวินัย งานควบคุมความประพฤติของข้าราชการตำรวจและงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย⁴⁰

2.4.2.4 การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบและขอบเขตของการมอบหมายงาน

1) การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้รองผู้บังคับการตำรวจนครจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ตามที่ผู้บังคับการตำรวจนครมอบหมาย ในการดูแลความเป็นระเบียบเรียบร้อยในกรณีที่ผู้บังคับการไปราชการ

2) การมอบหมายงาน ตามข้อ 1 ให้เป็นไปตามคำสั่งของตำรวจนครจังหวัด

3) งานใดที่กฎหมายกำหนดไว้เฉพาะหรือเป็นสัดส่วนให้เป็นอำนาจของผู้บังคับการตำรวจนครเป็นผู้พิจารณา ดังนี้

1) งานกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของผู้บังคับการตำรวจนคร โดยเฉพาะ

2) งานนโยบาย หรือเรื่องสำคัญเฉพาะกรณีพิเศษ หรืองานที่เกี่ยวกับความมั่นคงของประเทศ หรืองานที่ดำเนินการตำรวจนครเพื่อช่วยเหลือช่วยเหลือ

3) งานที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ได้แก่ การบรรจุ การแต่งตั้ง การออกคำสั่ง ไปปฏิบัติราชการ และการสั่งรักษาการในตำแหน่ง

4) งานวินิจฉัยข้อบัญหา ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย ที่หน่วยงานรอง มาหารือ

5) งานความมั่นคง งานอนุมัติโครงการ หรือการออกคำสั่ง หรือการออกคำสั่งการเคลื่อนกำลังพล และงานอื่น ๆ ที่แต่ละฝ่ายเสนอมาเพื่อพิจารณาเห็นชอบ⁴¹

สรุป ตำรวจนครจังหวัดหนองคายเป็นหน่วยงานที่สังกัดสำนักงานตำรวจนครเพื่อช่วยเหลือช่วยเหลือ รักษาความสงบสุขให้กับประชาชนและทำงานตามที่ผู้บังคับบัญชาดูแลอย่างมากเป็นงานที่หนักพอสมควรในการดูแลทุกข์ บำรุงสุขให้กับประชาชนตลอดจนการจับกุมผู้ที่กระทำผิด

⁴⁰ เรื่องเดียวกัน, หน้า 13.

⁴¹ เรื่องเดียวกัน, หน้า 14.

2.5 กระบวนการบริหารบุคคลการของสำนักงานตัวราชแห่งชาติ

2.5.1 กระบวนการบริหารงานบุคคล

กระบวนการจัดการงานบุคคล (Personnel Management Process) การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) อาจจำแนกได้เป็นงานสำคัญได้ 3 ด้าน คือ⁴²

- 1) การจัดหานักงาน เพื่อให้ได้คนดีมีคุณสมบัติเหมาะสมกับงาน
- 2) การพัฒนาบุคคลการ เพื่อเสริมสร้างให้บุคคลการเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า
- 3) การบำรุงรักษาบุคคลการ เพื่อรักษาสภาพให้บุคคลการมีความพึงพอใจในงานการคัดเลือก

วิธีการในการคัดเลือก ได้แก่ 1. การสอบแข่งขัน 2. การสอบคัดเลือก 3. การคัดเลือกการประเมินผลการปฏิบัติงาน คือ วิธีการที่ผู้บังคับบัญชาได้บันทึกและลงความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคนงานในระยะเวลาที่กำหนด นอกเหนือนี้ ยังหมายถึง กิจกรรมทางด้านการบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้องกับวิธีการซึ่งหน่วยงานพยาบาลที่กำหนดให้ทราบแน่ชัดว่า บุคคลการของตนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพดีมากน้อยเพียงใด

วัตถุประสงค์ของการประเมินผล

1) เพื่อการบริหาร คือ การกำหนดความต้องความชอบ การเพิ่มเงินเดือน การเลื่อนขั้น การยกขั้ย และการจัดระบบข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล

2) เพื่อการพัฒนาบุคคล และการบำรุงรักษาบุคคลการ

ความสำคัญของการประเมินผลปฏิบัติงานมีดังนี้

1) เป็นปัจจัยเกื้อหนุนต่อระบบคุณธรรม เพราะคุณสมบัติ และความรู้ของผู้ปฏิบัติงานจะเป็นสิ่งนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดี ใช้เป็นข้อมูล ในการพิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และขึ้นเงินเดือน

2) เป็นสิ่งที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือประกอบการพิจารณาที่จะปรับปรุงการบริหารงานขององค์กรหรือหน่วยงาน

3) ช่วยลดความยุติธรรมผู้ทำงานดีมีคุณภาพและประสิทธิภาพ จะต้องได้รับการตอบแทน

4) ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ได้มีโอกาสพูดกันบำรุง呵ลุนของผู้ปฏิบัติงาน ทำให้มีกำลังใจและเห็นความก้าวหน้า ในชีวิต

⁴² กมล ชูทรัพย์ และเสถียร เหลืองอร่าม, หลักการบริหาร, (กรุงเทพมหานคร : บริษัท พฤกษา, จำกัด, 2549), หน้า 13.

2.5.2 การบริหารบุคคลแนวใหม่

บทบาทของผู้รับผิดชอบการบริหารงานบุคคลจะต้องเป็นคนที่มีนู ตา กว้างขวางเข้าใจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆอย่างดี และพร้อมที่จะใช้ข้อมูลต่างๆมาทำการตัดสินใจในการบริหารงานบุคคล สำหรับการบริหารงานบุคคลแนวใหม่ให้ความสนใจในเรื่องระบบเปิด และ ยอมรับบรรยายกาศทางการเมืองด้วย โดยในระบบเปิดนี้ องค์การจะมีปฏิสัมพันธ์อย่างกว้างขวางกับสภาพแวดล้อมต่างๆเพื่อให้อู่รอดและอยู่อย่างดี ซึ่งจำเป็นจะต้องปรับตัวเสมอ บทบาทของผู้รับผิดชอบการบริหารงานบุคคลแนวใหม่ ต้องเป็นนักบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มีโลกทัศน์ที่กว้างและไกล⁴³

2.5.3 การบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพมีดังนี้

- 1) การบริหารงานบุคคลควรจะบูรณาการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของ การบริหารธุรกิจ
- 2) การบริหารงานบุคคลเป็นกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติต่อเนื่อง
- 3) เป้าหมายที่สำคัญของการบริหารงานบุคคล คือ การให้ความสำคัญ เกี่ยวกับการชูโรงและคุณภาพชีวิตงาน (quality of work life)
- 4) การบริหารงานบุคคลควรคำนึงถึงค่านิยมที่สำคัญ คือ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประยัค ความเสมอภาคทางสังคม คำนึงถึง ผลประโยชน์ของส่วนรวม ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ ประชาธิปไตย และจริยธรรม
- 5) การบริหารงานบุคคลควรลดค่าใช้จ่ายของรัฐแต่ละด้านที่สำคัญของประเทศ
- 6) การบริหารงานบุคคลควรให้ความสำคัญของการฝึกอบรม และการพัฒนา สมรรถภาพของข้าราชการให้มีความรู้ ทักษะ พฤติกรรม และค่านิยม ที่เอื้อต่อการปฏิบัติราชการ⁴⁴

การบริหารงานบุคคลนี้เป็นงานที่ปฏิบัติการเกี่ยวกับบุคคลในองค์กร เช่น การสรรหา การรับสมัครบุคคลภายนอก การคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การฝึกอบรม การออกแบบงาน เป็นต้น ดังนั้นการบริหารงานบุคคลจึงหมายถึงสิ่งที่เกี่ยวข้องกับบุคคลในองค์กร การบริหารงานบุคคลนี้เป็นเรื่องที่สำคัญมากที่สุด อันเนื่องมาจากมนุษย์นั้นมีชีวิตจิตใจ มีความคิดเห็นต่าง ๆ ฉะนั้นจึงยากที่จะกำหนดกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ปฏิบัติการได้โดยทั่วถึงทุกคน การวางแผน หรือการคาดคะเนจึงทำได้ยากในเรื่องของความถูกต้อง เพราะมนุษย์มีความโลภ โกรธ หลงและมีความรู้สึกนึกคิดซึ่งกันและกัน ไม่เป็นเรื่องยากที่สุด การบริหารงานบุคคลของตำรวจได้มีกฎหมาย

⁴³ เรื่องเดียวกัน, หน้า 16.

⁴⁴ เรื่องเดียวกัน, หน้า 20.

เรียกว่า “พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการตำรวจ พ.ศ.2521” เป็นแม่บทในการบริหารมีคุณะกรรมการตำรวจหรือ “ก.ตร.” เป็นหน่วยงานกลางบริหารงานบุคคลของตำรวจนั้น ตามพระราชบัญญัติดังกล่าวไว้กำหนดการบริหารงานบุคคลของตำรวจนี้ชัดเจน⁴⁵

สรุป กระบวนการการบริหารบุคคลนี้เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคล กล่าวคือ เป็นงานที่เกี่ยวกับการคัดเลือก การจัดสรรตำแหน่ง การลาออก การบรรจุ การแต่งตั้งเป็นต้น ซึ่งทุกหน่วยงานมีเหมือนกันหมดเป็นการพัฒนาบุคคลากร และการบำรุงรักษาบุคคลากรให้เป็นบุคคลที่มีความเรียบร้อยยืนยาวเป็นที่เชื่อถือของสังคมได้

2.6 ภารกิจและความรับผิดชอบของตำรวจน้ำประทวน

ตำรวจน้ำประทวน คือ ข้าราชการตำรวจน้ำที่มีศักดิ์ต่ำกว่าร้อยตำรวจตรี เช่น ดาบตำรวจ จ่าสิบ ตำรวจน้ำ ตำรวจน้ำที่มีศักดิ์เริ่มน้ำด้านหลังจากศึกษาในโรงเรียน คือ สิบตำรวจน้ำ(ส.ต.ต.) จนถึง ดาบตำรวจน้ำ(ด.ต.) โดยสอบคัดเลือกเข้ามาและเข้ารับการอบรมศึกษาใน โรงเรียนนายสิบตำรวจน้ำและ มีภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้ 1) รักษาภูมาย 2) รักษาความสงบเรียบร้อยและ ป้องกันชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน 3) ทำการสืบสวน สอบสวนคดีอาญา 4) บริการประชาชน 5) ทำหน้าที่ในยามสงบความตระหนานายแคนเพื่อมให้กระทำผิดกฎหมายและรุกล้ำเขตราชอาณาจักร และทำหน้าที่อรักษาบุคคลสำคัญของประเทศต่าง ๆ ที่มาเยือนหรือเป็นแขกของรัฐบาล⁴⁶

จากหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นเป็นหน้าที่ของตำรวจน้ำที่เกี่ยวข้องกับประชาชนมากที่สุดคือ ตำรวจน้ำประทวนที่ออกตรวจตราตามท้องที่ต่าง ๆ เป็นผู้มีอิทธิพลต่อชีวิตและร่างกายและเสรีภาพของประชาชน เพราะการบังคับใช้กฎหมายตามหน้าที่นี้เป็นการใช้ดุลพินิจว่าการกระทำนั้นมีความผิดหรือไม่ ควรจะจับกุมหรือไม่ การตั้งข้อหาเมื่อความสำคัญมากต่อผู้ถูกจับกุมและผู้กล่าวหาที่สุด แต่เนื่องจากกระบวนการยุติธรรมที่เริ่มน้ำด้านนี้เป็นการกระทำความผิดโดยตำรวจขาดความรู้ ความสามารถ แล้วกระทำการดังกล่าว อาจละเอียดสิทธิเสรีภาพของประชาชน มีนักวิชาการหลายท่านได้กล่าวไว้ว่า ตำรวจน้ำประทวน มักจะได้รับการศึกษาน้อย ไม่ว่าจะเป็นด้านวัฒนธรรม คุณวุฒิ ด้านการศึกษา ด้านประสบการณ์ ดังนั้นในองค์กรตำรวจน้ำหน้าที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งน้ำประทวน ต้องมาเป็นผู้ที่ใช้ความสามารถที่สุดในการปฏิบัติงาน⁴⁷

⁴⁵ เรื่องเดียวกัน, หน้า 28.

⁴⁶ ประ淑 พ ตั้งศิริพัฒน์, ปัญหาการบริหารงานตำรวจน้ำ, (กรุงเทพมหานคร: 68 การพิมพ์, 2548), หน้า 17.

⁴⁷ เรื่องเดียวกัน, หน้า 18.

เนื่องจากงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของตำรวจนั้นประทวนมีขอบเขตและมีความยุ่งยากในการปฏิบัติหน้าที่จึงได้มีอุดมคติของตำรวจนั้นาเพื่อให้ตำรวจนี้คือเป็นหลักปฏิบัติในประจำวัน “การพ่อเพื่อต่อหน้าที่ กรุณาปราณีต่อประชาชน อดทนต่อความเจ็บปวด ไม่หวั่นไหวต่อความยากลำบาก ไม่มักมากในลักษณะ มุ่งบำเพ็ญตน ให้ประโยชน์แก่ปวงชน ดำรงตนในยุติธรรม กระทำการด้วยปัญญา รักษาความไม่ประมาท”⁴⁸

“หน้าที่สำคัญที่สุดของตำรวจอีกประการหนึ่ง คือ การสืบสวนหาข้อเท็จจริงในเรื่องราวต่าง ๆ แล้ววินิจฉัยตัดสินให้ถูกต้องเที่ยงตรงเพื่ออำนวยความยุติธรรมให้กับประชาชนและรักษาความสุจริต ความเป็นธรรม ความสงบสุขในแผ่นดินจึงย่อมทำให้ตำรวจนี้ต้องตระหนักรู้ ใจเอาอยู่กับปัญหาหนักใจ หนักสอนสารพัด และมีความเคร่งเครียดอยู่ตลอดเวลา ตลอดเดือน ตลอดปี จนอาจทำให้บางคนมีความคิดสับสน ระวัง สงสัย โกรธง่าย มองคนในแง่ลบและที่สุดอาจวินิจฉัยกรณีต่าง ๆ ผิดไปอย่างตรงกันข้ามจ่าย”⁴⁹

สรุป การกิจของตำรวจนั้นประทวนเป็นงานที่หนักพอควร เพราะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับประชาชนโดยตรงซึ่งจะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงตรงและเป็นธรรม มีความอดทน ไม่หวั่นไหวต่อคำกล่าวหาต่าง ๆ ดังนั้นตำรวจนั้นประทวนต้องให้คืออยู่เสมอและมีความอดทนเป็นที่สุด

2.7 หลักสูตรที่ใช้ในการเรียนการสอนนักเรียนนายสิบตำรวจน้ำ

สำนักงานตำรวจน้ำ ได้กำหนดหลักสูตรสำหรับ นักเรียนนายสิบตำรวจน้ำที่จะเข้ารับราชการในสังกัดสำนักงานตำรวจน้ำ ดังนี้

โครงสร้างหลักสูตรนักเรียนนายสิบ แบ่งออกเป็น 4 ภาค คือ

1. ภาควิชาการ : แบ่งออกเป็น 2 ภาคเรียน ๆ ละ 17 สัปดาห์ ใช้ระยะเวลารวม 8 เดือน 2 สัปดาห์
2. ภาคการฝึกหัดหลักสูตรพิทักษ์สันติ : ใช้ระยะเวลาการฝึก 1 เดือน
3. ภาคการฝึกหัดปฏิบัติราชการ : ใช้ระยะเวลาการฝึกปฏิบัติราชการ ไม่น้อยกว่า 1 เดือน
4. ภาคบูรณาการการปฏิบัติกับกิจกรรมเสริมหลักสูตร ใช้ระยะเวลาที่เหลือระยะเวลารวมการฝึกอบรม 1 ปี

⁴⁸ เรื่องเดียวกัน, หน้า 20.

⁴⁹ กรมตำรวจน้ำ, “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพิธีพระราชทานกราบบี และปริญญาบัตรประจำปีแก่นายตำรวจที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจน้ำ”, วารสารตำรวจน้ำ, (กรุงเทพมหานคร : อาคารใหม่ส่วนอัมพร, 2527) : 2.

ภาควิชาการ

เป็นการฝึกอบรมทางด้านวิชาพื้นฐาน และวิชาเฉพาะ แบ่งออกเป็น 2 ภาคเรียน ดังมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 2.1 รายชื่อวิชาที่ใช้ในการเรียนการสอน

ลำดับ	หมวดวิชา	จำนวนวิชา	ชื่อวิชา
1.	ทั่วไป	4	- จริยธรรมคุณธรรม 1-2, การปกป้องของไทย, มวลชนสัมพันธ์
2.	กฎหมาย	8	- ประมวลกฎหมาย 1-2, ประมวลกฎหมายวิธี พิจารณาความอาญา 1-2, พ.ร.บ. ที่มีโทษทาง อาญา, ความรู้เกี่ยวกับสารเสพติด, ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับกฎหมายทั่วไป
3.	บริหารงานคุณภาพ	6	- เวริฟายสายตรวจ, ระเบียบการคุณภาพเกี่ยวกับ คดี, ระเบียบการคุณภาพไม่เกี่ยวกับคดี, วิทยาการ คุณภาพ, ภาษาไทยการเขียนรายงานในหน้าที่ คุณภาพและงานสารบรรณการสื่อสารในหน้าที่ คุณภาพ
4.	ป้องกันปราบปราม	4	- ยุทธวิธีคุณภาพ, การป้องกันปราบปรามอาชญา กรรม, การปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชน, การทำแผนที่ สังเขป
5.	การสืบสวน	1	- การสืบสวน
6.	ราชการ	1	- ราชการ
7.	การฝึก	4	- การฝึกแบบฝึกคุณภาพและยิ่งปืนพก 4-2 - การศึกษาและการต่อสู้ป้องกันตัว 1-2

ภาคการฝึกหัดปฏิบัติราชการ

นักเรียนนายศินคุณ นำความรู้และทักษะการปฏิบัติที่ได้รับการฝึกอบรมภาควิชาการไป
ฝึกหัดราชการในงานด้านสายตรวจ งานด้านสืบสวน งานด้านราชการ งานด้านธุรการ งานด้าน
วิทยาการคุณภาพ และงานด้านวิทยุสื่อสารของสถานีคุณภาพตามสถานการณ์จริง ซึ่งจะใช้เวลาไม่น้อย
กว่า 1 เดือน

ภาคบูรณาการการปฏิบัติกับกิจกรรมเสริมหลักสูตร

นักเรียนนายสิบตำรวจ ที่ฝึกหัดปฏิบัติราชการแล้วจะนำประสบการณ์และปัญหาที่ได้พบ เห็นกลับไปสอน datum หรือปรึกษากับครุ อาจารย์ หรือวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่โรงเรียนตำรวจน้ำหนึ่ง หรือ หน่วยฝึกอบรม เพื่อนำร่องการวิชาความรู้ที่ได้ศึกษาในภาควิชาการ กับประสบการณ์จริงที่ได้พบ เห็นเพื่อให้ได้ข้อสรุป หรือหลักปฏิบัติที่ถูกต้อง สำหรับยึดถือไปปฏิบัติเมื่อสำเร็จการศึกษา ดัง รายละเอียดดังนี้

1. วิชาคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศตำรวจน้ำหนึ่ง
2. วิชาการสนับสนุนภาษาอังกฤษในหน้าที่ตำรวจน้ำหนึ่ง
3. วิชีชีวิตประชาชน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น
4. วิชาการฝึกปฏิบัติจริยธรรมตำรวจน้ำหนึ่ง (เข้าวัดปฏิบัติ 4 คืน 5 วัน)
5. วิชาการยิงปืนพก I.P.T.
6. วิชาการบรรยายพิเศษ

ภาคการฝึกหัดหลักสูตรพิทักษ์สันติ

เป็นการฝึกอบรมและฝึกภาคสนามในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและความคุ้ม ผู้ชน ที่เหมาะสมกับสภาพท้องถิ่น ใช้ระบบการฝึก 1 เดือน เมื่อสำเร็จการฝึกอบรมจะได้รับ ประกาศนียบัตร และเข้มพิทักษ์สันติ สำหรับรายละเอียดหลักสูตร มีดังนี้

1. อาชีวศึกษาและวัตถุระเบิดเบื้องต้น
2. ทักษะทางยุทธวิธี
3. การควบคุมผู้ชน
4. การฝึกภาคสนาม
5. พนาเมย/การบริหาร/ต่อสู้ป้องกันตัว
6. การบรรยายพิเศษ เช่น การพูดในที่ชุมชน ปัญหาความมั่นคงของชาติ ปัญหาอาชญากรรม

(http://www.edu.police.go.th/_school/curriculum.htm)

2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พินิจ ภู่ทันพิม ได้ทำการศึกษาศึกษาความต้องการและการตอบสนอง ความต้องการในการ พัฒนาบุคลากรในโรงเรียนตำรวจน้ำหนึ่ง สำนักศึกษาฯ สำนักงานตำรวจน้ำหนึ่ง ระบุว่า บุคลากรในโรงเรียนตำรวจน้ำหนึ่ง สำนักศึกษาฯ สำนักงานตำรวจน้ำหนึ่ง แห่งชาติ มีความต้องการ ในการพัฒนาบุคลากร โดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับมาก ผลการเปรียบเทียบระหว่างความ ต้องการและการตอบสนองความต้องการในการ พัฒนาบุคลากร ในโรงเรียนตำรวจน้ำหนึ่ง สำนัก

กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจนครบาล ไม่มีความแตกต่างกัน เปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน つまり สังกัดกองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจนครบาล จำแนกตามประสบการณ์ การทำงาน ทั้งภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน⁵⁰

ร.ต.อ. เศรษฐา ขจร ได้ศึกษางานวิจัยเรื่อง “ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครจังหวัดขอนแก่น” จากการวิจัยพบว่า ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคือ ด้านวิชาการตำรวจนครบาล ด้านวิชากฎหมายและด้านวิชาการทั่วไปผลการเปรียบเทียบในการพัฒนาความรู้ทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวนในด้านวิชาการตำรวจนครบาล ด้านวิชากฎหมายและด้านวิชาการทั่วไปที่ระดับชั้นยศต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความต้องการในการพัฒนาวิชาการไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ⁵¹

สนั่น บุญผ่อง ได้วิจัยเรื่อง “ความคิดเห็นของข้าราชการตำรวจน้ำสัญญาบัตรเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการข้าราชการตำรวจนครจังหวัดชลบุรี” ผลการวิจัยพบว่า

1. ความคิดเห็นของข้าราชการตำรวจน้ำสัญญาบัตรเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการข้าราชการ ตำรวจน้ำสัญญาบัตร ที่ระดับปานกลาง เรียงลำดับจากคะแนนเฉลี่ย มากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านวิชากฎหมายและด้านวิชาการทั่วไป ด้านวิชากฎหมายและด้านวิชาการทั่วไป

1.1 ด้านวิชากฎหมาย ข้าราชการตำรวจน้ำสัญญาบัตรมีความคิดเห็นว่ามีการพัฒนา วิชาการระดับมากที่สุดเป็นอันดับหนึ่งคือ การให้ความรู้เกี่ยวกับ พรบ. การจราจรและการพัฒนา วิชาการที่น้อยที่สุดคือ การให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายลักษณะการปกครองท้องที่

1.2 ด้านวิชาการตำรวจน้ำสัญญาบัตรมีความคิดเห็นว่ามีการพัฒนา วิชาการระดับมากที่สุด คือ การให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในหน้าที่ ตำรวจน้ำสัญญาบัตร คือ การให้ความรู้เกี่ยวกับการพิสูจน์หลักฐาน

⁵⁰ พนิจ ภู่ทับทิม, “ความต้องการและการตอบสนองความต้องการในการพัฒนาบุคลากรใน โรงเรียนตำรวจน้ำสัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจนครบาล”, ปริญานิพนธ์ศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยบูรพา), 2543, 101 หน้า.

⁵¹ ร.ต.อ. เศรษฐา ขจร, “ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจน้ำสัญญาบัตร”, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยขอนแก่น), 2545, 72 หน้า.

1.3 ด้านวิชาการทั่วไป ข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตรมีความคิดเห็นว่า มีการพัฒนาระดับมากที่สุดคือ การให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมตำรวจและการพัฒนาที่น้อยที่สุดคือ การให้ความรู้เกี่ยวกับภาษาอังกฤษ⁵²

ชนผลกระทบ วันชา ได้ทำการวิจัย “เรื่องสภาพปัจุหาและความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน : ศึกษาเฉพาะกรณีสถานีตำรวจนครบาลเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด”

ผลการวิจัยพบว่า ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน;ศึกษาเฉพาะกรณีสถานีตำรวจนครบาลเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับได้ดังนี้

1. ความต้องการด้านวิชาการทั่วไปมีความต้องการอยู่ในระดับมาก ทุกรายวิชา
2. ด้านวิชาการตำรวจ มีความต้องการอยู่ในระดับมาก ทุกรายวิชา

3. ด้านวิชากฎหมาย มีความต้องการอยู่ในระดับมาก กือ วิชา ประมวลกฎหมายอาญา วิชาประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาและวิชาเกี่ยวกับกฎหมายการปกครองนักน้อยในระดับปานกลาง⁵³

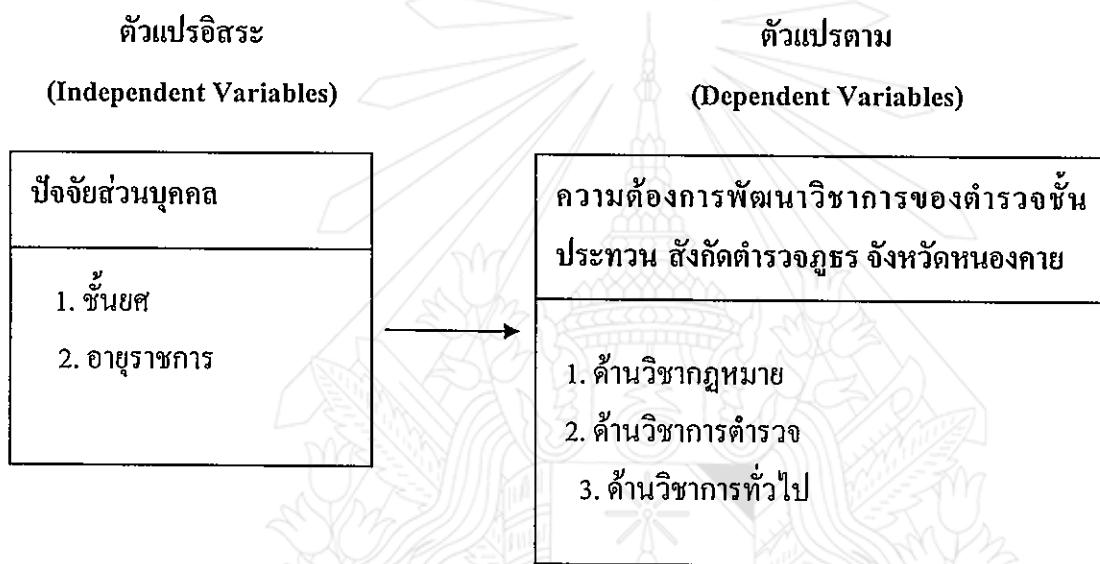
สรุป จากการศึกษางานวิจัยแล้วได้แนวคิดว่า การทราบถึงแนวระดับความต้องการพัฒนาทางวิชาการของหน่วยงานจากผู้ปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมากทำให้ทราบว่าวิชาการด้านใดบ้างที่มีการพัฒนาน้อยหรือมากผู้ปฏิบัติงานได้รับเพียงพอหรือไม่ การศึกษาเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนา วิชาการของหน่วยงานและเมื่อนบุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพแล้วก็จะสามารถทำงาน ในหน้าที่ของตนให้เกิดผลลัพธ์มีประสิทธิภาพสูงสุดดังนั้นการพัฒนาทางวิชาการสำหรับบุคลากร จึงเป็นเรื่องที่จำเป็นและมีความสำคัญอย่างมาก เพราะจำทำให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับความต้องการของตำรวจที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็น ด้านวิชาการ ด้านสวัสดิการ และด้านการได้รับความชื่นชมจากประชาชนตลอดจนการพัฒนา ตนเองที่จะได้รับความรู้ในทางวิชาการให้มากยิ่งขึ้นเพื่อที่ทำให้ตำรวจทุกคนมีความรู้ มีความ สามารถเพื่อที่จะได้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นที่ต้องการของสังคมและประชาชนเพื่อให้ เห็นแก่กับคำที่ว่า “ตำรวจคือผู้พิทักษ์สันติราษฎร์ รับใช้ประชาชน ดูแลทุกข์ บำรุงสุขให้ประชาชน”

⁵² สนั่น บุญเพื่อน , “ความคิดเห็นของข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตรเกี่ยวกับการพัฒนา วิชาการ ข้าราชการตำรวจของตำรวจภูธรจังหวัดชลบุรี”, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยบูรพา), 2541, 83 หน้า.

⁵³ ร.ต.อ. ชนผลกระทบ วันชา, “สภาพปัจุหาและความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจ ชั้นประทวน : ศึกษาเฉพาะกรณี สถานีตำรวจนครบาลเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด”, สารนิพนธ์ศาสตรมหาบัณฑิต, (บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหากรุราชวิทยาลัย), 2549, 109 หน้า.

2.9 สรุปกรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสารและผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวชี้วัดชั้นประทวนนั้นด้านตัวแปรอิสระมี 1) ชั้นยศ 2) อายุราชการ เป็นตัวแปรอิสระในการวิจัยครั้งนี้ และมีประเด็นศึกษาด้านตัวแปรตามคือ 1) ด้านวิชาภูมิฯ 2) ด้านวิชาการตัวร่วง 3) ด้านวิชาการทั่วไปซึ่งได้แสดงสรุปกรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวชี้วัดชั้นประทวนสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคายโดยนำกรอบแนวคิดของ ร.ต.อ.ชจร เศรษฐา⁵⁴ มาเป็นประเด็นศึกษาในการสรุปเป็นกรอบแนวคิด ดังนี้



แผนภูมิที่ 2.1 แสดงสรุปกรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย

⁵⁴ ร.ต.อ. เศรษฐา ชจร, “ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตัวชี้วัดชั้นประทวน สังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดขอนแก่น”, วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, จังหวัด, หน้า 38.

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง “ความต้องการพัฒนาวิชาการของครัวชั้นประทวน สังกัดตำราภูธร จังหวัดหนองคาย” เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) มีขั้นตอนและวิธีดำเนินการวิจัย ดังนี้

- 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.2 เทคนิควิธีการสุ่มตัวอย่าง
- 3.3 การวัดค่าตัวแปร
- 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3.5 การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย
- 3.6 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.7 การวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.8 สถิติที่ใช้ในการวิจัย

3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1.1 ประชากร

ได้แก่ ข้าราชการตำราชั้นประทวนสังกัดสถานีตำราภูธรใน 3 สถานี คือ สถานีตำราภูธรเมืองหนองคาย สถานีตำราภูธรโพนพิสัย และสถานีตำราภูธรบึงกาฬ จำนวน 367 คน

3.1.2 กลุ่มตัวอย่าง

ได้แก่ ข้าราชการตำราชั้นประทวน จำนวน 186 คน

3.2 เทคนิควิธีการสุ่มตัวอย่าง

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดวิธีการสุ่มกลุ่มตัวอย่างโดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้ กำหนดข้าราชการตำราชั้นประทวนมีจำนวนประชากร 367 คนจากสถานีตำราภูธรสถานีตำราภูธรใน 3 สถานี คือ สถานีตำราภูธรเมืองหนองคาย สถานีตำราภูธรโพนพิสัย และสถานี

ตัวตรวจธุรบึงก้าพ การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่าง จากตาราง เคชี มอร์แกน ดังนี้¹

สำหรับการสุ่มกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ การเลือกกลุ่มตัวอย่าง 186 คน ดังนั้นจึงได้จำนวนประชากรและจำนวนกลุ่มตัวอย่างตามจำนวนที่คำนวณได้ดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 แสดงการจัดหมวดหมู่ของประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ชื่อสถานี	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
1) สถานีตำรวจนครเมืองหนองคาย	185	100
2) สถานีตำรวจนครโพนพิสัย	99	56
3. สถานีตำรวจนครบึงก้าพ	83	30
รวม	367	186

เมื่อได้กลุ่มตัวอย่างตามจำนวนแล้วจึงใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย โดยวิธีการจับสลาก ตามหมายเลขของตำรวจน้ำหนึ่งในแต่ละสถานีในครบทุกสถานี

3.3 การวัดค่าตัวแปร

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดค่าตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา ดังนี้

3.3.1 การวัดตัวแปรอิสระ (Independent Variables)

1) ขั้นยศแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) สิบตำรวจตรี ถึง สิบตำรวจเอก, 2) จ่าสิบตำรวจนาย และ 3) ควบตำรวจนาย

2) อายุราชการแบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ 1) 1-5 ปี, 2) 6-10 ปี และ 3) 11 ปีขึ้นไป

3.3.2 การวัดค่าตัวแปรตาม (Dependent Variables)

ระดับความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจน้ำหนึ่งในแต่ละสถานี ทั้งหมด 3 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาการภูมาย ด้านวิชาการตำรวจน้ำหนึ่ง ด้านวิชาการทั่วไป พิจารณาแบ่งระดับออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่²

¹ ฐานนิทรรศ ศิลป์จากรุ, การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติตัวอย่าง SPSS, (กรุงเทพมหานคร : บริษัท วี. อินเตอร์พรินต์ จำกัด, 2549), หน้า 47.

² บุญชน ศรีสะอาด, การวิจัยเบื้องต้น, พิมพ์ครั้งที่ 7, (กรุงเทพมหานคร : สุวิริยาสาสน์, 2545), หน้า 69.

ระดับ 5 หมายถึง มีความต้องการในระดับมากที่สุด

ระดับ 4 หมายถึง มีความต้องการในระดับมาก

ระดับ 3 หมายถึง มีความต้องการในระดับปานกลาง

ระดับ 2 หมายถึง มีความต้องการในระดับน้อย

ระดับ 1 หมายถึง มีความต้องการในระดับน้อยที่สุด

โดยแบ่งคะแนนเป็น 5 ระดับ เพื่อแปลงผลซึ่งได้จากการแบ่งช่วงคะแนนดังนี้

ระดับค่า	ช่วงค่าเฉลี่ย	การแปลงผล
5	4.21 – 5.00	มีความต้องการในระดับมากที่สุด
4	3.41 – 4.20	มีความต้องการในระดับมาก
3	2.61 – 3.40	มีความต้องการในระดับปานกลาง
2	1.81 – 2.60	มีความต้องการในระดับน้อย
1	1.00 – 1.80	มีความต้องการในระดับน้อยที่สุด

3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaire) ซึ่งผู้ศึกษาวิจัยจัดสร้างขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยเป็นแบบสอบถาม ความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนอนงาย ลักษณะของแบบสอบถามที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ อายุราชการ ชั้นยศของผู้ตอบแบบสอบถาม ลักษณะค่าตามเป็นเชิงสำรวจรายการ (Check - list) จำนวน 2 ข้อ

ตอนที่ 2 ความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนอนงาย ลักษณะของแบบสอบถามที่ใช้ในการศึกษาวิจัย มีจำนวน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาภูมิฯ ด้านวิชาการตัวราช ด้านวิชาการทั่วไป

ลักษณะของแบบสอบถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามวิธีการของลิเกิร์ท (Likert) แบ่งออกเป็น 5 ระดับ โดยกำหนดค่า ดังนี้

มีความต้องการในระดับมากที่สุด	มีค่าเท่ากับ	5
มีความต้องการในระดับมาก	มีค่าเท่ากับ	4
มีความต้องการในระดับปานกลาง	มีค่าเท่ากับ	3
มีความต้องการในระดับน้อย	มีค่าเท่ากับ	2
มีความต้องการในระดับน้อยที่สุด	มีค่าเท่ากับ	1

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการพัฒนาวิชาการของ
ข้าราชการตำรวจชั้นประทวน ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบปลายเปิด

3.5 การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย

การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยสร้างตามกรอบที่จะศึกษาโดยนี
ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือตามลำดับขั้นตอนดังนี้

3.5.1 ศึกษาศืนคัวเอกสาร บทความ คำรา หลักสูตร แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยอื่นๆ
ที่เกี่ยวข้อง

3.5.2 สร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุมขอบเขตการศึกษาวิจัย โดยใช้คำาน 2 ประเภท คือ
แบบปลายเปิดและแบบปลายเปิด

3.5.3 นำเครื่องมือที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วเสนออาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์แก้ไข
ปรับปรุงให้ถูกต้องและชัดเจนเหมาะสมทั้งเนื้อหาสาระและการใช้ถ้อยคำสำนวนภาษาเด่นนำมานำมา
จัดทำเป็นแบบสอบถาม

3.5.4 นำเครื่องมือที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว เสนอผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน คือ
1) ดร. ไพรожน์ บัวสุข 2) ดร. สุชาสินี แม่นยาดี 3) พล.ต.ต.เจริญวิทย์ ครีวันชัย เพื่อตรวจ
สอบหรือปรับปรุงแก้ไขความถูกต้องสมบูรณ์ของเนื้อหาเพื่อให้ได้แบบสอบถามที่มีความตรงตาม
เนื้อหาและความเหมาะสมของคำาน

3.5.5 นำแบบสอบถามหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence:
IOC)³ ของแบบสอบถาม

สูตร	$IOC = \frac{\sum R}{N}$
เมื่อ	IOC แทนดัชนีความสอดคล้อง
โดยที่	$\sum R$ แทนผลรวมของคะแนนความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ N แทนจำนวนผู้เชี่ยวชาญ +1 แน่ใจว่าสอดคล้อง 0 ไม่แน่ใจว่าสอดคล้อง -1 แน่ใจว่าไม่สอดคล้อง

³ เรื่องเดียวกัน.

โดยเลือกข้อคำถามที่มีค่าตั้งแต่ 0.67 ขึ้นไป จากข้อคำถามทั้งหมดจำนวน 25 ข้อ ใช้ได้จำนวน 23 ข้อ

3.5.6 ปรับปรุงแบบสอบถาม ตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ ตรวจสอบความถูกต้อง

3.5.7 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้ (Try Out) กับผู้ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง แต่มีคุณลักษณะคล้ายกันกับกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยนี้ คือ ข้าราชการตำรวจชั้นประทวน สังกัดสถานีตำรวจนครบาลเมืองอุดรธานีที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คน แล้วนำแบบสอบถามไปหาความเชื่อมั่น (Reliability) โดยการหาค่าคงที่ภายในเนื้อหา เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการคำนวณหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa (Alpha Coefficient) โดยการใช้สูตร Cronbach⁴

คือ

$$\alpha = \frac{K}{k - 1} \left(1 - \frac{\sum S_i^2}{S^2} \right)$$

เมื่อ α = สัมประสิทธิ์ของความเชื่อมั่น

K = จำนวนของเครื่องมือวัด

$\sum S_i^2$ = ผลรวมของความแปรปรวนของคะแนนแต่ละข้อ

S^2 = ความแปรปรวนของคะแนนรวม

จากสูตรนำไปหาค่าความเชื่อมั่นด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานวิจัยทางสังคมศาสตร์ ได้ค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ซึ่งเท่ากับ 0.89 ซึ่งเป็นที่ยอมรับความเที่ยง

3.5.8 จัดพิมพ์เครื่องมือเป็นฉบับจริงและนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูล

3.5.9 นำแบบสอบถามที่สมบูรณ์แล้วไปใช้เก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยค่อไป

3.6 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

3.6.1 ผู้วิจัยมีหนังสือถึงรองอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาภูราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน เพื่อขอให้มีหนังสือขอความร่วมมือ ถึงหัวหน้าสถานีตำรวจนครบาลในวิสาหกิริ คือ สถานีตำรวจนครบาล เมืองหนองคาย สถานีตำรวจนครบาลโพนพิสัย และสถานีตำรวจนครบึงกาฬ เพื่อขอความร่วมมือให้

⁴เรื่องเดียวกัน, หน้า 70

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาวิจัย ได้ต่อไปแบบสอบถาม
ในการวิจัยครั้งนี้

3.6.2 ขออนุญาตผู้เป็นหัวหน้า นักหมายวัน เวลาที่จะนำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูล

3.6.3 ผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูล ด้วยตนเองเพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์และใช้เวลาในการ
ตอบและเก็บแบบสอบถาม แจกแบบสอบถามทั้งหมด 186 ชุด ได้คืน 186 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

3.6.4 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่เก็บรวบรวมข้อมูลได้ มาตรวจสอบความถูกต้องและความ
สมบูรณ์ของข้อมูล ได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์ 186 ชุด

3.6.5 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามมาตรวจสอบให้คะแนนตามเกณฑ์ที่ให้ไว้ จัดระบบข้อมูล ตรวจ
สอบ เพื่อนำไปวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์โปรแกรมทางสังคมศาสตร์และแปลง
ความหมายค่าเฉลี่ย ของแบบสอบถาม โดยใช้เกณฑ์ตามสูตรดังนี้⁵

$$\frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนระดับ}} = \frac{5-1}{5} = \frac{4}{5} = .80$$

ช่วงค่าเฉลี่ย	การแปลผล
4.21 – 5.00	มีความต้องการในระดับมากที่สุด
3.41 – 4.20	มีความต้องการในระดับมาก
2.61 – 3.40	มีความต้องการในระดับปานกลาง
1.81 – 2.60	มีความต้องการในระดับน้อย
1.00 – 1.80	มีความต้องการในระดับน้อยที่สุด

3.7 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ในการวิจัยนี้ได้ดำเนินการโดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
โดยใช้โปรแกรมทางสังคมศาสตร์ มีลำดับขั้นตอน ดังนี้

3.7.1 ศึกษาปัจจัยส่วนบุคคล โดยหาค่าสถิติพื้นฐานคือ ค่าความถี่(Frequency) และค่าร้อย
ละ (Percentage)

3.7.2 ศึกษาระดับความต้องการในการพัฒนาวิชาการ ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยการหา
ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

⁵ สรชัย พิศาลบุตร, เรียนรู้สถิติและการวิจัยด้วยกรณีศึกษา, (กรุงเทพมหานคร : บริษัท ฉุน
พับลิชซิ่ง จำกัด, 2548), หน้า 43.

3.7.3 ทดสอบสมมติฐานการวิจัย โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบความต้องการของข้าราชการตำรวจชั้นประทวน กับปัจจัยส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง ด้านชั้นยศ และ อายุราชการ โดยใช้การทดสอบค่าที่ (F-test) หากพบความแตกต่างจะทดสอบเป็นรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe)

3.7.4 วิเคราะห์ข้อมูลในแบบปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาโดยใช้การแจกแจงค่าความถี่ (Frequency) และนำเสนอในรูปตารางประกอบคำบรรยาย

3.8 สถิติที่ใช้ในการวิจัย

สถิติที่ใช้สำหรับการทำวิจัยเรื่องนี้ ได้แก่

3.8.1 สถิติการบรรยาย (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าความถี่ (Frequency) ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สำหรับบรรยายข้อมูลทั่วไป

3.8.2 สถิติอนุมานหรืออ้างอิง (Inferential Statistics) ได้แก่ การทดสอบค่าที่ ($t - test$) การทดสอบความแปรปรวนชนิดทางเดียว (One-Way ANOVA)

1) การหาค่าร้อยละ (Percentage)⁶

$$P = \frac{X \times 100}{N}$$

P = ค่าร้อยละ

X = จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

N = จำนวนประชากร

2) การหาค่าเฉลี่ย (Mean)⁷

$$\bar{X} = \frac{\sum fx}{N}$$

\bar{X} = ค่าเฉลี่ย

⁶นิภา เมธาวิชัย, วิทยาการวิจัย, (กรุงเทพมหานคร : สถาบันราชภัฏธนบุรี, 2543), หน้า 128.

⁷ส่งศรี ชุมกุวงศ์, การวิจัย, (นครศรีธรรมราช : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช, 2547), หน้า 55.

$\sum fX$ = ผลรวมของผู้ตอบแบบสอบถาม
 N = จำนวนประชากร

3) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)⁸

$$S = \sqrt{\frac{N \sum fX^2 - (\sum fX)^2}{N(N-1)}}$$

S = ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)
 $\sum fX$ = ผลรวมของผู้ตอบแบบสอบถามแต่ละระดับ
 N = จำนวนประชากร

4) การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One - Way ANOVA) หรือ (F-test)⁹

$$F = \frac{MS_b}{MS_w}$$

F = อัตราส่วนของความแปรปรวน
 MS_b = ค่าความแปรปรวนระหว่างกลุ่ม
 MS_w = ค่าความแปรปรวนภายในกลุ่ม

⁸ ลีวน สายศศ และอังคณา สายศศ, เทคนิคการวิจัยทางการศึกษา, (กรุงเทพมหานคร :

สุริยาสาสน์, 2540), หน้า 53.

⁹ ลีวน สายศศและอังคณา สายศศ, เทคนิคการวิจัยทางการศึกษา, อ้างແລ້ວ, หน้า 55.

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำราชั้นประทวน สังกัดตำราจภูธร จังหวัดหนองคาย” เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ 1) เพื่อศึกษาความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำราชั้นประทวน สังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย 2) เพื่อเปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย ของตำราชั้นประทวนที่มีอายุ ขึ้นไปและอายุราชการต่างกัน 3) เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขการพัฒนาทางวิชาการของตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย

ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือวิจัย คือ แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากตำราชั้นประทวนของตำราจภูธรจังหวัดหนองคายที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 186 คน และใช้วิธีการสุ่มแบบง่าย (Simple Random Sampling) โดยใช้วิธีจับสลากรายชื่อ จนครบจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการ กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 186 คน และวิเคราะห์ผลข้อมูล ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อกำหนดรากค่าสถิติสำหรับตอบวัตถุประสงค์และสมมติฐานการวิจัยให้ครบถ้วน ตามที่ตั้งไว้ โดยมีลำดับขั้นตอน ดังนี้

- 4.1 สรุปลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 สรุปลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้กำหนดสรุปลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันในการแปลความหมายและการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

\bar{x}	แทน	ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
n	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
N	แทน	จำนวนประชากร
f	แทน	ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาความมีนัยสำคัญจากการแจกแจงแบบ f

t	แทน	ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาความมีนัยสำคัญจากการแจกแจงแบบ t (t-distribution)
df	แทน	ชี้นำแห่งความเป็นอิสระ (Degree of Freedom)
SS.	แทน	ผลรวมกำลังสอง (Sum of Squares)
MS.	แทน	ค่าเฉลี่ยผลรวมกำลังสอง (Mean Square)
*	แทน	ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.2 ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยต่างบุคคลของตัวราชชั้นประทวน และข้อเสนอแนะอื่นๆ โดยแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละ โดยนำเสนอในรูปแบบของตาราง
2. วิเคราะห์ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน โดยแบ่งเป็น 3 ค้าน ได้แก่ ค้านวิชาภูมิฯ ค้านวิชาการตัวราชและค้านวิชาการหัวใจโดยใช้ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) (Standard Deviation) และนำค่าคะแนนเฉลี่ยไปเทียบกับเกณฑ์
3. การวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนระหว่าง อายุ ชั้นศึกษาและอาชญากรรม ใช้การทดสอบด้วย F-test (F-distribution)
4. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาทางวิชาการของ ข้าราชการตัวราชชั้นประทวน ทั้ง 3 ค้าน

4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามประกอบด้วยตัวราชชั้นประทวนของตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำนวน 186 คน ดังรายละเอียดในตาราง

ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามชั้นยศ

ชั้นยศ	จำนวน	ร้อยละ
สิบตำรวจตรีถึงสิบตำรวจเอก	57	30.6
จ่าสิบตำรวจ	92	49.5
ดาบตำรวจ	37	19.9
รวม	186	100.00

จากตารางที่ 4.1 พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามกลุ่มชั้นยศสิบตำรวจตรีถึงสิบตำรวจเอก จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 30.6 กลุ่มชั้นยศจ่าสิบตำรวจ จำนวน 92 คน คิดเป็นร้อยละ 49.5 และ ดาบตำรวจ จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 37.9

ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	จำนวน	ร้อยละ
1-10 ปี	100	53.8
11 ปี ขึ้นไป	86	46.2
รวม	186	100.00

จากตารางที่ 4.2 พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีอายุราชการ 1-10 ปี จำนวน 100 คน คิดเป็นร้อยละ 53.8 รองลงมา คือ อายุราชการ 11 ปีขึ้นไป จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 46.2

ตอนที่ 2 ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวนสังกัด ตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย

ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย ใช้การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอด้วยรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย ปรากฏดังตารางต่อไปนี้

**ตารางที่ 4.3 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการ
ของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย โดยรวม**

ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจ ชั้นประทวน	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1) ด้านวิชากฎหมาย	4.25	0.56	มากที่สุด
2) ด้านวิชาการตำรวจ	4.22	0.58	มากที่สุด
3) ด้านวิชาการทั่วไป	4.41	0.69	มากที่สุด
รวม	4.29	0.61	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.3 พบร้า ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครจังหวัดหนองคาย โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน โดยเรียนลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย พบร้า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านวิชาการทั่วไป รองลงมาคือ ด้านวิชากฎหมาย และด้านวิชาการตำรวจมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ตามลำดับ

ตารางที่ 4.4 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และ ความต้องการพัฒนาวิชาการของสำรวจชั้นประถม สังกัดสำรวจหัวดหนองคาย ด้านวิชาภูมาย

ข้อที่	ด้านวิชาภูมาย	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1.	ภูมายรัฐธรรมนูญ	4.17	0.73	มาก
2.	ภูมายปกรอง	4.47	0.66	มากที่สุด
3.	ภูมายอาญา	4.24	0.71	มากที่สุด
4.	ภูมายว่าด้วยพระธรรมนูญศาลยุติธรรม	4.34	0.64	มากที่สุด
5.	ภูมายว่าด้วยวิธีพิจารณาความอาญา	4.24	0.71	มากที่สุด
6.	ภูมายว่าด้วยวิธีพิจารณาความแพ่ง	4.27	0.62	มากที่สุด
7.	ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์	4.17	0.68	มาก
8.	พระราชบัญญัติที่มีลักษณะพิเศษอื่นที่กำหนด ความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนต่อเอกชน	4.20	0.59	มาก
9.	ภูมายระหว่างประเทศแผนกคดีเมือง	4.17	0.68	มาก
10.	ภูมายระหว่างประเทศแผนกคดีบุคคล	4.31	0.64	มากที่สุด
11.	ภูมายระหว่างประเทศแผนกคดีอาญา	4.17	0.18	มาก
	รวม	4.25	0.56	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.4 พนวจ ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของสำรวจชั้นประถม สังกัด สำรวจหัวดหนองคาย ด้านวิชาภูมาย โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ โดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย พนวจ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 2 วิชาภูมาย ปกรอง รองลงมา คือ ข้อ 4 วิชาภูมายว่าด้วยพระธรรมนูญศาลยุติธรรม ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 11 วิชาภูมายระหว่างประเทศแผนกคดีอาญา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นประทวน สรุกด์คำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการคำวจ

ข้อที่	ด้านวิชาการคำวจ	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1.	วิชาการสืบสาน	4.16	0.57	มาก
2.	วิชาป้องกันอาชญากรรม	4.13	0.66	มาก
3.	วิชาทะเบียนประวัติอาชญากร	4.23	0.61	มากที่สุด
4.	วิชาพิสูจน์หลักฐาน	4.20	0.70	มาก
5.	วิชาบรรเทาสาธารณภัย	4.37	0.65	มากที่สุด
	รวม	4.22	0.58	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.5 พบร่วมกับ ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของคำวจชั้นประทวน สรุกด์คำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการคำวจ โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นราย ข้อโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย พบร่วมกับ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 5 วิชาบรรเทา สาธารณภัย รองลงมา คือ ข้อ 3 วิชาทะเบียนประวัติอาชญากร ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ข้อ 2 วิชาป้องกันอาชญากร โดยเรียงลำดับ

ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวตรวจชั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัวดหนอนกาย ด้านวิชาการทั่วไป

ข้อที่	ด้านวิชาการทั่วไป	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1.	วิชาจริยธรรมตำราฯ	4.47	0.75	มากที่สุด
2.	วิชาด้านความรู้จิตวิทยา	4.44	0.66	มากที่สุด
3.	วิชาทักษะการพูด	4.47	0.75	มากที่สุด
4.	วิชาการใช้อุปกรณ์สำนักงาน	4.41	0.70	มากที่สุด
5.	วิชาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์	4.37	0.79	มากที่สุด
6.	วิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ	4.34	0.69	มากที่สุด
7.	วิชาการประชาสัมพันธ์	4.37	0.79	มากที่สุด
รวม		4.41	0.69	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.6 พนว่า ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวตรวจชั้นประทวน สังกัด ตำราจุฬารังษีหัวดหนอนกาย ด้านวิชาการตำราฯ โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นราย ข้อโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย พนว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 1 วิชา จริยธรรม ตำราฯ และข้อ 3 วิชาทักษะการพูด มีค่าเท่ากัน รองลงมา คือ ข้อ 2 วิชาด้านความรู้จิตวิทยา ส่วนข้อ ที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ข้อ 6 วิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษตามลำดับ

ตอนที่ 3 การทดสอบสมมติฐานการวิจัย

ผู้วิจัยได้ตั้งสมมุติฐานการวิจัยไว้ว่า สำหรับชั้นประถวันที่มี ชั้นปี 5 และอายุราชการต่างกัน มี ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการไม่แตกต่างกัน ซึ่งผลของการวิเคราะห์และการทดสอบ สมมุติฐาน ปรากฏดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 4.7 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการ ของ สำหรับชั้นประถวัน สังกัดสำหรับจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามชั้น ปี

ชั้นปี	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
สิบสำหรับครึ่งสิบสำหรับเอก	57	4.29	0.57	มากที่สุด
เจ็ดสิบสำหรับ	92	4.29	0.55	มากที่สุด
สามสิบสำหรับ	37	4.31	0.59	มากที่สุด
รวม	186	4.29	0.57	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.7 พบว่า สำหรับชั้นประถวันสังกัดสำหรับจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามชั้นปี มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ อよู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.8 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของ สำหรับชั้นประถวัน สังกัดสำหรับจังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามชั้นปี

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	0.018	2	0.009		
ภายในกลุ่ม	59.286	183	0.324	0.02	0.97
รวม	59.305	185	-		

จากตารางที่ 4.8 พบว่า สำหรับชั้นประถวันสังกัดสำหรับจังหวัดหนองคาย ที่มีชั้นปี ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวมไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.9 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นประทวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชากฎหมาย จำแนกตามชั้นยศ

ชั้นยศ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
สินตำรำทรีถึงสินตำรำเจอก	57	4.25	0.57	มากที่สุด
จาสินตำรำ	92	4.24	0.54	มากที่สุด
ดาบตำรำ	37	4.28	0.59	มากที่สุด
รวม	186	4.25	0.56	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.9 พบร่วมกับ คำวจชั้นประทวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำแนกตามชั้นยศ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านกฎหมาย อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.10 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นประทวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชากฎหมาย จำแนกตามชั้นยศ

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	0.061	2	0.030		
ภายในกลุ่ม	58.415	183	0.319	0.095	0.90
รวม	58.476	185	-		

จากตารางที่ 4.10 พบร่วมกับ คำวจชั้นประทวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย มีชั้นยศที่ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชากฎหมาย ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.11 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวอย่างชั้นป্রதวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการตัวอย่าง จำแนกตามชั้นยศ

ชั้นยศ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
สิบตำรวจนครีถึงสิบตำรวจเอก จ่าสิบตำรวจนครี	57	4.21	0.59	มากที่สุด
	92	4.22	0.57	มากที่สุด
	37	4.24	0.61	มากที่สุด
รวม	186	4.22	0.58	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.11 พบร่วมกันว่า ตัวอย่างชั้นป্রதวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำแนกตามชั้นยศ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการตัวอย่าง อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.12 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวอย่างชั้นป্রதวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการตัวอย่าง จำแนกตามชั้นยศ

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	0.025	2	0.013	0.036	0.96
	63.611	183	0.348		
รวม	63.636	185	-		

จากตารางที่ 4.12 พบร่วมกันว่า ตัวอย่างชั้นป্রதวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย มีชั้นยศที่ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการตัวอย่าง ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.13 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามชั้นยศ

ชั้นยศ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
สินคำวจตระถึงสินคำวจเอก	57	4.40	0.70	มากที่สุด
เจ้าสินคำวจ	92	4.41	0.68	มากที่สุด
ดาบคำวจ	37	4.42	0.73	มากที่สุด
รวม	186	4.41	0.69	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.13 พบร่วมกับ คำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำแนกตามชั้นยศ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไป อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.14 แสดงวิเคราะห์ความแปรปรวนความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามชั้นยศ

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig.
ระหว่างกลุ่ม	0.005	2	0.003		
ภายในกลุ่ม	89.763	183	0.491	0.005	0.99
รวม	89.768	185	-		

จากตารางที่ 4.14 พบร่วมกับ คำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภูธรจังหวัดหนองคาย มีชั้นยศที่ต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไป ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.15 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	ผล
1-10 ปี	100	4.29	0.57	มากที่สุด
11 ปีขึ้นไป	86	4.30	0.55	มากที่สุด
รวม	186	4.29	0.56	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.15 พนวจ ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.16 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย โดยรวม จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	t	Sig.
1-10 ปี	100	4.29	0.57		
11 ปีขึ้นไป	86	4.30	0.55	0.203	0.83

จากตารางที่ 4.16 พนวจ ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย โดยรวม ที่ อายุราชการต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.17 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวตรวจชันประทวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชากฎหมาย จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1-10 ปี	100	4.24	0.56	มากที่สุด
11 ปีขึ้นไป	86	4.27	0.55	มากที่สุด
รวม	186	4.25	0.55	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.17 พนว่า ตัวตรวจชันประทวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำแนกตามอายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการด้านกฎหมาย อยู่ในระดับมากที่สุด

ตารางที่ 4.18 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวตรวจชันประทวนสังกัด ตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชากฎหมาย จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	t	Sig.
1-10 ปี	100	4.24	0.56		
11 ปีขึ้นไป	86	4.27	0.55	0.358	0.72

จากตารางที่ 4.18 พนว่า ตัวตรวจชันประทวน สังกัดตัวตรวจภูธรจังหวัดหนองคาย จำแนกตามอายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชากฎหมาย อยู่ในระดับมากไม่ต่างกัน

ตารางที่ 4.19 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวอย่างชั้นป্রதบวน สังกัดตัวอย่างจุฬารังษีหัวดหนองคาย ด้านวิชาการตัวอย่าง จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1-10 ปี	100	4.21	0.59	มากที่สุด
11 ปีขึ้นไป	86	4.23	0.58	มากที่สุด
รวม	186	4.22	0.58	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.19 พนวจว่า ตัวอย่างชั้นป্রะทวน สังกัดตัวอย่างจุฬารังษีหัวดหนองคาย จำแนกตามอายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการด้านวิชาการตัวอย่าง ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.20 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวอย่างชั้นป্রะทวนสังกัดตัวอย่างจุฬารังษีหัวดหนองคายด้านวิชาการตัวอย่าง จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	t	Sig.
1-10 ปี	100	4.21	0.59		
11 ปีขึ้นไป	86	4.23	0.58	0.195	0.84

จากตารางที่ 4.20 พนวจว่า ตัวอย่างชั้นป্রะทวน สังกัดตัวอย่างจุฬารังษีหัวดหนองคาย จำแนกตามอายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการตัวอย่าง อัญในระดับมาก

ตารางที่ 4.21 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	แปลผล
1-10 ปี	100	4.41	0.70	มากที่สุด
11 ปีขึ้นไป	86	4.41	0.68	มากที่สุด
รวม	186	4.41	0.69	มากที่สุด

จากตารางที่ 4.21 พบว่า คำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภรจังหวัดหนองคาย จำแนกตาม อายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการด้านวิชาการทั่วไป อยู่ในระดับมากที่สุด

ตารางที่ 4.22 แสดงการเปรียบเทียบความต้องการพัฒนาวิชาการของคำวจชั้นป্রதวนสังกัด คำวจภรจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการทั่วไป จำแนกตามอายุราชการ

อายุราชการ	n	\bar{X}	S.D.	t	Sig.
1-10 ปี	100	4.41	0.70		
11 ปีขึ้นไป	86	4.41	0.68	0.042	0.96

จากตารางที่ 4.21 พบว่า คำวจชั้นป্রதวน สังกัดคำวจภรจังหวัดหนองคาย จำแนกตาม อายุราชการ มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไป ไม่แตกต่างกัน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัดหนอนาย

ผู้วิจัยได้ตั้งคำถามแบบปลายเปิด(Open Ended Questionnaire) สำหรับให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้นำเสนอปัญหาและแนวทางปัญหาการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัดหนอนาย โดยใช้การวิเคราะห์หาค่าความถี่ (Frequency) และนำเสนอในรูปตารางประกอบการบรรยาย ปรากฏดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 4.23 แสดงค่าความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหา แนวแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัดหนอนาย ด้านวิชาภูมาย

ปัญหา	ความถี่	แนวแนวทางแก้ไขปัญหา	ความถี่
1. วิชาภูมายมีน้อยเกินไป	10	1. ควร มีวิชาภูมายมากกว่านี้	10
2. ผู้บังคับบัญชาไม่ตระหนักรถึงความสำคัญของตัวราชชั้นประทวนว่ามีความรู้ความเข้าใจที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องเป็นไปตามภูมาย หรือไม่	8	2. ผู้มีอำนาจควรกำหนดหลักสูตรเรียนหรืออบรมเรื่องภูมายมากบังคับแก่ตัวราชชั้นประทวนได้เข้าเรียนหรืออบรมทุกนาย	8
3. ขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการปฏิบัติตามภูมาย	5	3. ควรบรรจุวิชาภูมายลงในหลักสูตรนักเรียนตัวราชไว้มากกว่านี้	5

จากตารางที่ 4.23 พบร่วมกับตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัดหนอนาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาภูมาย ดังนี้ 1) มีความรู้ด้านวิชาภูมายมีน้อยเกินไป 2) ผู้บังคับบัญชาไม่ตระหนักรถึงความสำคัญของตัวราชชั้นประทวนว่ามีความรู้ความเข้าใจที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องเป็นไปตามภูมายหรือไม่ 3) ขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามภูมาย และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) ควรบรรจุวิชาภูมายลงในหลักสูตรนักเรียนตัวราชไว้มากกว่านี้ 2) ผู้มีอำนาจควรกำหนดหลักสูตรเรียนหรืออบรมเรื่องภูมายมากบังคับแก่ตัวราชชั้นประทวนได้เข้าเรียนหรืออบรมทุกนาย 3) ควรจัดให้มีการบททวนหลักสูตรเกี่ยวกับภูมายอยู่เสมอ

**ตารางที่ 4.24 แสดงค่าความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนา
วิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวตรวจสอบภาระจังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการ
ตรวจ**

ปัญหา	ความถี่	แนวทางแก้ไขปัญหา	ความถี่
1. ไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ไม่เต็มที่	10	1. จัดให้มีการอบรม สัมมนาด้วยข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน เพื่อนำไปปฏิบัติราชการได้จริง	10
2. นโยบายการปฏิบัติหน้าที่ไม่ชัดเจน	8	2. ผู้บังคับบัญชาต้องกำหนดนโยบายการทำงานให้ชัดเจน	8
3. หลักสูตรการปฏิบัติงานไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร	5	3. จัดให้มีการฝึกอบรมการพัฒนาหลักสูตร จัดให้มีการศึกษาดูงานในหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ใกล้เคียงกับหน่วยงานของตัวราชชั้นประทวน	5

จากตารางที่ 4.24 พบร่วมกับตัวราชชั้นประทวน สังกัดตัวตรวจสอบภาระจังหวัดหนองคาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาการตรวจ ดังนี้ 1) ไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้ไม่เต็มที่ 2) นโยบายการปฏิบัติหน้าที่ไม่ชัดเจน 3) หลักสูตรการปฏิบัติงานไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) จัดให้มีการอบรม สัมมนาด้วยข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน เพื่อนำไปปฏิบัติราชการได้จริง 2) ผู้บังคับบัญชาต้องกำหนดนโยบายการทำงานให้ชัดเจน 3) จัดให้มีการฝึกอบรมการพัฒนาหลักสูตร จัดให้มีการศึกษาดูงานในหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ใกล้เคียงกับหน่วยงานของตัวราชชั้นประทวน เช่น หน่วยงานทหาร เนื่องด้วย

**ตารางที่ 4.25 แสดงค่าความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนา
วิชาการของตัวราชชั้นประทาน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย ด้านวิชาการ
ทั่วไป**

ปัญหา	ความถี่	แนวทางแก้ไขปัญหา	ความถี่
1. ปัญหาเหล่งข้อมูลทางวิชาการ มีน้อยเกินไป	10	1. จัดให้มีเหล่งข้อมูลทางวิชาการ เช่น ห้องสมุด หรือสำนักวิทยบริการ	10
2. ทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษา ต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น มีน้อยเกินไป	8	2. ผู้บังคับบัญชาจัดหาทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในระดับ การศึกษาที่สูงขึ้น	8
3. วัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียน การสอนมีไม่เพียงพอ และเสนอแนะแนวทางแก้ไข	5	3. จัดให้มีวัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียนการสอน เช่น เอกสาร หนังสือ หรือคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อความต้องการ	5

จากตารางที่ 4.25 พบว่า ตัวราชชั้นประทาน สังกัดตัวราชภูมิรังหวัดหนองคาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาการตัวราช ดังนี้ 1) ปัญหาเหล่งข้อมูลทางวิชาการ มีน้อยเกินไป 2) ทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น มีน้อยเกินไป 3) วัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียน การสอนมีไม่เพียงพอ และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) จัดให้มีเหล่งข้อมูลทางวิชาการ เช่น ห้องสมุด หรือสำนักวิทยบริการ 2) ผู้บังคับบัญชาจัดหาทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น 3) จัดให้มีวัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียนการสอน เช่น เอกสาร หนังสือ หรือคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อความต้องการ

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความต้องการพัฒนาวิชาการของคำราชชั้นประทวนสังกัดคำราชภูมิจังหวัดหนองคาย เพื่อเปรียบเทียบความต้องการในการพัฒนาวิชาการของคำราชชั้นประทวนสังกัดคำราชภูมิจังหวัดหนองคาย ที่มีชั้นยศและอายุราชการต่างกัน และเพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขการพัฒนาวิชาการของคำราชภูมิจังหวัดหนองคายในการปฏิบัติงานของคำราชนีทั่วทั้งส่วนที่ประสบความสำเร็จและส่วนที่ประสบความล้มเหลว ซึ่งสาเหตุของความไม่พร้อมที่ทำให้เกิดความล้มเหลวในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ สามารถสรุปได้ดังนี้ พัฒนาการปฏิบัติงานและนำเสนอหลักวิชาการมาใช้ก็จะเป็นแรงเสริมทำให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและข้อมูลด้านวิชาการที่มีอยู่ไม่เป็นปัจจุบันก็เป็นอีกหนึ่งสาเหตุที่ทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่คำราชชั้นประทวนไม่สอดคล้องกับปัญหาสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาองค์ประกอบของการทำงานนอกจากเครื่องมือ อุปกรณ์ต่อสาธารณูปโภคและบุคลากรก็เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาในอันดับต้น

ดังนั้น ผู้วิจัยในฐานะคำราชชั้นประทวนที่ปฏิบัติงานในสังกัดคำราชภูมิจังหวัดหนองคาย จึงมีความสนใจที่จะทำวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาทางวิชาการของคำราชชั้นประทวน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรคำราชชั้นประทวน สังกัดคำราชภูมิจังหวัดหนองคายให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคำราชนี้ไป

ประชาชนที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ข้าราชการคำราชชั้นประทวน สังกัดสถานีตำรวจนครบาลเมืองหนองคาย สถานีตำรวจนคร. โนนพิสัย และสถานีตำรวจนครบึงกาฬ ปี 2553 จำนวน 367 นาย และได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 186 นาย โดยใช้สูตรคำนวณหาขนาดของตัวอย่างของ เคที มอร์เกน และทำการสุ่มอย่างง่าย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามปลายปิดและเปิด ใช้สถิติพรรณนาได้แก่ ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และสถิติอนุមานหรืออ้างอิง ได้แก่ การทดสอบค่าที (t-test) การทดสอบความแปรปรวนทางเดียว (One-Way-ANOVA) ถ้าพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติจะทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย เป็นรายคู่ด้วยวิธีการของเซฟเฟิล Scheffé โดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลและประมาณผลค่าวิกลอมพิวเตอร์

โปรแกรมสำเร็จรูปทางสังคมศาสตร์ สามารถสรุปผลการวิจัยตามข้อค้นพบ (fact-finding) ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

5.1 สรุปผลการวิจัย

5.2 อกิจกรรมผล

5.3 ข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการวิจัย

5.1.1 ด้านข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการวิเคราะห์ที่ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่าตัวราชที่ตอบแบบสอบถามมีชั้นศึกษาต่ำกว่าครึ่งถึงสามัญ จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 30.6 กลุ่มชั้นยศเจ้าสิบต่ำกว่าเจ้าหน้าที่ จำนวน 92 คน คิดเป็นร้อยละ 49.5 และคาดว่าตัวราชที่ตอบแบบสอบถามมีอายุระหว่าง 1-10 ปี จำนวน 100 คน คิดเป็นร้อยละ 53.8 รองลงมาคืออายุระหว่าง 11-20 ปี จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 46.2

5.1.2 ผลการศึกษาวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังสิต พบว่าความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังสิต หัวด้านอนามัย โดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านวิชาการทั่วไป รองลงมา คือ ด้านวิชากฎหมาย และด้านวิชาการตำรวจนี้ ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

5.1.3 ผลการทดสอบสมมติฐานการวิจัย โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบความแตกต่างความต้องการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคาย โดยจำแนกตามชั้นยศและอายุราชการ พนักงานชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคายที่มีชั้นยศต่างกัน มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ไม่แตกต่างกัน ส่วนตำรวจนครรษณ์ชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคายที่มีอายุต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ไม่แตกต่างกัน

5.1.4 ปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการพัฒนาทางวิชาการของตัวร่วมชั้นประทวน สังกัด ตัวร่วงภาระจังหวัดหน่องคาย

สำรวจชั้นประทวน สังกัดสำรวจธงหัวดหนองคาย ได้ให้ข้อเสนอแนะปัญหาและแนว
ทางการพัฒนาทางวิชาการในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

1. ด้านวิชาการหมาย คำว่าชั้นประทวน สังกัดตำราจารึกธงหัวดหนองคาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาการหมาย ดังนี้ 1) มีความรู้ด้านวิชาการหมายมีน้อยเกินไป 2) ผู้บังคับบัญชาไม่กระหนนถึงความสำคัญ ของคำว่าชั้นประทวนว่ามีความรู้ความเข้าใจที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายหรือไม่ 3) ขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) ควรบรรจุวิชาภาษาไทยลงในหลักสูตรนักเรียนต่อรองไว้มากกว่านี้ 2) ผู้มีอำนาจการกำหนดหลักสูตรเรียนหรืออบรมเรื่องกฎหมายบังคับแก่ต่อรองชั้นประทวนได้เข้าเรียนหรืออบรมทุกนาย 3) ควรจัดให้มีการบททวนหลักสูตรเกี่ยวกับกฎหมายอยู่เสมอ

2. ด้านวิชาการตัวรวม ตัวรวมขั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาการตัวรวม ดังนี้ 1) ปัญหาไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ได้ไม่เต็มที่ 2) นโยบายการปฏิบัติหน้าที่ไม่ชัดเจน 3) หลักสูตรการปฏิบัติงานไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) จัดให้มีการอบรม สร้างมโนนาด้วยข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน เพื่อนำไปปฏิบัติราชการ ได้จริง 2) ผู้บังคับบัญชาต้องกำหนดนโยบายการทำงานให้ชัดเจน 3) จัดให้มีการฝึกอบรมการพัฒนาหลักสูตร จัดให้มีการศึกษาดูงานในหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ราชการใกล้เคียงกับหน่วยงานของตัวรวม เช่น หน่วยงานทหาร เป็นต้น

3. ด้านวิชาการที่นำไปต่อรองชั้นประถม สังกัดตรวจอุปกรณ์จังหวัดหนองคาย ได้เสนอแนะปัญหาด้านวิชาการที่นำไปดังนี้ 1) ปัญหาเหล่งข้อมูลทางวิชาการ มีน้อยเกินไป 2) ทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น มีน้อยเกินไป 3) วัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียนการสอนมีไม่เพียงพอ และเสนอแนะแนวทางแก้ไข ดังนี้ 1) จัดให้มีเหล่งข้อมูลทางวิชาการ เช่น ห้องสมุด หรือสำนักวิทยบริการ 2) ผู้บังคับบัญชาจัดหาทุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น 3) จัดให้มีวัสดุ อุปกรณ์ หรือสื่อการเรียนการสอน เช่น เอกสาร หนังสือ หรือคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอต่อความต้องการ

5.2 อกิจกรรมผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัด
ตำรวจนครรัฐจังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้อภิปรายผลจากการศึกษาตามกรอบแนวคิดในการวิจัยมี
รายละเอียดดังต่อไปนี้

5.2.1 การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวรวจชั้นประถม สังกัด ตัวรวจภูธรจังหวัดหนองคาย

สำรวจชั้นประทวนสังกัดสำรวจภูมิปัญญาตระหง่าน จังหวัดหนองคาย มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวม อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่าสำรวจชั้นประทวนสำรวจชั้นประทวน ต่างๆ ที่มีอยู่ในจังหวัดหนองคาย ส่วนมากจะการศึกษาอบรมหลักสูตรวิชาสำรวจนานา ประกอบกับ ในการสำรวจบ้านคุคลเข้ารับราชการสำรวจในอดีตนั้น รับสมัครจากผู้มีวุฒิศึกษาที่ต่ำกว่าปริญญาตรี ทั้งยังเป็นพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลจากหน่วยงานกลางที่ส่วนมากจะทำการจัดฝึกอบรมเอง และในปัจจุบัน

หนึ่งจะมีไม่กี่โครงการฝึกอบรม ในส่วนทุนการศึกษาต่อนั้น ไม่เฉพาะตำราขั้นประทวน สังกัด ตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย แทนจะพูดได้ว่าทั้งสำนักงานตำราขแห่งชาติไม่มีนโยบายให้ทุนศึกษา แก่ข้าราชการตำรา ดังนั้น ตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการพัฒนาวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนณรงค์ วันชา ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพปัญหาและความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำราขั้นประทวน สถานีตำราจภูธรอำเภอเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า ตำราขั้นประทวนมีความต้องการพัฒนาวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก ทุกด้าน

ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านวิชาการทั่วไป พบร่วมกับตำราขั้นประทวนสังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย มีความต้องการพัฒนาด้านวิชาการทั่วไป อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ในยุคปัจจุบันภาพลักษณ์ของตำราในทางลบ ทั้งจากประชาชนผู้ได้รับการปฏิบัติต่อและที่ได้ยินตามสื่อต่าง ๆ ตำราขึ้นจึงต้องการมีจิรยธรรมเพื่อลบภาพเหล่านี้ให้หมดไป และปัจจุบันเป็นยุคแห่งโลกาภิวัตน์ มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ ตำราขึ้นจึงต้องมีความต้องการด้านการใช้คอมพิวเตอร์ เพื่อให้เท่านั้นกับบุคลากรที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งเป็นวัสดุสำนักงานที่ปัจจุบันทุกหน่วยงานจะขาดไม่ได้ อีกความต้องการที่จำเป็นต่อบุคลิกที่พูดจาแจ้งก้าวตามลักษณะเฉพาะของอาชีพตำรา คือความต้องการมีทักษะการพูดที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการใช้ภาษาอังกฤษซึ่งถ้าเทียบกับต่างประเทศแล้ว โดยตำราไทยถือว่ามีความรู้ด้านนี้น้อย และที่สำคัญความรู้ทางจิตวิทยา ที่ตำราขึ้นจึงต้องใช้ความคุ้มครองปฎิบัติหน้าที่ ในการเข้าแข่งขันหรือรับจ้างเหตุ และถึงสำคัญจะขาดไม่ได้ คือการประชาสัมพันธ์ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานตำราและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาและนโยบายที่ต้องสังคม ดังนั้น ตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการพัฒนาวิชาการทั่วไป อยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เศรษฐา ใจ ทำ การวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชากฎหมายปกครอง อยู่ในระดับมาก

ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านวิชาการตำรา พบว่าตำราขั้นประทวนสังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการด้านตำรา อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ตำราจภูธรนี้ทำงานในหน้าที่ตำรา อยู่ประจำอาจจะเกิดความเบื่อหน่ายไม่กระตือรือร้นที่จะศึกษา ด้านวิชาการตำรา ดังนั้น ตำราจภูธรขั้นประทวน สังกัดตำราจภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการด้านนี้น้อยที่สุดเมื่อเทียบกับความต้องการด้านอื่น แต่อยู่ในระดับค่าความต้องการที่ถือว่ามาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนณรงค์ วันชา ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพปัญหาและความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำราขั้นประทวน สถานีตำราจภูธรอำเภอเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า ตำราขั้นประทวนมีความต้องการพัฒนาวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก ทุกด้าน

เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านและรายข้อมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) ด้านวิชาภูมาย พนว่าตัวรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาภูมาย อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่าตัวรวจชั้นประทวนต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของประชาชนที่กฎหมายบัญญัติไว้ดังนั้นตัวรวจจึงจำเป็นที่จะต้องแม่นในข้อกฎหมาย เพื่อไม่เกิดความความผิดพลาดในการวินิจฉัย เกิดการตัดสินใจปฎิบัติงานที่ถูกต้องในหน้าที่ตัวรวจ ที่นำมาซึ่งการได้เปรียบเสียเปรียบ ดังนั้น ตัวรวจจึงต้องการพัฒนาวิชาการด้านภูมายในระดับมาก ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจน้ำประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองบัวลำภู ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปกรอง อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อได้ผลดังนี้

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อวิชาภูมายปกรอง ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะว่าตัวรวจชั้นประทวน ส่วนมีความสนใจความรู้ในวิชาภูมายอาญาซึ่งใช้ปฎิบัติงานหน้าที่ตัวรวจเป็นส่วนมาก จึงไม่มีความสนใจความรู้วิชาภูมายปกรอง ซึ่งเป็นวิชาที่ว่าด้วยสิทธิทางปกรอง ดังนั้น ตัวรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองคายจึงมีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปกรอง ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจน้ำประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองบัวลำภู ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปกรอง อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข้อกฎหมายระหว่างประเทศแผนกดืออาญา ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า วิชาภูมายระหว่างประเทศแผนกดืออาญา เป็นวิชาที่ว่าด้วยความผิดทางอาญาที่บุคคลภายนอกราชอาณาจักร ได้กระทำในราชอาณาจักรและที่บุคคลภายนอกราชอาณาจักร ได้กระทำนอกอกราชอาณาจักร หรือระหว่างรัฐกับรัฐ ซึ่งตัวรวจชั้นประทวน ส่วนใหญ่ไม่มีความสนใจภายนอกประเทศ โดยเฉพาะวิชาภูมายอาญาระหว่างประเทศ จึงเห็นเป็นเรื่องไกลตัว นอกเหนือหน้าที่ เพราะคิดว่ามีหน่วยที่รับผิดชอบโดยตรง ดังนั้น ตัวรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองคาย จึงมีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายระหว่างประเทศแผนกดืออาญา น้อยที่สุด เมื่อเทียบกับความต้องการด้านอื่น แต่อยู่ในระดับค่าความต้องการที่ถือว่ามาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจน้ำประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐฯ หัวดหนองบัวลำภู ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปกรอง อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

2) ด้านวิชาการตัวรวม พนบฯ ตัวรวมชั้นประทวนสังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการด้านตัวรวม อุปในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ตัวรวมปฏิบัติหน้าที่งานในหน้าที่ตัวรวม อุปประจำอาจจะเกิดความเมื่อยหน่ายไม่กระตือรือร้นที่จะศึกษาด้านวิชาการตัวรวม ดังนั้น ตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการด้านนี้น้อยที่สุดเมื่อเทียบกับความต้องการด้านอื่น แต่อุปในระดับค่าที่ถือว่ามาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เศรษฐา จร ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปักษ์รอง อุปในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อได้ผลดังนี้

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อวิชาบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ตัวรวมชั้นประทวนปฏิบัติหน้าที่ด้านการป้องกันปราบปราม นำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้แก่ประชาชน ในส่วนที่เกี่ยวกับข้อพิพาทหรือการละเมิดสิทธิ จึงไม่ค่อยได้สัมผัสงานบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งมีหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ดังนั้น ตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการอุปในระดับมากที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เศรษฐา จร ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปักษ์รอง อุปในระดับมาก

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข้อวิชาป้องกันอาชญากรรม ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะว่า งานป้องกันปราบปรามถือเป็นหัวใจของงานตัวรวม ซึ่งเป็นงานที่ตัวรวมต้องปฏิบัติงานการป้องกันเหตุหรือรักษาความสงบ ในระหว่างเหตุการณ์ปกติ ไปจนการจับกุมปราบปราม จึงมีความเชิงซินกับการปฏิบัติเดิม ๆ ซ้ำ ๆ จึงเกิดการเมื่อยหน่าย ดังนั้น ดังนั้น ตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย จึงมีความต้องการด้านนี้น้อยที่สุดเมื่อเทียบกับความต้องการวิชาการอื่น แต่อุปในระดับค่าที่ถือว่ามาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เศรษฐา จร ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวรวมชั้นประทวน สังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชาภูมายปักษ์รอง อุปในระดับมาก

3) ด้านวิชาการทั่วไป พนบฯ ตัวรวมชั้นประทวนสังกัดตัวรวมภูธรจังหวัดหนองคาย มีความต้องการพัฒนาด้านวิชาการทั่วไป อุปในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะว่า ในยุคปัจจุบันภาพลักษณ์ของตัวรวมในทางลบ ทั้งจากประชาชนผู้ได้รับการปฏิบัติต่อและที่ได้ยินตามสื่อต่างๆ ตัวรวมจึงต้องการมีจริยธรรมเพื่อลับภาพเหล่านี้ให้หมดไป และปัจจุบันเป็นยุคแห่งโลกาภิวัตน์ มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตัวรวมจึงต้องมีความต้องการด้านการใช้คอมพิวเตอร์เพื่อให้เท่าทัน

กับบุคคลที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งเป็นวัสดุสำนักงานที่ปัจจุบันทุกหน่วยงานจะขาดไม่ได้ อีกความต้องการที่จำเป็นต่อนักศึกษาที่พูดจาแข็งก้าวตามลักษณะเฉพาะของอาชีพตำรวจ คือความต้องการมีทักษะการพูดที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการใช้ภาษาอังกฤษซึ่งถูกต้องตามมาตรฐานของประเทศไทย แต่โดยตรงไทยถือว่าบังเอิญมีความรู้ด้านนี้น้อย และที่สำคัญความรู้ทางจิตวิทยา ที่ตำรวจจะต้องใช้ความคุ้มครองในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานตำรวจและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาและนโยบายที่ต้องสังคม ดังนั้น ตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล จึงมีความต้องการพัฒนา วิชาการทั่วไป อยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล หนึ่งในน้ำเสียง ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชากฎหมายป้องกัน อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ได้ผลดังนี้

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข่าวิชาจริยธรรมตำรวจ และวิชาทักษะการพูด ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ในขุบปัจจุบันภาพลักษณ์ของตำรวจในทางลบ ทั้งจากประชาชนผู้ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่ดี ให้ความต้องการมีจริยธรรมเพื่อลับภาพเหล่านี้ให้หมดไป ประกอบกับลักษณะเฉพาะของตำรวจเป็นผู้ที่ใช้คำพูดงานแข็งก้าว สันฐานาตามหลักสูตรที่ฝึกอบรมมา จึงไม่เป็นที่พอใจของผู้ได้รับการบริการ ดังนั้น ตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล จึงหัวใจหนึ่งของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล หนึ่งในน้ำเสียง ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชากฎหมายป้องกัน อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข่าวิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ตำรวจชั้นประทวนตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล หนึ่งในน้ำเสียง ความต้องการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน ประมาณ 70% ที่ต้องการพัฒนาในรายวิชาภาษาอังกฤษ โดยตรง ทั้งยังเป็นพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลจากหน่วยงานกลางที่จัดการฝึกอบรม โดยเฉพาะโครงการวิชาการใช้ภาษาอังกฤษ ตำรวจชั้นประทวนจึงมีโอกาสได้เข้ารับการฝึกอบรมวิชานี้น้อยมาก ดังนั้น ตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาล จึงมีความต้องการพัฒนา มีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ในรายวิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วราภรณ์ รัตพันธ์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการ

ของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองบัวลำภู ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชากฎหมายปกครอง อยู่ในระดับแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

5.2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบ ความแตกต่างความต้องการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองคาย ที่มีชั้นยศและอายุราชการต่างกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) จากสมมติฐานการวิจัยที่ว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองคายที่มีระดับชั้นยศต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการแตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองคายที่มีระดับชั้นยศต่างกันมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อธิบายได้ว่า ตัวราชชั้นประทวนถึงจะมีชั้นยศที่ต่างกัน แต่การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ปฏิบัติและความเป็นความเป็นอยู่ เมื่อนานกัน ดังนั้น ชั้นยศที่ต่างกัน จึงไม่มีผลต่อความต้องการพัฒนาทางวิชาการที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนณรงค์ วันชา ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพปัจจุบันและความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สถานีตำราจักษุรังหัวดหนองจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งผลการวิจัยพบว่าพบว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีชั้นยศต่างกันมีความต้องการพัฒนาวิชาการไม่แตกต่างกัน

2) จากสมมติฐานการวิจัยที่ว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองคายที่มีอายุราชการต่างกัน มีความต้องการพัฒนาวิชาการแตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่าไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อธิบายได้ว่า ตัวราชชั้นประทวนถึงจะมีอายุราชการที่ต่างกัน แต่การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ปฏิบัติและความเป็นความเป็นอยู่เมื่อนานกัน ตัวราชชั้นประทวนที่มีอายุราชการที่ต่างกัน จึงไม่มีผลมีความต้องการพัฒนาวิชาการที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เศรษฐา ขาว ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตัวราชชั้นประทวน สังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองจังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า มีความต้องการพัฒนาในรายวิชากฎหมายปกครอง อยู่ในระดับมาก

5.3 ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะและข้อค้นพบ (Fact Findings) จากการวิจัยและอภิปรายผลแล้วสามารถสรุปผลโดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

5.3.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

ผลการวิจัยพบว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจักษุรังหัวดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด จึงขอเสนอแนะให้ผู้บัญชาการตัวราช

แห่งชาตินำปัญหาความต้องการเหล่านี้ เสนอต่อกองคณะกรรมการตัวร่วง เพื่อปรับโครงสร้างหลักสูตร ตัวร่วงให้สอดคล้องกับภาวะความต้องการของตัวร่วงชั้นประทวนในปัจจุบัน เพื่อให้สำนักงาน ตัวร่วงแห่งชาติขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยเฉพาะตัวร่วงชั้นประทวนสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคายมีความต้องการมากตามผลการวิจัย เพื่อที่จะได้มี กำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ตัวร่วงต่อไป

ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านวิชาการทั่วไป พบร่วมกับตัวร่วงชั้นประทวนสังกัดตัวร่วงภูธร จังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวม อยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคาย ควรจัดโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไป ให้ตัวร่วงชั้นประทุกนายได้มีโอกาสสร้างประสบการณ์เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการวิชาการทั่วไป ให้แก่ตัวร่วงชั้นประทวนทุกนาย

ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านวิชาการตัวร่วง พบร่วมกับตัวร่วงชั้นประทวนสังกัดตัวร่วงภูธร จังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวม อยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคาย ควรจัดโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการ ด้านวิชาการตัวร่วงให้ตัวร่วงชั้นประทุกนายได้มีโอกาสสร้างประสบการณ์เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการวิชาการตัวร่วงให้แก่ตัวร่วงชั้นประทวนทุกนาย

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านและรายข้อมูลรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) ด้านวิชาภูมาย พบร่วมกับตัวร่วงชั้นประทวนสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวม อยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคาย ควรจัดโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านภูมายให้ตัวร่วงชั้นประทุกนายได้มีโอกาสสร้างประสบการณ์เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนาความรู้ทางวิชาการวิชาการด้านภูมาย ให้แก่ตัวร่วงชั้นประทวนทุกคน

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อได้ผลดังนี้

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือข้อ 2 ภูมายปกรอง ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคาย ควรบรรจุวิชาภูมายปกรองไว้ใน โครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านภูมาย ให้ตัวร่วงชั้นประทุกนายได้มีโอกาสสร้าง ประสบการณ์เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนาความรู้ทางวิชาการวิชาภูมายปกรอง ให้แก่ตัวร่วงชั้นประทวนทุกคน

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข้อ 11 ภูมายระหว่างประเทศแผนกดีอาญา ซึ่งการแปลผล อยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ผู้บังคับบัญชาสังกัดตัวร่วงภูธรจังหวัดหนองคาย ควรบรรจุวิชาภูมายระหว่างประเทศแผนกดีอาญาไว้ในโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชา

กฎหมายให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการวิชากฎหมายระหว่างประเทศแผนกคืออาญา ให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

2) ด้านวิชาการตัวราช

พบว่าตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชจุธารัจหัวหน่องคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวมอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรจัดโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการตัวราช ให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการตัวราช ให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อได้ผลดังนี้

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 5 วิชาบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรบรรจุวิชาบรรเทาสาธารณภัยไว้ในโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชากฎหมายให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการวิชาบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข้อ 2 วิชาป้องกันอาชญากรรม ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรบรรจุวิชาป้องกันอาชญากรรม ไว้ในโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชากฎหมายให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการวิชาป้องกันอาชญากรรม ให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

3) ด้านวิชาการทั่วไป

พบว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตัวราชจุธารัจหัวหน่องคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการโดยรวมอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรจัดโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการทั่วไป ให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนา ความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการทั่วไป ให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 1 และ 3 วิชาจริยธรรมตัวราช และวิชาทักษะการพูด ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรบรรจุวิชาจริยธรรมตัวราช และวิชาทักษะการพูด ไว้ในโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการทั่วไป ให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนาความรู้ทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไปให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ข้อ 6 วิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ซึ่งการแปลผลอยู่ในระดับมาก จึงขอเสนอแนะ ควรบรรจุวิชาจริยธรรมตัวราช และวิชาทักษะการพูด ไว้ในโครงสร้างการพัฒนาความรู้ทางวิชาการด้านวิชาการทั่วไป ให้ตัวราชชั้นประทวนทุกนายได้มีโอกาสสรับการศึกษา เพื่อขยายโอกาสในการพัฒนาความรู้ทางวิชาการ ด้านวิชาการทั่วไปให้แก่ตัวราชชั้นประทวนทุกคน

5.3.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

1) จากผลของการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจกุธรังหวัดหนองคายมีความต้องการพัฒนาทางวิชาการ ด้านวิชาการตำราจน้อยที่สุด จึงขอเสนอแนะให้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจกุธรังหวัดหนองคาย เพื่อหาสาเหตุว่าทำไม่ถึงน้อย

2) ควรทำการวิจัยเชิงคุณภาพเกี่ยวกับเรื่อง ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของ ตัวราชชั้นประทวนสังกัดตำราจกุธรังหวัดหนองคาย เพื่อหาข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการที่แท้จริง

3) ควรทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตัวราชชั้นประทวนสังกัด ตำราจกุธรังหวัดหนองคาย กับพื้นที่อื่นทั่วประเทศ



บรรณานุกรม

1. หนังสือทั่วไป

กมล ชูทรัพย์และเสถียร เหลืองอร่าม. หลักการบริหาร กรุงเทพมหานคร :บริษัท ผดุงวิทยาจำกัด,
2549.

เกรียงศักดิ์ สงวนวงศ์ศักดิ์. ข้าคือ บัณฑิตพลอมแนวคิดคนรุ่นใหม่สู่สภาวะปัญญาชนแห่งยุค.
กรุงเทพมหานคร : ชั้นเซมิเดีย, 2535.

ชาญ เสวกุล. อาชญาวิทยาและทัณฑวิทยา. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,
2541.

พิษกร โนรี. ความต้องการผู้ให้บริการด้านการแพทย์แผนไทยของสถานบริการภาครัฐในทศวรรษ
หน้าปี พ.ศ.2551-2560. กรุงเทพมหานคร : สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข, 2550.

ตำรวจ, กรม. แผนแม่บทกรมตำรวจนับที่ 2 พ.ศ. 2535-2539. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์กรม
ตำรวจน, 2535.

ธีระศักดิ์ อุ่นอารมณ์เดิค. เครื่องมือวิจัยทางการศึกษาการสร้างและการพัฒนา. นครปฐม :
มหาวิทยาลัยศิลปากร, 2549.

นิภา เมธารักษ์. วิทยาการวิจัย. กรุงเทพมหานคร : สถาบันราชภัฏชนบุรี, 2543.

บุญชุม ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น. กรุงเทพมหานคร : อุรุริยาสาส์น , 2545.

ประชา พรหมนกอก, พล.ต.อ. ตำรวจอ่อนประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมตำรวจน, 2530.

ประ实践 ตั้งศรีพัฒน์. ปัญหาการบริหารงานตำรวจน. กรุงเทพมหานคร : 68การพิมพ์, 2548.

ปรียวาร วงศ์อนุตร โภจน์. แรงจูงใจในการทำงาน จิตวิทยาการอุดสาಹกรรม. กรุงเทพมหานคร :
ศูนย์สื่อสารมวลชนกรุงเทพฯ, 2542.

ประเทศไทย เปี่ยมสมบูรณ์ . การควบคุมอาชญากรรมจากสภาพแวดล้อม : หลักทฤษฎีและมาตรการ.
กรุงเทพมหานคร : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2526.

พนัส หันนาคินทร์. การบริหารงานบุคคลในโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร : นิตกุลการพิมพ์, 2530.

พวยอม วงศ์สารศรี. การบริหารทรัพยากรั่มมุขย์. กรุงเทพมหานคร : สถาบันราชภัฏสวนดุสิต,
2545.

มนต์รัช พันธ์คงชื่น, พล.ต.อ. เอกสารส่งเสริมวิชาการตำรวจน. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์กรม
ตำรวจน, 2549.

เมธี บีลันธนาณท์. การบริหารบุคคลในวงการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ไอเอสพรินต์ส์, 2529.

ลีวน สายยศ และอังคณา สายยศ. เทคนิคการวิจัยทางการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ศูนย์วิชาสาส์น, 2540.

ศูนย์การศึกษาทางไปรษณีย์. หนังสือบรรยายในที่ทำงาน. สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น: มหาวิทยาลัยชั้นโน้น, 2553.

สังเคราะห์ ชมภูวงศ์. การวิจัย. นครศรีธรรมราช : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช, 2547.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหารบุคคลแผนใหม่. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพาณิช, 2526.

สมาน รังสิตโยกฤษณ์. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการบริหารบุคคล. กรุงเทพมหานคร : บริษัท ประชาชน จำกัด, 2530.

สมิตตรา จิตตลดำรง. แรงจูงใจในการทำงาน. กรุงเทพมหานคร : แสงเทียนการพิมพ์, 2546.

สรชัย พิศาลบุตร. เรียนรู้สอดคล้องและการวิจัยด้วยกรณีศึกษา. กรุงเทพมหานคร : บริษัท จุนพับลิชชิ่ง จำกัด, 2548.

สุรัศมิพรรณ คุลจินดา. ระบบข้าราชการพลเรือน. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานข้าราชการพลเรือน, 2548.

อนุญาต เยี่ยงพฤษ์วัลย์. การพัฒนานักบุคคลเพื่อสิทธิผลประโยชน์. กรุงเทพมหานคร : สยามมิตร, 2535.

2. บทความในวารสาร

กรมตำรวจนครบาล. “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพิธิพระราชทานกระเบี้ญ্চิและปริญญาบัตรประจำปีแก่นายตำรวจที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจนครบาล”. วารสารตำรวจนครบาล : กรมตำรวจนครบาล, 2527.

ประยูร พรมพันธ์. “การพัฒนาตนเองและผู้ใต้บังคับบัญชา”. วารสารราชทัณฑ์. ปีที่ 1 2 เมษายน-มิถุนายน, 2531.

ปลัดกระทรวงสาธารณสุข, สำนักงาน. วารสารกลุ่มบริหารงานทั่วไป. สำนักบริหารกลาง : กระทรวงสาธารณสุข, 2540 : 22.

อรุณ รักษรรัตน์. “แรงดัน แรงดึงในการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงขององค์กร”. วารสารข้าราชการครู, 2545.

อาภา ณัคช่าง. “การแนะนำการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์”. วารสารแนะแนว. ปีที่ 29 มีนาคม 2538.

3. เวปไซด์

Davis, Keith. Human Behavior. At Work: Organization Behavior. New York:Mcgraw,-Hill, Book Company1981.

Homepage <http://www.police.go.th>, 2553.

Homepage <http://www.police.go.th>, 12 สิงหาคม 2553.

http://nong_khai.police.go.th/infonk, 12 สิงหาคม 2553

4. วิทยานิพนธ์ /สารนิพนธ์

ขnb จรุญศรีสวัสดิ์. “ความต้องการการพัฒนาบุคลากรของพนักงานครูโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองพทลุง จังหวัดพทลุง”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์, 2544.

ชนผลกระทบ วันชา, ร.ต.อ.. “สภาพปัญหาและความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวน : ศึกษาเฉพาะกรณี สถานีตำรวจนครรัฐรังสิต”. สารนิพนธ์ศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย, 2549.

ประทีป ปะยะทัศศรี. “ปัจจัยที่มีผลส่งเสริมต่อการปฏิบัติหน้าที่สืบสานจักรกุลมหัศจรรย์ของเจ้าหน้าที่ตำรวจชั้นประทวนในสถานีตำรวจนครรัฐสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาล 2”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2538.

พินิจ ภู่ทับทิม. “ความต้องการและการตอบสนองความต้องการในการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนตำรวจ สังกัดกองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ”. ปริญญาดุษฎีบัตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์, 2543.

ไพบูลย์ พิทักษธรรม. “ปัญหาและความต้องการสวัสดิการของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครบาล ศึกษากรณีเจ้าหน้าที่ตำรวจนชั้นประทวนและผลต่อรวมในกองบัญชาการตำรวจนครบาล 7”. ปริญญาดุษฎีบัตรศึกษาสังคมสงเคราะห์ศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2540.

เศรษฐา ชจร, ร.ต.อ.. “ความต้องการในการพัฒนาวิชาการของตำรวจชั้นประทวนสังกัดตำรวจนครรัฐ จังหวัดขอนแก่น”. ปริญญาดุษฎีบัตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2545.

สนั่น บุญเพื่อน. “ความคิดเห็นของข้าราชการตำรวจนชั้นสัญญาบัตรเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการ ข้าราชการตำรวจนชั้นสัญญาบัตร”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์, 2541.

สมศักดิ์ เมชาภรณ์ จันศักดิ์. “การพัฒนาตนเองกับความพึงพอใจในงานของครูพัฒนาศึกษาในโรงเรียนสาธิตสังกัดมหาวิทยาลัย”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิต
วิทยาลัย : มหาวิทยาลัยหน่องคาย, 2543.

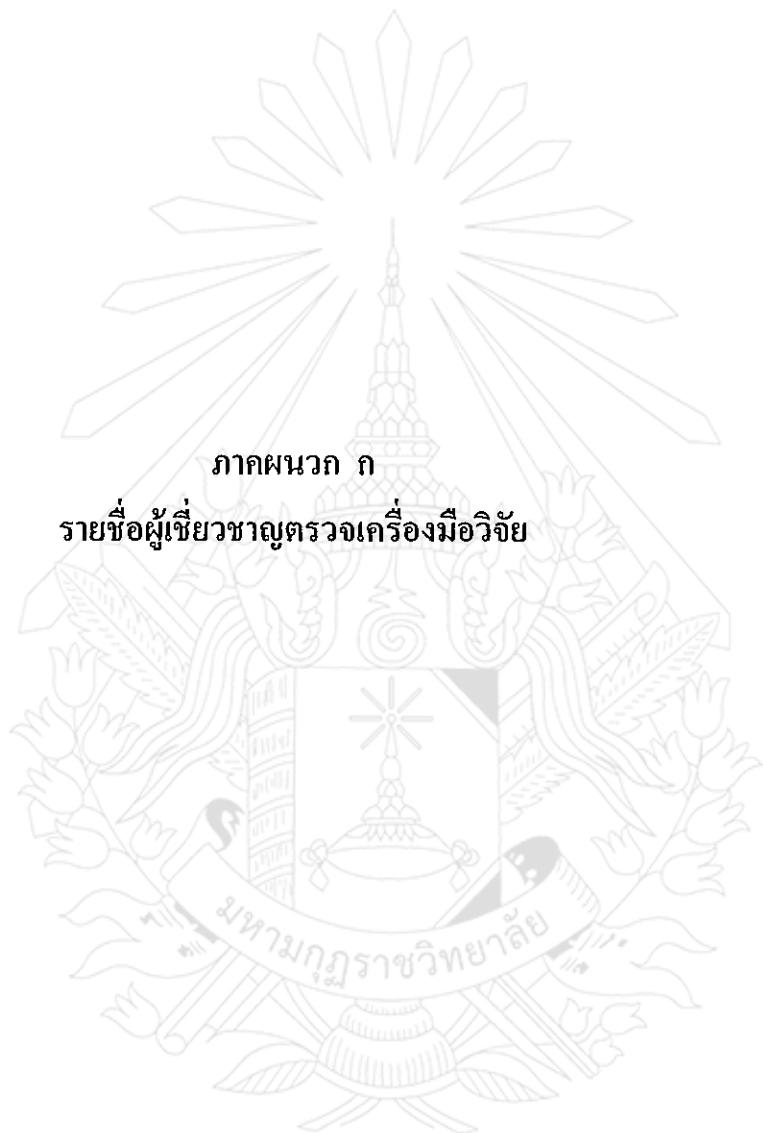
สมหวัง เพชรกลาง. “ความต้องการพัฒนาบุคลากรข้าราชการสาย ค มหาวิทยาลัยมหาสารคาม”.
ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2542.

สุเทพ บุญเติม. “สภาพและความต้องการด้านการพัฒนาบุคลากรของข้าราชการส่วนภูมิภาค
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ”. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต. บัณฑิต
วิทยาลัย : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2534.





ภาควิชานุวัฒน์



ภาคผนวก ก

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจเครื่องมือวิจัย

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

1) พลตำรวจตรีจริญวิทย์ ศรีวนิชย์

การศึกษา

ตำแหน่งปัจจุบัน

2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไพบูลย์ บัวสุข

การศึกษา

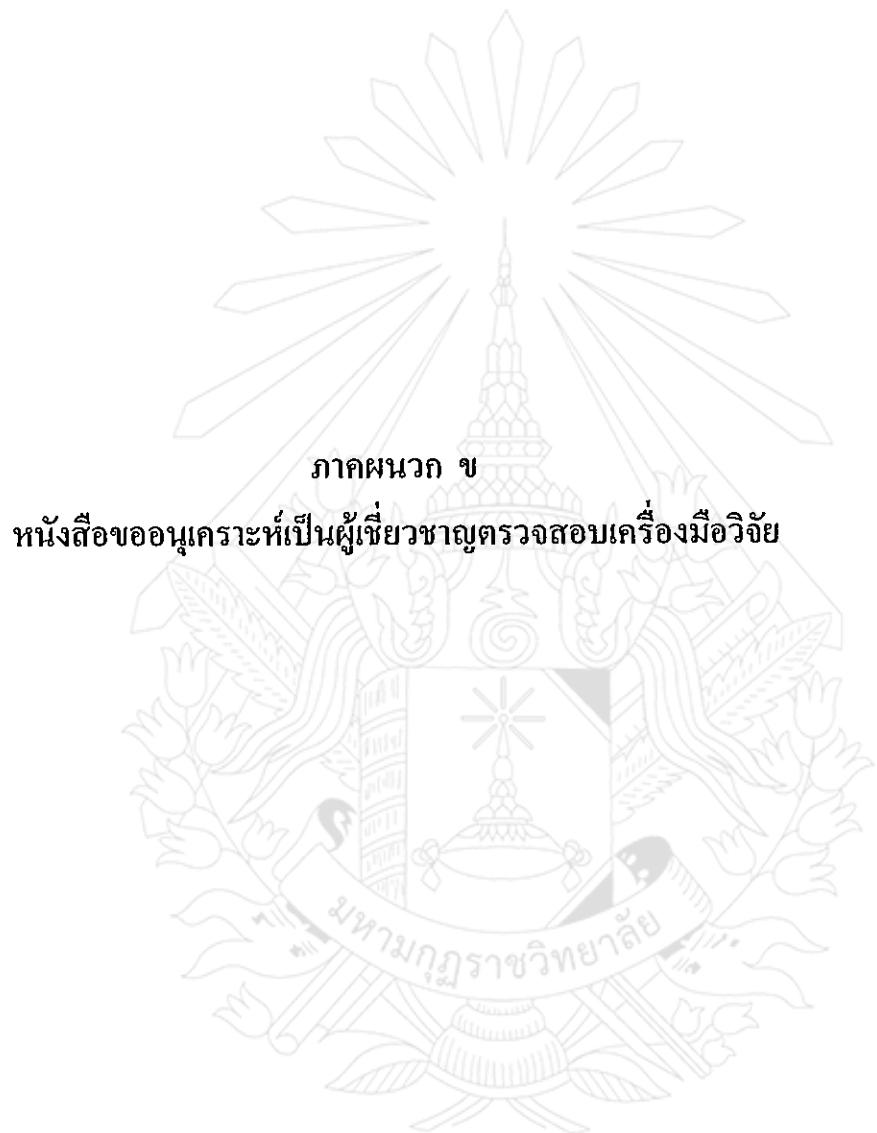
ตำแหน่งปัจจุบัน

3) ดร. สุราลินี แม้นญาติ

การศึกษา

ตำแหน่งปัจจุบัน





ภาคผนวก ๖

หนังสือข้อมูลคระที่เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย



ที่ ศธ 6012/ว311

มหาวิทยาลัยมหากรุราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ถนนรายภูร์คันึง ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

19 กันยายน 2551

เรื่อง ขออนุญาตแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญ
เจริญพร พล.ต.ต.เจริญวิทย์ ครุวนิชย์

ด้วย จ.ส.ต.วิทยา มาตรย์นกอก นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา ศูนย์การศึกษานักศึกษา มหาวิทยาลัยมหากรุราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำสารนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการพัฒนาค้านวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดหนองคาย” ในการนี้ จำเป็นต้องให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของแบบสอบถามเพื่อเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเที่ยงตรงที่สุด

มหาวิทยาลัยมหากรุราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน พิจารณาเห็นว่า่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี จึงได้ขอแต่งตั้งท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาดังกล่าว หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเจริญพรมาเพื่อพิจารณา

เจริญพร

(พระมหาสาร ชิตวงศ์)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหากรุราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน

ปฏิบัติการแทนอธิการบดี



ที่ ศธ 6012/ว311

มหาวิทยาลัยมหาบุรราชนิเวศน์ วิทยาเขตอีสาน
ถนนรายภูร์กนึง ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

19 กันยายน 2551

เรื่อง ขออนุญาตแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญ
เจริญพร พศ.คร.ไพโรจน์ บัวสุข

ด้วย จ.ส.ต.วิทยา มาตย์นกอก นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา ศูนย์การศึกษาระดับบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาบุรราชนิเวศน์ รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำสารนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการพัฒนาด้านวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดหนองคาย” ในการนี้ จำเป็นต้องให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของแบบสอบถามเพื่อเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเที่ยงตรงที่สุด

มหาวิทยาลัยมหาบุรราชนิเวศน์ วิทยาเขตอีสาน พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและความมีประสบการณ์เป็นอย่างดี จึงได้ขอแต่งตั้งท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาดังกล่าว หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเจริญพรมาเพื่อพิจารณา

เจริญพร

(พระมหาสาร ชิตุกโกร)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหาบุรราชนิเวศน์ วิทยาเขตอีสาน

ปฏิบัติการแทนอธิการบดี

ที่ ศธ 6012/ว311



มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ถนนรายภูร์กนึง ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

19 กันยายน 2551

เรื่อง ขออนุญาตแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญ

เจริญพร ดร.สุชาสินี แม้นญาติ

ด้วย จ.ส.ต.วิทยา มาตรย์นกอก นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรค่าสอนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา ศูนย์การศึกษานบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำสารนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการพัฒนาด้านวิชาการของครัวเรือนปัจจุบัน สังกัดตำราภูธรจังหวัดหนองคาย” ในกรณี จำเป็นต้องให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของแบบสอบถามเพื่อเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเที่ยงตรงที่สุด

มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี จึงได้ขอแต่งตั้งท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาของเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาดังกล่าว หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์และขออนุญาตมา ณ โอกาสนี้

จึงเจริญพรมาเพื่อพิจารณา

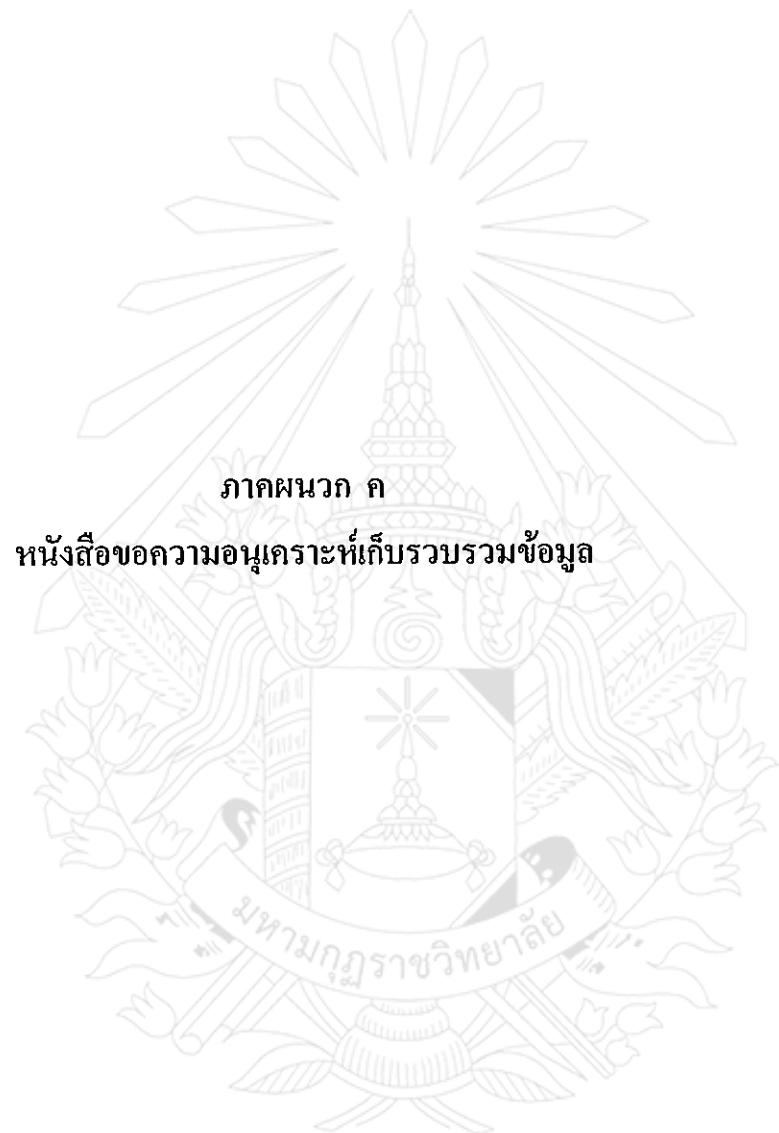
เจริญพร

(พระมหาสาร ชิตุกโร)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน

ปฏิบัติการแทนอธิการบดี



ภาคผนวก ค

หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

ที่ ศธ 6012/ว ๖๔๖



๕๙๗๙
๐๘๑-๘๑๑๖๖๒

มหาวิทยาลัยมหาภูราชนวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ถนนราชภารกนิ涅 ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

24 มกราคม 2554

เรื่อง ขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย
เจริญพร ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครเมืองหนองคาย

ด้วย จำสิบตำรวจนิพนธ์ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตร สาสนศาสตร-
มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาภูราชนวิทยาลัย ศูนย์
การศึกษาวิทยาเขตอีสาน รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำการนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการ
พัฒนาทางวิชาการของตำรวจน้ำหนึ่ง สำหรับชั้นประถม สังกัดตำรวจนครจังหวัดหนองคาย” โดยมี ดร.ประยุทธ ชูสอน
ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ และ พศ. สำเริง เวชสุนทร ที่ปรึกษาร่วมสารนิพนธ์

มหาวิทยาลัยมหาภูราชนวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน จึงโปรดขอความอนุเคราะห์จากท่าน
เพื่ออนุญาตให้ นักศึกษาดังกล่าว เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานของท่าน เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไป
ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมา
ณ โอกาสนี้

จึงขอเจริญพรมาเพื่อพิจารณาอนุญาต

ขอเจริญพร

นาย ๗๖.๑๔ ๗๘/๒
(พระมหาสาร ชิตตงกโร)

รองอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหาภูราชนวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ปฏิบัติการแทนอธิการบดี



ที่ ศธ 6012/ว ๐๔๖

มหาวิทยาลัยมหานครมหาวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ถนนราชบูรณะ ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

24 มกราคม 2554

เรื่อง ขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เจริญพร ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครโพนพิสัย

ด้วย จ่าสิบตำรวจวิทยา มาตย์นอก นักศึกษาระดับปัณฑิตศึกษาหลักสูตร สาสนศาสตร-มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตอีสาน รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำสารนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจชั้นประทวน สังกัดตำรวจภูธรจังหวัดหนองคาย” โดยมี ดร.ประยุทธ ชูสอน ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ และ พศ.ส.สำเริง เวชสนทร ที่ปรึกษาร่วมสารนิพนธ์

มหาวิทยาลัยมหาภูมิราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน จึงครรช์ความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อนอนุญาตให้ นักศึกษาดังกล่าว เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานของท่าน เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปดำเนินการในขั้นตอนต่อไป หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมาณ โอกาสสนับสนุน

จังขอเจริญพรมาเพื่อพิจารณาอนุญาต

ขอเจริญพร

(พระมหาสาร ชิตติกโร)

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน

ปฏิบัติการแทนธิการบดี

ที่ ศธ 6012/ว 046



สภ.. บึงกาฬ
รับเลขที่.....
วันที่ ๒๕ ๙.๑.๕๖
เวลา ๑๔.๐๐ น.

มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน
ถนนรายภูร์คันธ์ ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

24 มกราคม 2554

เรื่อง ขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เจริญพร ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครบาลบึงกาฬ

ด้วย จำสิบตำรวจนครบาล นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตร สาสนศาสตร-มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย ศูนย์การศึกษาวิทยาเขตอีสาน รหัสประจำตัวนักศึกษา 491245014 กำลังทำสารนิพนธ์เรื่อง “ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำรวจน้ำหนัก สำหรับสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดหนองคาย” โดยมี ดร.ประยุทธ ชูสอน ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ และ พศ. สำเริง เวชสุนทร ที่ปรึกษาร่วมสารนิพนธ์

มหาวิทยาลัยมหากรุชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน จึงได้ขอความอนุเคราะห์จากท่าน เพื่ออนุญาตให้ นักศึกษาดังกล่าว เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานของท่าน เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปดำเนินการในขั้นตอนต่อไป หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงขอเจริญพรมาเพื่อพิจารณาอนุญาต

เบบ ๑๙.๙

ขอเจริญพร

- ผู้อำนวยการกองบัญชาการฯ ผอ.บก. ลงนาม
- ผู้อำนวยการกองกลาง (พระมหาเสนาคม ชิตจุกโกร) ลงนาม
- ผู้อำนวยการกองบัญชาการฯ ลงนาม
- ผู้อำนวยการกองบัญชาการฯ ลงนาม

ผู้อำนวยการกองบัญชาการฯ

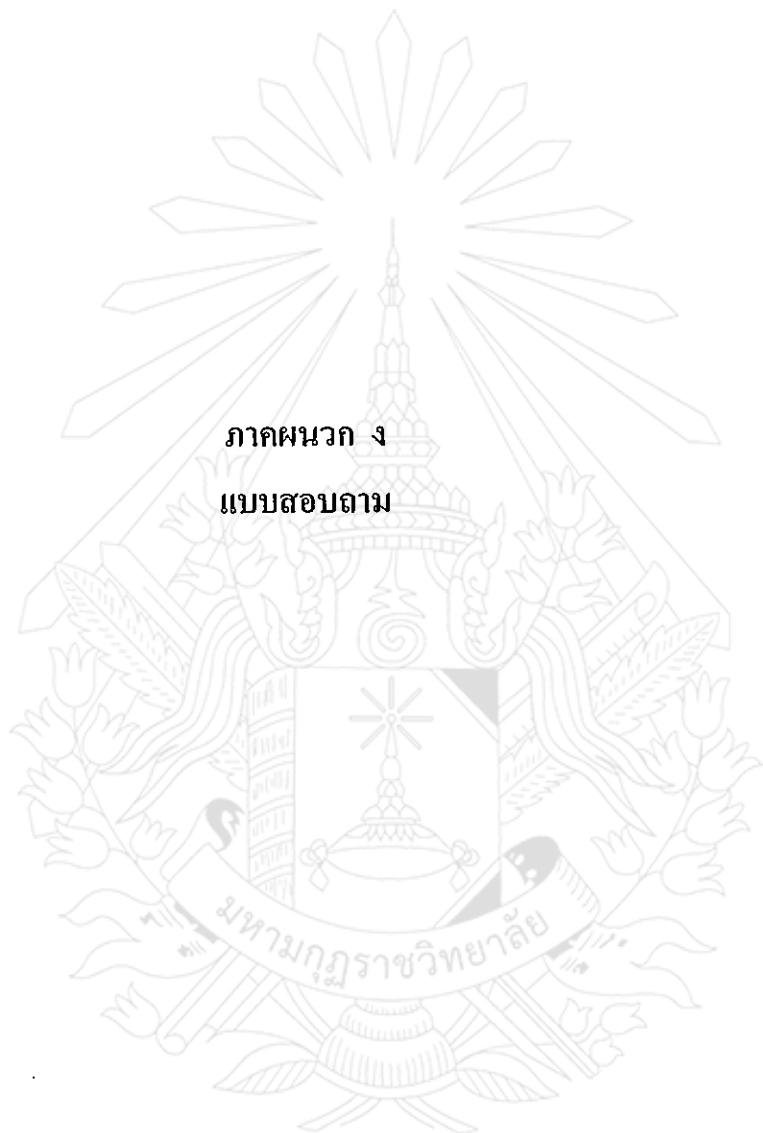
ผ.ต.

(ชื่อผู้พนักงาน)

ผบ.หมู่(ป)สภ.บึงกาฬ

๗๕/๘๑/๑๕๖๖

ผู้อำนวยการฯ
ผ.ต.อ. ลงนาม
(ชื่อผู้อำนวยการฯ)
ผบ.สภ.บึงกาฬ
๒๕ ม.ค. ๒๕๕๔



ภาคพนวกฯ

แบบสอบถาม

แบบสอบถาม

เรื่อง

ความต้องการพัฒนาวิชาการของตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัวดหนองคาย

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามดูนี้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัวดหนองคาย

2. แบบสอบถามมี 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 3 ข้อ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำราขั้นประทวน สังกัดตำราจุฬารังษีหัวดหนองคายแบ่งเป็น 3 ด้าน จำนวน 25 ข้อ

ตอนที่ 3 แบบสอบถามแบบปลายเปิดให้ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับความต้องการพัฒนาทางวิชาการในแต่ละด้าน

3. คำตอบของท่านผู้วิจัยจะรักษาไว้เป็นความลับและจะใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลของภาพรวม กรุณาตอบแบบสอบถามตามความคิดเห็นที่เป็นจริง

4. แบบสอบถามที่ท่านตอบครบถ้วนข้อเท่านั้นจึงจะเป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์และนำไปวิเคราะห์ข้อมูลได้ กรุณาตอบคำถามให้ครบถ้วนข้อด้วย

ขอขอบคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่ง ที่กรุณาให้ความร่วมมือตอบแบบสอบถามอย่างดีเยี่ยม

เจ้าสิบตำราจุฬารังษีหัวดหนองคาย

นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาจัดการศึกษา

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตอีสาน

ตอนที่ 1 ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

โปรดใส่เครื่องหมาย✓ ลงใน () หน้าข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่านเอง

สำหรับผู้วิจัย

1. ระดับชั้นชก

- () 1. สินต์าราจตรี-สินต์าราชนอก () 3. สินต์าราจตรี-สิน
- () 2. จาสินต์าราจ

2. อายุราชการ

- () 1-5 ปี
 () 6-10 ปี

() 11 ปีขึ้นไป



ตอนที่ 2 ความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำแหน่งชั้นประทวน สังกัดตำแหน่งรัฐวัสดุหนองคาย

- | | | |
|---|---------|-------------------------|
| 5 | หมายถึง | มีความต้องการมากที่สุด |
| 4 | หมายถึง | มีความต้องการมาก |
| 3 | หมายถึง | มีความต้องการปานกลาง |
| 2 | หมายถึง | มีความต้องการน้อย |
| 1 | หมายถึง | มีความต้องการน้อยที่สุด |

คำชี้แจง

แบบสอบถามตอนนี้ได้แก่ ความความต้องการพัฒนาทางวิชาการของตำแหน่งชั้นประทวน สังกัดตำแหน่งรัฐวัสดุหนองคาย ซึ่งในแต่ละด้านจะมีคำถามอยู่หลายข้อ โปรดอ่านและพิจารณา ความความต้องการของท่าน

ความต้องการพัฒนาวิชาการ	ระดับความต้องการ				
	5	4	3	2	1
ด้านวิชาภูมิฯ					
1. กฎหมายรัฐธรรมนูญ					
2. กฎหมายปกครอง					
3. กฎหมายอาญา					
4. กฎหมายว่าด้วยพระธรรมนูญศาลยุติธรรม					
5. กฎหมายว่าด้วยวิธีพิจารณาความอาญา					
6. กฎหมายว่าด้วยวิธีพิจารณาความแพ่ง					
7. ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์					
8. พระราชบัญญัติที่มีลักษณะพิเศษอื่นที่กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนต่อเอกชนในฐานะเท่าเทียมกัน					
9. กฎหมายระหว่างประเทศแผนกคดีเมือง					
10. กฎหมายระหว่างประเทศแผนกคดีบุคคล					
11. กฎหมายระหว่างประเทศแผนกคดีอาญา					

ความต้องการพัฒนาวิชาการ	ระดับความต้องการ				
	5	4	3	2	1
ด้านวิชาการつまり					
1. วิชาการสืบสาน					
2. วิชาป้องกันอาชญากรรม					
3. วิชาทะเบียนประวัติอาชญากร					
4. วิชาพิสูจน์หลักฐาน					
5. วิชาบรรเทาสาธารณภัย					
ด้านวิชาการที่ว่าไป					
1. วิชาจริยธรรมつまり					
2. วิชาด้านความรู้จิตวิทยา					
3. วิชาทักษะการพูด					
4. วิชาการใช้อุปกรณ์สำนักงาน					
5. วิชาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์					
6. วิชาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ					
7. วิชาการประชาสัมพันธ์					



**ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขความต้องการพัฒนาทางวิชาการ
ของตรวจชั้นประถวน สังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคาย**

1. ด้านวิชาภูมิฯ

ปัญหา.....

แนวทางแก้ไข.....

2. ด้านวิชาการตำรวจนครรัฐรังหวัดหนองคาย

ปัญหา.....

แนวทางแก้ไข.....

3. ด้านวิชาการทั่วไป

ปัญหา.....

แนวทางแก้ไข.....

ขอขอบคุณที่สละเวลาตอบแบบสอบถาม

จ้าสินตำรวจนครรัฐฯ มาด้วยนัก

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-สกุล : จำสินคำราวด์ วิทยา มาดย์นอกร
วัน เดือน ปี เกิด : 29 พฤศจิกายน 2512
สถานที่อยู่ปัจจุบัน : 327 ม.1 ตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้อง^{จังหวัดขอนแก่น 40190}

ก้าวต่อไป

- พ.ศ. 2520-2525 : ประถมศึกษา 1-6 โรงเรียนบ้านหนองสองห้อง

พ.ศ. 2525-2531 : มัธยมศึกษา 1-6 โรงเรียนหนองสองห้องวิทยา

พ.ศ. 2547 : ปริญญาดุษฎีศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

ตำแหน่ง/สถานที่ทำงาน

- | | |
|-----------|--|
| พ.ศ. 2537 | : ผู้บังคับหมู่งานป้องกันปราบปราม สภ.เมืองประจวบคีรีขันธ์ |
| พ.ศ. 2541 | : ผู้บังคับหมู่งานป้องกันปราบปราม สภ.เมืองอุดรธานี |
| พ.ศ. 2545 | : ผู้บังคับหมู่งานป้องกันปราบปราม สภ.บ้านไผ่
จังหวัดขอนแก่น |
| พ.ศ. 2549 | : ผู้บังคับหมู่งานสืบสวนสอบสวน สภ.เมืองบึงกาฬ |
| ปัจจุบัน | : นิติกร ตั้งกัดองค์การบริหารส่วนตำบลakhunเต่าพัฒนา |